



# Отчет за устойчивост 2024

**Агрия АД**

---

гр. Пловдив 4009, ул. Асеновградско шосе“  
[agria@agria.bg](mailto:agria@agria.bg)



|                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------|-----|
| ЗА ОТЧЕТА                                                              | 3   |
| ВЪВЕДЕНИЕ                                                              | 4   |
| ОКОЛНА СРЕДА                                                           | 36  |
| 2. ЕСОУ Е1 ИЗМЕНЕНИЕ НА КЛИМАТА                                        | 37  |
| 3. ЕСОУ Е2 ЗАМЪРСЯВАНЕ                                                 | 75  |
| 4. ЕСОУ Е3 ВОДНИ И МОРСКИ РЕСУРСИ                                      | 81  |
| 5. ЕСОУ Е4 БИОЛОГИЧНО РАЗНООБРАЗИЕ И ЕКОСИСТЕМИ                        | 87  |
| 6. ЕСОУ Е5 ИЗПОЛЗВАНЕ НА РЕСУРСИ И КРЪГОВА ИКОНОМИКА                   | 111 |
| СОЦИАЛНА ОТГОВОРНОСТ                                                   | 122 |
| 7. ЕСОУ S1 СОБСТВЕНА РАБОТНА СИЛА                                      | 123 |
| 8. ЕСОУ S2 РАБОТНИЦИ ПО ВЕРИГАТА НА СТОЙНОСТ                           | 138 |
| 9. ЕСОУ S3 ЗАСЕГНАТИ ОБЩНОСТИ                                          | 142 |
| 10. ЕСОУ S4 ПОТРЕБИТЕЛИ И КРАЙНИ ПОЛЗВАТЕЛИ                            | 147 |
| КОРПОРАТИВНА ОТГОВОРНОСТ                                               | 152 |
| 11. ЕСОУ G1 ПРОФЕСИОНАЛНО ПОВЕДЕНИЕ                                    | 152 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ                                                             | 160 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ 1: КАРТА ЗА НАДЛЕЖНА ПРОВЕРКА                               | 161 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ 2: ОПОВЕСТЯВАНИЯ, ПРОИЗТИЧАЩИ ОТ ДРУГИ ЗАКОНОДАТЕЛНИ АКТОВЕ | 163 |

## ЗА ОТЧЕТА

Настоящият отчет за устойчивост на Агрия АД е изготвен в съответствие с приложимата европейска рамка за корпоративно отчитане на устойчивостта и със стандартите за устойчивост, приети на ниво Европейски съюз. Отчетът е подготвен на индивидуална основа за Агрия АД и е структуриран така, че да отразява както собствените операции, така и съществените теми по веригата на стойността, когато това е приложимо.

Отчетната рамка се основава на Директива (ЕС) 2022/2464 на Европейския парламент и на Съвета от 14 декември 2022 г. относно корпоративното отчитане на устойчивостта (Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD), която изменя, наред с другото, Директива 2013/34/ЕС относно годишните финансови отчети и свързаните оповестявания.

Отчетът е изготвен, като са взети предвид последните публично оповестени инициативи и предложения за изменения на европейската рамка за устойчивост, включително предложения за опростяване и преразглеждане на обхвата и детайлността на оповестяванията по Европейските стандарти за оповестяване на устойчивостта (ЕСОУ) в контекста на пакета „Omnibus“, доколкото те са налични като официални документи към датата на изготвяне на отчета.

За теми, свързани с химични вещества, класификация и ограничаване на опасностите, отчетът стъпва на приложимата регулаторна рамка на ЕС, включително Регламент (ЕО) № 1907/2006 (REACH) относно регистрацията, оценката, разрешаването и ограничаването на химикали, включително изискванията за информиране по веригата на доставки при наличие на вещества, пораждащи сериозно безпокойство.

При подготовката на данните и оповестяванията Агрия АД използва наличните вътрешни системи за управление и контрол (включително система за управление на околната среда по ISO 14001:2015), програмите за мониторинг и отчетността по комплексното разрешително, като отчетът представя информацията в структура, съвместима с изискванията на ЕСОУ за политики, действия и ресурси, цели и измерители.

# ВЪВЕДЕНИЕ

Агрия АД е българско дружество с деветдесетгодишно присъствие в сектора на продуктите за растителна защита, което развива производствена и търговска дейност с фокус върху формулации, качество и надеждност на предлаганите решения за земеделието. През годините компанията утвърждава позицията си чрез последователно разширяване на продуктовото портфолио и технологично усъвършенстване, като паралелно изгражда устойчиви управленски практики за контрол на процесите, безопасност и опазване на околната среда. Днес Агрия АД комбинира натрупания опит с системен подход към иновациите и съответствието, за да отговори на очакванията на пазара и на динамично развиващите се изисквания към химическата индустрия и земеделските системи.

Агрия АД развива дейността си с дългосрочен фокус върху отговорното управление на въздействията върху околната среда, безопасността на хората и устойчивостта на процесите, като разглежда съответствието не като формално изискване, а като управленски стандарт за качество и доверие. Подходът на дружеството е насочен към предотвратяване на замърсяването, ресурсна ефективност и контрол на рисковете, подкрепен от измерване, прозрачност и непрекъснато подобрене - с ясното разбиране, че устойчивостта в химическата индустрия се доказва чрез дисциплина в процесите и проверими резултати.



Интегрираната система за управление на Агрия АД обединява изискванията към качеството, околната среда, здравето и безопасността при работа, социалната отговорност, противодействието на подкупите и сигурността на информацията в единна управленска логика с общи правила за планиране, контрол и отчетност. Това създава стабилна основа за последователно управление на процесите и рисковете, за проследимост на данните и за системно въвеждане на подобрения, включително по теми като ресурсна ефективност, контрол на замърсяването и безопасна работа с вещества и съоръжения.

# 1. ОБЩИ ОПОВЕСТЯВАНИЯ

## 1.1. Основа за изготвяне на отчета за устойчивост

Настоящият отчет за устойчивост е изготвен на **индивидуална основа** за Агрия АД за отчетния период, обхванат от отчета. Границите на отчитане на устойчивостта са **съгласувани с границите**, прилагани във финансовия отчет на дружеството за същия период и **не се различават** от тях.

Отчетът е подготвен в съответствие с **Европейските стандарти за отчитане на устойчивостта (ЕСОУ)**, приложими към края на отчетния период, като структурата и съдържанието са организирани така, че да осигурят яснота по отношение на политиките, действията, ресурсите, целите и измерителите, когато е приложимо. Обхватът по веригата на стойността включва информация нагоре и надолу по веригата в степента, в която е необходима за разбиране на съществените въздействия, рискове и възможности и е подкрепена от налични и проследими данни.

Дружеството **не е приложило облекчения, опции или други специфични разпоредби** за освобождаване от оповестявания по общите изисквания; оповестяванията са представени в пълния им приложим обхват за дружеството.

## 1.2 Обхват на отчета по веригата на стойността

### 1.2.1 Покритие по веригата на стойността

Отчетът за устойчивост обхваща собствените операции на Агрия АД и включва информация за веригата на стойността нагоре и надолу в степента, необходима за представяне на съществените въздействия, рискове и възможности. При определяне на обхвата по веригата на стойността са отчетени основните категории взаимодействия, свързани с доставките на суровини, материали и услуги, логистиката, използването на продуктите от професионални ползватели и управлението на отпадъци и опаковки след употреба, доколкото те са релевантни към съществените теми на дружеството.

### 1.2.2 Принцип на представяне на информацията по веригата на стойността

Когато се представя информация за веригата на стойността, тя се основава на налични вътрешни данни, договорни изисквания към контрагенти и документални доказателства, които позволяват проследимост и последователност между отчетните периоди.

Оповестяванията са формулирани така, че да разграничават ясно собствените операции на дружеството от дейности, които се реализират извън пряк оперативен контрол.

### **1.3 Приложими стандарти и регулаторна рамка**

#### **1.3.1 Приложими стандарти за отчитане на устойчивостта**

Отчетът е изготвен в съответствие с Европейските стандарти за отчитане на устойчивостта, като общите оповестявания и тематичните раздели са структурирани по изискванията на приложимите стандарти за отчетния период.

#### **1.3.2 Регулаторна рамка и съответствие**

Оповестяванията са подготвени така, че да отразяват действащата към отчетния период европейска рамка за корпоративно отчитане на устойчивостта и приложимите регулаторни изисквания към дейността на дружеството в областта на химичните вещества и продуктите за растителна защита. Където е приложимо, информацията е съпоставена с нормативно изискуеми данни и отчетности към компетентни органи.

#### **1.3.3 Статус на стандартите и изменения**

При подготовката са използвани последните публикувани версии на стандартите и официално оповестените предложения за изменения към датата на изготвяне на отчета, като съдържанието е формулирано така, че да остане устойчиво при последващи актуализации на стандартите и техническите разяснения.

#### **1.3.4 Специфична информация при използване на поетапно въвеждане**

Агрия АД не е приложила опции за поетапно въвеждане и не е пропуснала оповестявания на това основание; информацията е представена в пълния приложим обхват за дружеството.

### **1.4. Ролята на административните, управителните и надзорните органи във връзка с устойчивостта**

#### **1.4.1. Модел на корпоративно управление**

Агрия АД прилага двустепенна система на управление, включваща Управителен съвет и Надзорен съвет. Управителният съвет осъществява оперативното и стратегическото управление и представлява дружеството, а Надзорният съвет упражнява надзор върху дейността и върху начина, по който се управляват рисковете, съответствието и

изпълнението на приетите политики и цели. В този модел темите за устойчивост се разглеждат като част от общото управление на дружеството - чрез решения за приоритети, контрол на съответствието, управление на риска и одобряване на ключови мерки, които засягат качеството, околната среда, здравето и безопасността при работа, социалната отговорност, информационната сигурност и интегритета на управлението.

Ролята на управленските органи се подпомага от Интегрирана система за управление, която задава единна рамка за планиране, изпълнение, проверка и подобрене по основните управленски направления. Висшето ръководство определя отговорности и правомощия, осигурява ресурсите за функционирането на системата и изисква регулярна отчетност за резултатите. В рамките на системата е определен упълномощен представител на ръководството, който координира и контролира разработването, поддържането, сертифицирането и постоянното подобрене на системата, включително актуалността на документираната информация и връзката между вътрешните процеси, приложимите изисквания и очакванията на заинтересованите страни.

Управлението на устойчивостта е „вградено“ в управленските процеси чрез конкретни механизми, които осигуряват проследимост и управляемост на темите. На първо място това е процесът по управление на рискове и възможности - идентифициране, оценка, приоритизиране и планиране на действия - който се изпълнява от компетентни специалисти и се поддържа като актуален регистър. На второ място са механизмите за оперативен контрол и контрол на съответствието, които превеждат политиките и изискванията в конкретни критерии за работа на процеси и съоръжения, включително по отношение на околна среда и безопасност. На трето място е системата за мониторинг и измерване, която дава регулярни, документирани данни за ключови показатели и позволява управленски преглед на тенденции и отклонения.

Ефективността на управлението се потвърждава чрез вътрешни одити, проверки и последващи действия при установени несъответствия. При отклонения се прилагат коригиращи действия с анализ на причините, контрол на изпълнението и проверка на ефикасността, което осигурява устойчиво предотвратяване на повторемост. Резултатите от одитите, мониторинга и статуса на коригиращите действия се използват като вход за ежегодния преглед от ръководството, в рамките на който се оценява пригодността и ефикасността на системата, напредъкът по целите и необходимостта от

промени в приоритети, мерки и ресурси. Така Управителният съвет и Надзорният съвет разполагат с структурирана и проверима основа за надзор и управленски решения по темите за устойчивост.

#### **1.4.2. Състав, независимост и разнообразие**

Съставът на административните, управителните и надзорните органи на Агривия АД е определен в съответствие с приложимата правна рамка, учредителните актове на дружеството и вътрешно установените правила за разпределение на роли, отговорности и правомощия. В рамките на действащата двустепенна система на управление е осигурено разграничаване между функциите по оперативно ръководство и функциите по надзор, като управленските и контролни правомощия са разпределени по начин, който подпомага обективността при вземане на решения и проследимостта на управленските действия.

Независимостта в рамките на системата на управление се подкрепя чрез ясно формулирани отговорности, документирани правомощия и установен ред за делегиране и утвърждаване на решения. Вътрешната управленска структура, йерархичните и функционалните връзки, както и отговорностите по основните управленски направления са формализирани в Наръчника на интегрираната система за управление, процедурите, длъжностните характеристики и трудово-договорните отношения. По този начин се осигурява разделение между изпълнителските, координационните, контролните и надзорните функции, включително по отношение на качеството, околната среда, здравето и безопасността при работа, информационната сигурност, социалната отговорност и борбата с подкупването.

При формирането и поддържането на управленската структура дружеството се ръководи от принципа за подбор и възлагане на отговорности според компетентност, професионален опит, управленски капацитет и съответствие с изискванията на конкретната функция. Разнообразието в управлението се разглежда преди всичко през призмата на допълваща се експертиза, практически опит и представителност на различни управленски и функционални гледни точки, необходими за ефективното ръководство на дружеството и за надзора върху неговите дейности.

Подходът на Агривия АД към разнообразието е свързан и с прилагането на вътрешни правила за равни възможности и недопускане на дискриминация. Дружеството поддържа процедури, насочени към защита на персонала от дискриминация, осигуряване на равно третиране и разглеждане на сигнали и жалби по установен ред. Тези принципи намират

отражение и в управлението на персонала, където подборът, развитието и оценката се основават на професионални качества, квалификация и изпълнение на длъжностните изисквания, а не на признаци, несвързани с работата.

В този контекст съставът и начинът на функциониране на органите на управление са организирани така, че да подпомагат балансираното вземане на решения, ефективния надзор и съгласуваността между стратегическите цели на дружеството, системите за вътрешен контрол и ангажиментите му по устойчиво управление.

### **Пол и управленско разнообразие**

Към отчетния период съставът на административните, управителните и надзорните органи на Агрия АД е изцяло съставен от мъже. Това обстоятелство следва да се разглежда в контекста на конкретната структура на дружеството, исторически формирания модел на собственост и управление и ограничения брой места в органите, при който промяна в състава настъпва по-рядко и обичайно е обвързана с мандатност, корпоративна приемственост и решения на акционерите. Поради това настоящият състав не следва сам по себе си да се тълкува като индикация за отсъствие на принципи на равно третиране или на ограничен достъп на жени до отговорни функции в дружеството.

Оценката на управленското разнообразие следва да отчита и по-широкия управленски слой, в който участието на жени е съществено. Сред служителите на ръководни позиции жените представляват 40% или 18 души, докато мъжете са 60% или 28 души. Това съотношение показва осезаемо присъствие на жени в управлението на дейността на оперативно и функционално равнище и свидетелства, че в рамките на организацията жените заемат значим дял от позициите с ръководни, координационни и контролни отговорности.

В този смисъл дружеството разглежда многообразието не само през формалния състав на колективните органи, но и през действителното участие в процесите на управление, организация и контрол. Наличието на 40% жени на ръководни позиции показва, че управленската среда в Агрия АД не е еднопластова и че при възлагането на ръководни функции се прилагат критерии, основани на професионален опит, компетентност и способност за изпълнение на съответната длъжност.

Подходът на дружеството остава насочен към поддържане на равни възможности при развитие и заемане на ръководни позиции, без допускане на дискриминация и при

спазване на вътрешните правила за равно третиране. В този контекст настоящият профил на органите на управление се отчита като моментно състояние на корпоративната структура, докато данните за ръководните позиции дават по-пълна представа за реалното участие на жените в управлението на дружеството.

### **1.4.3. Компетентности и експертиза по устойчивост**

Агрия АД подхожда към компетентностите и експертизата по устойчивост като към част от общата управленска способност на дружеството да идентифицира, оценява, контролира и проследява съществените въздействия, рискове и възможности. Необходимите знания и умения не се разглеждат като изолирана специализация, а като съвкупност от управленски, технически, правни и контролни компетентности, чрез които органите на управление могат да упражняват ефективен надзор и да вземат информирани решения по въпросите, свързани с околна среда, здраве и безопасност при работа, социална отговорност, съответствие, етика и управление на риска.

Експертизата по устойчивост в Агрия АД се осигурява чрез съчетаване на вътрешна компетентност и достъп до специализирана професионална подкрепа. Вътрешната основа се формира от ръководители и специалисти с функции по управление на качеството, околната среда, здравето и безопасността при работа, социалната отговорност, информационната сигурност, оценката на риска, управлението на инциденти, коригиращите действия и съответствието с нормативните изисквания. Тази експертна база подпомага органите на управление чрез регулярна отчетност, анализи, предложения за мерки и участие в процесите по преглед и подобрене. Когато разглежданите въпроси изискват по-тясно специализирани знания, дружеството използва и външна експертна подкрепа, включително при нормативни промени, технически оценки, сертификационни дейности и други теми със специфична сложност.

Развитието на компетентностите се подпомага чрез установен ред за определяне на необходимата квалификация, провеждане на инструктажи, обучения и повишаване на осведомеността, както и чрез периодичен преглед на пригодността на персонала, на когото са възложени функции с управленско, контролно или координационно значение. В този смисъл дружеството разглежда компетентността като поддържан и развиваем ресурс, а не като еднократно установено състояние. При необходимост от нови знания или при промяна в изискванията се предприемат действия за обучение, актуализиране

на вътрешната документация, преразпределяне на отговорности или ангажиране на допълнителна експертиза.

Органите на управление разполагат с достъп до тази експертиза чрез вътрешните канали за отчетност, управленския преглед, системата за мониторинг и измерване, резултатите от вътрешни и външни одити, оценките на риска и докладваните несъответствия, инциденти и коригиращи действия. По този начин темите по устойчивост се разглеждат въз основа на структурирана, проверима и своевременно предоставяна информация, което позволява на органите на управление да преценяват дали съществуващите знания и умения са достатъчни и дали са необходими допълнителни мерки за тяхното укрепване. В резултат Агрия АД поддържа подход, при който компетентностите и експертизата по устойчивост не са съсредоточени единствено в отделно лице или функция, а са вградени в по-широка система от управленски и експертни роли. Това осигурява възможност съществените въпроси да бъдат разглеждани с необходимата професионална дълбочина, при ясно определени отговорности и при наличие на механизми за навременно развитие на знанията и уменията, когато това е необходимо.

#### **1.4.4. Връзка между възнагражденията на ръководните органи и резултатите по устойчивост**

В Агрия АД връзката между възнагражденията на ръководните органи и резултатите по устойчивост се проявява чрез общата логика на управлението на дружеството, при която финансовите резултати, оперативната ефективност, съответствието с приложимите изисквания, управлението на риска, качеството на процесите и устойчивото функциониране на производствената дейност се разглеждат като взаимно свързани елементи. По тази причина оценката на резултатите от управлението не се свежда единствено до краткосрочни икономически показатели, а обхваща и фактори, които имат пряко значение за дългосрочната стабилност, надеждността и отговорното управление на дружеството.

В практиката на дружеството резултатите по устойчивост намират отражение чрез изпълнението на управленски отговорности, свързани с поддържането на действащи системи за управление, спазването на нормативните и вътрешните изисквания, постигането на целите по качество, околна среда, здраве и безопасност при работа, ограничаването на инциденти и несъответствия, прилагането на коригиращи действия и

осигуряването на последователност в контрола и отчетността. Тези елементи са част от общата оценка за качеството на управлението и имат значение за преценката на постигнатите резултати на ръководно равнище.

По този начин резултатите по устойчивост са част от общата оценка на управленската резултатност, тъй като оказват влияние върху оперативната надеждност, съответствието, разходите и дългосрочната устойчивост на дейността.

#### **1.4.5. Управление и надзор на съществените въздействия, рискове и възможности**

##### **1.4.5.1. Роли, отговорности и нива на вземане на решения**

В Агрия АД ролите, отговорностите и нивата на вземане на решения по въпросите, свързани със съществените въздействия, рискове и възможности, са разпределени в съответствие с двустепенната система на управление и вътрешно установените правомощия на ръководните и контролните функции. Управителният съвет осъществява ръководството и взема решения по оперативни и стратегически въпроси, а Надзорният съвет упражнява контрол и надзор върху управлението. В рамките на интегрираната система за управление специализираните ръководители и компетентни длъжностни лица подготвят, координират, наблюдават и докладват информация по отделните направления, като по този начин се осигурява ясно разграничение между подготвителни, изпълнителски, контролни и надзорни функции и проследимост при вземането на решения.

##### **1.4.5.2. Идентифициране и оценка на въздействия, рискове и възможности**

Административните, управителните и надзорните органи на Агрия АД разглеждат съществените въздействия, рискове и възможности като част от общия процес по управление на дружеството, включително при определянето на приоритети, целите и мерките за тяхното постигане. Целите, свързани с тези въпроси, се определят в рамките на действащите системи за управление, програмите по отделни направления и управленския преглед, като органите на управление упражняват надзор върху тяхната съгласуваност с дейността, рисковия профил и стратегическите намерения на дружеството.

Напредъкът по поставените цели се проследява чрез вътрешния мониторинг, измерването на показатели, периодичната отчетност, одитите, контрола на несъответствията и прегледа на предприетите действия. Когато се установят отклонения, необходимост от допълнителни мерки или промяна в обстоятелствата, органите на

управление разглеждат потребността от корекции в целите, сроковете, ресурсите или начина на изпълнение.

При управлението и надзора на стратегията, управлението на риска и свързаните политики съществени въздействия, рискове и възможности се вземат предвид като част от процеса по вземане на решения. Това се отнася и до решения, свързани със значими сделки, инвестиции, промени в дейността, технологии, производствени процеси и други въпроси със съществено значение за дружеството. При необходимост се преценява съотношението между икономически, производствени, социални, екологични и организационни съображения, така че решенията да отчитат както краткосрочния ефект, така и по-дългосрочната устойчивост на дейността.

### 1.5. Декларация за надлежна проверка

Декларацията за надлежна проверка е представена в приложение към отчета за устойчивост, като съдържанието ѝ отразява в обобщен вид съответните процеси, мерки, отговорности и оповестявания, разгледани в отделните раздели на отчета.

### 1.6. Управление на риска и вътрешен контрол върху отчитането на устойчивостта

#### Процеси по управление на риска и вътрешен контрол върху отчитането на устойчивостта



В Агрия АД отчитането на устойчивостта се подпомага от действащите процеси по управление на риска, вътрешен контрол, мониторинг, измерване, вътрешни одити, коригиращи действия и управление на документираната информация в рамките на

интегрираната система за управление. Данните и оповестяванията се подготвят въз основа на установени отговорности, приложими вътрешни процедури, формуляри, отчетни записи и проверки по съответните направления, така че да се осигурят проследимост, последователност и контролируемост на използваната информация.

Обхватът на този контрол включва както процеса по идентифициране и оценка на рисковете, свързани с отделните управленски направления, така и контрола върху източниците на данни, начина на тяхното документиране, периодичния преглед на отчетната информация и отразяването на установени отклонения. При подготовката на информацията за устойчивост се отчита необходимостта данните да бъдат пълни, непротиворечиви и проследими, а когато се използват оценки или изчисления - те да се основават на обосновани допускания и приложена методика.

Вътрешният контрол върху отчитането се подпомага от процедурите за управление на риска, управление на документираната информация, мониторинг и измерване, вътрешни одити, управление на несъответствия и коригиращи действия, както и от прегледа от ръководството. Чрез тези механизми дружеството следи качеството на отчетната информация, своевременното установяване на пропуски или несъответствия и предприемането на действия за тяхното отстраняване и недопускане на повторяемост.

## **1.7. Стратегия, модел на стопанска дейност и верига на стойност**

### **1.7.1. Стратегия и профил на дружеството**

Агрия АД е предприятие с дългогодишна индустриална традиция и утвърдено място в българската агрохимическа промишленост. Началото на дейността е поставено през 1934 г. под името „Агрохимическа индустрия“, а първите препарати за растителна защита са произведени през 1937 г. В следващите десетилетия производството се развива и разширява, като се формира капацитет, който поставя основата на съвременния профил на Агрия АД като производител на продукти за растителна защита с трайно присъствие на българския и международните пазари.

Към отчетния период Агрия АД е единственият български производител на препарати за растителна защита и поддържа износна дейност в широк географски обхват. Пазарното присъствие обхваща повече от 35 държави в Европа, Азия и Южна Америка. Продуктовото портфолио включва хербициди, фунгициди, инсектициди, биоциди, листни торове и биостимулатори, което показва развита и диверсифицирана продуктова структура, насочена към нуждите на земеделието и свързаните с него пазари.

Стратегическата насоченост е свързана с поддържане и развитие на производствения капацитет, укрепване на пазарните позиции, високо и постоянно качество на продукцията и работа в силно регулирана среда, в която безопасността, проследимостта и съответствието са от съществено значение. Конкурентните предимства се основават на натрупан технологичен опит, собствена производствена база, лабораторен контрол, изградена дистрибуторска мрежа и устойчиви отношения с търговски партньори. В този смисъл стратегическото развитие не се свежда единствено до обем на продажбите, а обхваща поддържането на цялостен индустриален, технологичен и търговски капацитет, който осигурява устойчивост на дейността във времето.

Агрия АД осъществява дейност в среда на засилени изисквания от страна на регулаторните органи, клиентите, професионалните ползватели и обществото по отношение на въздействието на химическото производство и продуктите за растителна защита върху околната среда, човешкото здраве, безопасността на труда, качеството на продуктите и условията по веригата на доставки. В този контекст устойчивото развитие се разглежда не само като въпрос на нормативно съответствие, а като част от дългосрочната посока на развитие на предприятието, вградена в производствената, технологичната, търговската и управленската дейност.

### **1.7.2. Модел на стопанска дейност**

Моделът на стопанска дейност е изграден около разработването, производството, изпитването, контрола на качеството и търговската реализация на продукти за растителна защита и свързани агрохимически продукти. Основната производствена база е разположена в Пловдив, а чрез търговско представителство в София се поддържа допълнително административно и пазарно присъствие.

Стопанската дейност обхваща както синтез на активни вещества и междинни продукти, така и формулиране, гранулиране, разфасоване и подготовка на готова продукция за пазара. Производствената структура включва инсталации за синтез на дитиокарбамати, формулиране на дитиокарбамати, производство на прахообразни медсъдържащи продукти и течни продукти за растителна защита, както и свързани процеси по гранулиране и разфасовка. Това очертава Агрия АД като реален индустриален

производител със собствен технологичен капацитет, а не като търговски посредник или оператор с ограничена обработка.

Съществен елемент от този модел е изпитвателната лаборатория, акредитирана по БДС EN ISO/IEC 17025. Лабораторната дейност има ключова роля за окачествяването на продукцията, контрола на суровините и готовите продукти и поддържането на съответствие с приложимите технически и нормативни изисквания. За предприятие от този профил лабораторията има пряко значение не само за качеството и постоянството на формулациите, но и за пазарната надеждност, безопасната употреба и репутацията на продуктите.

Значението на Агрия АД се проявява и в по-широк икономически и регионален контекст. Производствената и складова база в района на Пловдив е част от индустриална дейност с високи изисквания към инфраструктура, логистика, контрол и квалифициран персонал. Това придава на предприятието значение не само като пазарен участник в агрохимическия сектор, но и като установен индустриален работодател и производствен център в региона.

### 1.7.3. Верига на стойност

Веригата на стойност започва от снабдяването с химични суровини, активни вещества, опаковъчни и спомагателни материали и преминава през производство, вътрешна логистика, лабораторен контрол, складиране, експедиция и дистрибуция до крайни клиенти и професионални ползватели. Това е пълен производствено-търговски цикъл, в който стойността се формира на всеки етап – от входящите материали до готовия продукт и неговото пазарно реализиране.

**Нагоре по веригата** е налице зависимост от доставчици на основни химични компоненти, формулационни материали, опаковки, техническо оборудване и резервни части. Снабдяването има международен характер и включва както партньори от Европейския съюз, така и доставчици от трети държави, включително Турция, Китай и Индия. Това поставя дейността в зависимост от външни пазарни, логистични и регулаторни условия и прави сигурността и постоянството на доставките особено важни за производствения процес.

**В собствените операции** основната добавена стойност се създава чрез химико-технологични процеси, производствен опит, лабораторен контрол и способност за индустриално мащабиране на формулации. Именно на този етап суровините и междинните компоненти се превръщат в готови продукти, предназначени за реализация на вътрешния и международните пазари при високи изисквания към качество, безопасност и проследимост. В този смисъл Агрия АД функционира като вертикално интегриран участник във веригата на стойност, при който производството, контролът и реализацията са тясно свързани.

**Надолу по веригата стойността** се реализира чрез дистрибутори, търговски партньори и професионални потребители, за които определящо значение имат надеждността на доставките, съответствието на продуктите, качеството на техническата информация и условията за безопасна употреба. Поради характера на дейността веригата на стойност е силно повлияна от регулаторните изисквания към регистрацията и контрола на продуктите, условията за съхранение и транспорт и очакванията на пазара за последователно качество. Поради това веригата на стойност не представлява само логистична последователност, а система от взаимосвързани производствени, контролни и търговски дейности, от които зависи устойчивото функциониране на бизнеса.

## **1.8. Значими групи продукти и услуги, пазари и клиентски групи**

### **1.8.1. Значими продукти**

Агрия АД развива дейността си основно в областта на продуктите за растителна защита, които формират ядрото на стопанската дейност и на пазарното позициониране на предприятието. Сред значимите продуктови групи се включват хербициди, фунгициди, инсектициди и биоциди, а продуктовото портфолио е допълнено и от листни торове и биостимулатори. Тази структура показва, че основният стопански профил е свързан с решения за защита и поддържане на земеделското производство, като предлагането обхваща както класически продукти за контрол на болести, неприятели и плевели, така и допълващи продукти за подпомагане на растежа и добивите.

От производствена гледна точка съществено място заемат препаратите от групата на дитиокарбаматите и мед-съдържащите продукти, както и прахообразните, течните и гранулираните формулации, за които е изграден собствен индустриален капацитет. Производствената база включва отделни мощности за синтез, формулиране, гранулиране и разфасовка, което позволява предлагането на продукти в различни форми

според агрономическото приложение и изискванията на пазара. Изпитвателната лаборатория, акредитирана по БДС EN ISO 17025, е ключова част от този модел, тъй като осигурява контрол върху качеството на суровините, междинните продукти и готовата продукция и подпомага поддържането на постоянно качество в рамките на различните продуктови линии.

### **1.8.2. Значими пазари**

Значимите пазари включват както българския пазар, така и широка мрежа от външни пазари. Агрия АД поддържа присъствие в повече от 35 държави в Европа, Азия и Южна Америка, което показва ясно изразена експортна ориентация и способност за пазарна реализация извън националния контекст. На вътрешния пазар пазарното присъствие се подпомага от развита дистрибуторска мрежа и складови бази, а на външните пазари – от дългогодишни търговски отношения и изградено позициониране в различни географски направления.

### **1.8.3. Значими сектори**

Клиентските групи са съсредоточени основно в професионалния аграрен сектор. Надолу по веригата на стойност основните получатели на продукцията са дистрибутори, търговски партньори и професионални потребители, за които определящо значение имат надеждността на доставките, качеството на продукта, съответствието с нормативните изисквания, техническата информация и условията за безопасна употреба. Пазарната реализация е тясно свързана с нуждите на земеделското производство, поради което търсенето и продуктовото развитие се влияят както от агрономическите условия, така и от регулаторните ограничения върху активни вещества, обществените очаквания за по-безопасни решения и конкуренцията от алтернативни продукти и доставчици.

### **1.8.4. Пазарен профил**

Пазарният профил на Агрия АД се характеризира с комбиниране на индустриално производство, лабораторно осигурено качество и търговска реализация чрез вътрешни и външни канали. Това обуславя значимостта на продуктовете групи с устойчиво търсене в земеделието, на външните пазари с потенциал за разширяване и на клиентските групи, при които доверието в качеството, последователността на доставките и адаптивността към променящите се изисквания на сектора имат пряко значение за запазване и разширяване на пазарните позиции

### **1.8.5. Продукти/услуги, забранени в определени пазари**

Агрия АД осъществява дейност в сектор, в който достъпът до пазара е обвързан с разрешителни режими, регистрации и ограничения, приложими към конкретни продукти, активни вещества, формулации и предназначения. Поради това част от продуктовото портфолио може да подлежи на различен регулаторен статут в отделните държави, включително ограничения или забрана за предлагане на определени пазари. Агрия АД съобразява продуктовото си присъствие с приложимите национални и международни изисквания и следи промените в регулаторната рамка, които могат да окажат влияние върху разрешените употреби и пазарната реализация на отделни продукти.

### **1.8.6. Декларация за дейности по специфични сектори**

Агрия АД не осъществява дейност в секторите на изкопаемите горива, противоречивите оръжия и тютюна и не формира приходи от такива дейности. Дейността на Агрия АД попада в сектора „производство на химикали“, включително в обхвата на раздел 20.2 от приложение I към Регламент (ЕО) № 1893/2006, тъй като обхваща производство и пускане на пазара на продукти за растителна защита, биоциди и други агрохимически продукти.

## **1.9. Интереси и гледни точки на заинтересованите страни**

### **1.9.1. Основни групи заинтересовани страни**

Сред основните заинтересовани страни на Агрия АД се включват вътрешните групи, пряко ангажирани с управлението и изпълнението на дейността, както и външните участници по веригата на стойността и в институционалната среда. Към вътрешните заинтересовани страни се отнасят служителите, ръководителите на звена, административният и техническият персонал, лабораторните специалисти, управленските органи и отговорните лица по качество, безопасност, околна среда, устойчивост и контрол. Към външните заинтересовани страни се отнасят клиентите, дистрибуторите, търговските партньори, доставчиците на суровини, опаковки, услуги, логистика и оборудване, транспортните и митническите партньори, финансовите институции и застрахователите, държавните и контролните органи, сертифициращите и акредитационните организации, местните общности, местната администрация, професионалните и браншовите организации, неправителствените организации, медиите и крайните ползватели на продуктите. Тези групи се разглеждат като значими дотолкова, доколкото оказват влияние върху дейността, подлежат на въздействие от нея или имат

основателни очаквания по отношение на качеството, безопасността, съответствието, условията на труд, екологичното поведение и устойчивостта на дружеството.

### 1.9.2. Взаимодействие със заинтересовани страни

Взаимодействието със заинтересованите страни се осъществява чрез преки и непреки канали, съобразени с характера на съответната група и с темите, по които е необходим обмен на информация. При служителите това включва вътрешни срещи, инструктажи, обучения, консултации, участие в комитети и подаване на сигнали, предложения и жалби. При клиентите и дистрибуторите се използват търговски контакти, техническа комуникация, обработване на рекламации, проследяване на удовлетвореността и обмен на информация по доставки и продуктова документация. При доставчиците взаимодействието включва оценка и подбор, договорни изисквания, обмен на информация по качество, срокове, безопасност и отговорно поведение. С държавните и контролните органи, сертифициращите организации и местната администрация взаимодействието се осъществява чрез официална кореспонденция, предоставяне на отчетна и разрешителна документация, проверки, одити и последващи действия. По отношение на местните общности, медиите и други външни участници се прилагат форми на публична и текуща комуникация, когато това е необходимо с оглед на дейността, въздействията или обществените очаквания.

Определените потребности и очаквания на заинтересованите страни се документират изрично в процедурите към системата за управление. Те периодично се преглеждат за актуалност. Промени в потребностите и очакванията на заинтересованите страни се разглеждат и на прегледите от ръководството и се вземат предвид при планирането на системата за управление.

За целите на анализа на заинтересованите страни Агрия АД извършва съпоставка между степента на интерес на отделните групи към дейността, решенията и резултатите на дружеството и степента на тяхното влияние върху управленските процеси, оперативната дейност, съответствието, пазарното развитие и общественото възприемане на компанията. На тази основа се определя относителната им значимост и се разграничават групите, при които е необходимо по-активно ангажиране и по-непосредствено управленско внимание, от тези, при които е достатъчно поддържане на регулярна информираност, периодично консултиране или наблюдение на очакванията и обратната връзка.

| Заинтересована страна                                                                                                       | ♥ Интерес | 🔗 Влияние | 📁 Категория                 | Препорчана стратегия                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|
|  Служители<br>(всички категории)           | Висок     | Високо    | Управлявай активно          | Редовна комуникация, анкети, включване в процеси              |
|  Управленски екип                          | Висок     | Високо    | Управлявай активно          | Директно участие в стратегически решения и устойчивост        |
|  Клиенти и дистрибутори                    | Висок     | Високо    | Управлявай активно          | Двупосочна комуникация, клиентски съвети, обратна връзка      |
|  Доставчици                                | Среден    | Високо    | Поддържай близки отношения  | Критерии за устойчивост, договори, Supplier Code              |
|  Местни общности                           | Висок     | Високо    | Управлявай активно          | Публични отчети, местни проекти, екологични отчети            |
|  Регулаторни органи                        | Висок     | Високо    | Управлявай активно          | Строго съответствие, регулярен диалог, контролна документация |
|  Сертифициращи и акредитационни институции | Среден    | Средно    | Поддържай информираност     | Докладване, периодични проверки, прозрачност                  |
|  Професионални организации                 | Среден    | Средно    | Консултирайте се периодично | Участие в форуми, съвместни политики                          |
|  Крайни потребители (фермери)              | Висок     | Средно    | Консултирайте се периодично | Инструкции за употреба, етикетиране, кампании                 |
|  Медии и обществено мнение                 | Среден    | Високо    | Управлявай комуникационно   | Публичност при инциденти, комуникационна стратегия            |
|  НПО и екоорганизации                      | Висок     | Средно    | Сътрудничество при нужда    | При съвладение на целя – включване, иначе информирачост       |

### 1.9.3. Отчитане на интересите и гледните точки на заинтересованите страни

Интересите и гледните точки на заинтересованите страни се отчитат в рамките на текущото управление, оценката на рисковете и възможностите, управленския преглед, прегледа на сигнали, жалби, рекламации и обратна връзка от пазара. Постъпилата информация се анализира според нейното значение за дейността, съответствието, качеството, безопасността, условията на труд, отношенията по веригата на стойността и устойчивостта на дружеството. Когато са установени въпроси с по-голяма важност, те се разглеждат от отговорните длъжностни лица и при необходимост се отнасят до ръководството за определяне на мерки, коригиращи действия, промени в подхода или актуализация на вътрешни правила и практики. По този начин взаимодействието със заинтересованите страни подпомага не само комуникацията, но и формирането на решения, свързани с дейността и нейното подобряване.

### 1.9.4. Заинтересовани страни, взети предвид при определяне на съществените теми

При определяне на съществените теми са отчетени интересите и гледните точки на онези заинтересовани страни, които са най-тясно свързани с дейността на Агрия АД и с възможните въздействия, рискове и възможности по веригата на стойността. В този

обхват се включват преди всичко служителите, клиентите, дистрибуторите, доставчиците, контролните и регулаторните органи, местните общности и крайните ползватели на продуктите. Значението на тези групи е обусловено от мястото им във веригата на стойността, от степента на въздействие върху тях или от влиянието им върху дейността, както и от способността им да поставят въпроси, свързани с качество, безопасност, околна среда, условия на труд, етика, съответствие и пазарно поведение. Отчитането на техните интереси подпомага по-точното определяне на темите, които имат най-голямо значение за устойчивото управление на дружеството.

#### **1.9.5 Канали за подаване на сигнали, жалби и обратна връзка**

Агрия АД поддържа установени канали за подаване и разглеждане на сигнали, жалби, рекламации и друга обратна връзка от заинтересованите страни. Те включват вътрешни и външни канали за обмен на информация, сигнали по трудови и етични въпроси, клиентски рекламации, оплаквания, комуникация с доставчици и официална кореспонденция с институции и други външни участници. Механизмите за подаване на сигнали са дефинирани в ПР 45 Подаване на сигнали. Отделно процесите по информиране са дефинирани с ПР 21 Обмен на информация и консултиране.

### **1.10. Взаимодействие на съществените въздействия, рискове и възможности със стратегията и бизнес модела**

#### **1.10.1. Взаимодействие на съществените въздействия, рискове и възможности със стратегията, бизнес модела и веригата на стойността**

Съществените въздействия, рискове и възможности на Агрия АД произтичат пряко от характера на дейността като производител на продукти за растителна защита и свързани агрохимически продукти, от използваните суровини и технологии, от изискванията към безопасността и качеството на продуктите и от позицията на дружеството във веригата на стойността. Те възникват както в собствените операции, така и нагоре и надолу по веригата на стойността, включително при снабдяването със суровини и материали, производствените процеси, складирането, транспорта, дистрибуцията, употребата на продуктите и спазването на приложимите регулаторни режими на отделните пазари.

Тези съществени въздействия, рискове и възможности оказват влияние върху бизнес модела на Агрия АД чрез начина, по който се планират и управляват производството, продуктовото портфолио, технологичното развитие, снабдяването, отношенията с

доставчици и пазарното присъствие. В този контекст регулаторните ограничения за определени активни вещества, изискванията към опазването на околната среда и безопасността, очакванията за устойчиво и отговорно поведение по веригата на стойността, както и зависимостта от международни доставки и специализирани суровини имат пряко значение за стратегическите решения, за поддържането на производствената дейност и за възможностите за развитие на дружеството.

В отговор на тези взаимодействия Агрия АД насочва управленските и стратегическите решения към поддържане на съответствие с нормативните изисквания, развитие и адаптиране на продуктовото портфолио, технологично усъвършенстване, контрол върху качеството и безопасността, диверсифициране и оценка на доставчици, както и към поддържане на устойчивост на производствените и търговските процеси. По този начин съществените въздействия, рискове и възможности се отчитат не като отделни от дейността фактори, а като обстоятелства, които влияят върху начина, по който се създава стойност и се развива бизнес моделът на дружеството.

#### **1.10.2. Ефекти на съществените рискове и възможности върху финансовото състояние, финансовите резултати и паричните потоци**

През отчетния период съществените рискове и възможности, свързани с регулаторната среда, снабдяването със суровини и материали, цените на енергоносителите, изискванията към безопасността и опазването на околната среда, както и с развитието на продуктовото портфолио, са оказвали влияние върху финансовото състояние, финансовите резултати и паричните потоци на Агрия АД. Това влияние се проявява основно чрез промени в разходите за суровини, материали, енергия, поддръжка, съответствие, контрол и производствена организация, както и чрез необходимост от инвестиции, технологични подобрения и адаптиране към пазарни и регулаторни изисквания.

Ефектите се отразяват и върху начина на планиране и управление на оборотния капитал, на производствените разходи и на ресурсите, необходими за поддържане на дейността и пазарното присъствие. Същевременно част от идентифицираните възможности са свързани с подобряване на ефективността, оптимизиране на процесите, модернизация на оборудването, по-добро управление на снабдяването и поддържане на конкурентоспособно продуктово портфолио.

Към датата на отчета тези ефекти не се представят количествено самостоятелно, тъй като в значителна част са взаимосвързани с общите оперативни, инвестиционни и пазарни фактори, които влияят върху дейността на дружеството.

#### **1.10.3. Съществени рискове и възможности със значителен риск от съществена корекция през следващия отчетен период**

Към датата на отчета не са установени конкретни съществени рискове или възможности, за които Агрия АД да е преценила, че съществува значителен риск да доведат до съществена корекция на балансовите стойности на активи и пасиви през следващия отчетен период. Независимо от това дружеството продължава да следи фактори, свързани с регулаторния статус на активни вещества и продукти, с пазарната и доставната среда, както и с необходимостта от поддържане на съответствие и производствена непрекъсваемост, доколкото при промяна в обстоятелствата те биха могли да окажат влияние върху отделни счетоводни оценки и управленски преценки.

#### **1.10.4. Очаквани изменения във финансовото състояние, финансовите резултати и паричните потоци в краткосрочен, средносрочен и дългосрочен хоризонт**

В краткосрочен, средносрочен и дългосрочен хоризонт Агрия АД очаква съществените рискове и възможности да влияят главно върху необходимостта от инвестиции в поддържане и модернизация на производството, адаптиране на продуктовото портфолио, осигуряване на съответствие и укрепване на устойчивостта на снабдяването и оперативната дейност. Към датата на отчета тези очаквани ефекти не се представят в самостоятелен количествен вид, тъй като зависят от развитието на регулаторната среда, пазарните условия и времето за реализиране на планираните мерки и решения.

#### **1.10.5. Устойчивост на стратегията и бизнес модела по отношение на управлението на съществените рискове**

Устойчивостта на стратегията и бизнес модела на Агрия АД се преценява спрямо способността на дружеството да запази непрекъсваемостта на дейността и да адаптира решенията си при промени в регулаторните изисквания, достъпа до суровини и пазарните условия. Към датата на отчета стратегията и бизнес моделът на Агрия АД запазват своята устойчивост по отношение на управлението на съществените рискове. Дружеството разполага с организационни, производствени и управленски предпоставки

за адаптиране към промените в средата и за управление на идентифицираните рискове в рамките на действащата дейност и планираното развитие.

### 1.11. Описание на процеса за идентифициране и оценяване на съществените въздействия, рискове и възможности

Агривълд идентифицира и оценява съществените въздействия, рискове и възможности въз основа на оценката на двойната същественост, използвана при определянето на темите и информацията за включване в отчета за устойчивост.



Процесът включва преглед на дейността на дружеството, на основните етапи по веригата на стойността нагоре и надолу, на приложимата регулаторна рамка и на темите, които могат да имат значение за околната среда, хората, управлението и финансовото състояние на дружеството. При оценката се отчитат както собствените операции, така и въпросите, свързани със снабдяването, производството, складирането, дистрибуцията, употребата на продуктите и отношенията с външни партньори.

При вземането на решения се използва информация от вътрешния анализ на дейността, приложимата документация, веригата на стойността и оценката на двойната

същественост, както и информация, получена чрез включване на заинтересованите страни – служители, клиенти, доставчици, партньори, общности и регулаторни органи. Техните интереси, очаквания и гледни точки са отчетени при преценката на темите и при определянето на тяхната същественост.

Съществените въздействия, рискове и възможности се оценяват и приоритизират според тяхната значимост за дейността на Агрия АД, за хората, околната среда и финансовото състояние на дружеството. При преценката на въздействията се отчитат тяхната тежест и вероятност, а при рисковете и възможностите – вероятността от настъпване и потенциалното им значение за дейността, резултатите и развитието на дружеството. При оценката се вземат предвид и възможностите за предотвратяване, ограничаване и отстраняване на неблагоприятни последици, когато това е приложимо. Отделно внимание се отделя на области, в които е възможно по-високо ниво на риск от неблагоприятни въздействия, включително по отношение на определени дейности, бизнес отношения, доставки и пазари.

При идентифицирането и оценката на съществените въздействия, рискове и възможности Агрия АД се съобразява с принципите на ОИСП за надлежна проверка за отговорно бизнес поведение. В този контекст са отчетени елементите на надлежната проверка, свързани с вграждане на отговорното бизнес поведение във вътрешните политики и системи за управление, идентифициране и оценка на действителни и потенциални неблагоприятни въздействия, предприемане на действия за тяхното предотвратяване, ограничаване или отстраняване, проследяване на резултатите и използване на информацията за последващи решения и оповестявания.

Оценката е подпомогната от вътрешните процеси по управление на риска, оценка и подбор на доставчици, обмен на информация, управление на сигнали, околна среда, здраве и безопасност при работа, социална отговорност и съответствие. В процеса са отчетени и консултациите със заинтересовани страни, както и експертна преценка по теми със специфичен регулаторен, технически, екологичен и социален характер.

## **1.12. Съществени въздействия, рискове и възможности**

В резултат от извършената оценка на двойната същественост Агрия АД е определила съществени въздействия, рискове и възможности, които са свързани с хората, надеждността на дейността, екологичното поведение, регулаторната среда и почтеното

управление. Те обхващат както собствените операции, така и въпросите нагоре и надолу по веригата на стойността, включително снабдяването със суровини, производствените процеси, употребата на продуктите, отношенията с доставчици и очакванията на пазара и регулаторните органи.

Сред съществените социални и управленски теми се открояват здравето и безопасността при работа, физическото и психическото натоварване на персонала, уменията, квалификацията, ангажираността и задържането на служителите, както и равните възможности и недопускането на дискриминация. Като съществени са определени също етичното управление, конфликтът на интереси, защитата на информацията и данните, недопускането на корупция и злоупотреби, както и устойчивостта и почтеността по веригата на доставки.

Сред екологичните и свързаните с дейността теми с висока значимост се включват изменението на климата, замърсяването на въздуха, водите и почвите, управлението на отпадъците, използването на вода, енергия и суровини, както и въздействието върху биоразнообразието и екосистемите. Съществено значение имат и рисковете, произтичащи от по-строги изисквания към продуктите и производствените процеси, ограничения или забрани за активни вещества, задължения за по-широко отчитане и проследимост, физически климатични опасности по веригата на стойността и повишени разходи и концентрационен риск при доставките на стратегически суровини.

Отделно от това обратната връзка от заинтересованите страни потвърждава висока чувствителност именно към темите за здравето и безопасността при работа, благополучието, равните възможности, развитието и ангажираността на служителите, както и към етичното управление, защитата на данните и недопускането на корупция и злоупотреби. С висока значимост се възприемат също разумното използване на ресурси, управлението на отпадъците, контролът върху химичните вещества и въздействието на продуктите върху околната среда и земеделските практики. Сред най-съществените рискове според заинтересованите страни изпъкват репутационните и оперативните рискове при екологични или здравни инциденти, загубата на ключова експертиза и зависимостта от стратегически суровини, което допълнително потвърждава значението на темите, засягащи хората, надеждността на дейността, екологичното поведение и почтеното управление на дружеството.

### 1.12.1. Съществени въздействия

Агрия АД анализира съществените въздействия, рискове и възможности по основните етапи от жизнения цикъл на продуктите като разглежда както въздействията на дейността върху околната среда и хората, така и въздействията на външната среда, пазарите и регулаторната рамка върху дружеството.

| ЕТАП ОТ ЖИЗНЕНИЯ ЦИКЪЛ  | ОТВЪТРЕ-НАВЪН ВЪЗДЕЙСТВИЕ                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ТЕМА ПО ЕСОУ                                                                                                                                                                                                                   | ОТВЪН- НАВЪТРЕ ВЪЗДЕЙСТВИЕ                                                                                                                                                                                | ТЕМА ПО ЕСОУ                                                                                                                            |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Суровини                | Изисквания към доставчици и партньори по веригата на стойност; изисквания към суровините; управление на доставките, ИСУ                                                                                                                                                                                          | Е 4 (Биоразнообразие), S2 (Работници по веригата на стойност) G1 (Професионално поведение)                                                                                                                                     | Емисии по обхват 3 (Scope 3), транспорт на опасни вещества, съответствие с регулации; рискове при доставчиците                                                                                            | Е1 (Климат), Е2 (Замърсяване), Е5 (Употреба на ресурси и кръгова икономика); S2 (Работници по веригата на стойност)                     |
| Производство            | Енергийна интензивност, интегриране на възобновяеми енергийни източници, потребление на ресурси, генериране на отпадъци, ЗБУТ, повишаване квалификацията на персонала, Повишаване на квалификацията на работната сила в региона; регулаторно съответствие, ИСУ, изисквания към партньори по веригата на стойност | Е1 (климат), Е2 (Замърсяване), Е3 (Водни и морски ресурси) Е5(Употреба на ресурси и кръгова икономика) S1 (Собствена работна сила) S2 (Работници по веригата на стойност) S3 (Засегнати общности) G1 (Професионално поведение) | Наличие на работна сила в региона; регулаторно съответствие; международни инструменти и рамки (Глобален договор на ООН, Насоки за мултинационални предприятия на ОИСР, Международна организация на труда) | Е1 (климат), S1 (Собствена работна сила), S2 (Работници по веригата на стойност), S3 (Засегнати общности); G1 (Професионално поведение) |
| Транспорт и дистрибуция | Емисии от превозни средства, опаковки от пластмаса и съставни материали                                                                                                                                                                                                                                          | Е1 (Климат), Е5 (Употреба на ресурси и кръгова икономика)                                                                                                                                                                      | Емисии при доставчиците на услуги по транспорт и дистрибуция                                                                                                                                              | Е 1 (Климат)                                                                                                                            |
| Фаза на употреба        | Рискове при приложение от крайни потребители, безопасност на работещите в земеделието, положителен ефект от използването на продуктите                                                                                                                                                                           | Е4 (Биоразнообразие), Е5 (Използване на ресурси и кръгова икономика), S3 (Засегнати общности); S4 (Потребители и крайни ползватели)                                                                                            | Предпочитания на потребителите; промени в търсенето и потребителското поведение; изисквания за управление на устойчивостта от страна на големи клиенти                                                    | S4 (Потребители и крайни ползватели); всички ЕСОУ                                                                                       |
| Край на жизнения цикъл  | Обработка на остатъчни количества, оползотворяване на опаковки и остатъци от препарати                                                                                                                                                                                                                           | Е1 (Климат) Е5 (Ресурси и кръгова икономика)                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                         | -                                                                                                                                       |

### 1.12.2. Съществени рискове

Съществените рискове на Агрия АД обхващат онези обстоятелства, тенденции и зависимости, които поради характера на дейността, използваните суровини и технологии, регулаторната рамка и отношенията по веригата на стойността могат да окажат съществено неблагоприятно въздействие върху хората, околната среда,

непрекъсваемостта на производството, достъпа до пазари, разходната структура, репутацията и дългосрочната устойчивост на дружеството.

| ЕС ОУ        | Риск                                                                                                        | Тип                 | Място във веригата на стойност                            | Потенциален/Действителен | Вероятност | Тежест | Степен | Обхват     | Неопределеност | Действия за управление на рисковете                                                               |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|------------|--------|--------|------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E1           | Увеличени въглеродни емисии от енергийни и логистични дейности                                              | Хроничен            | Собствени операции                                        | Потенциален              | Средна     | Средна | Средна | Глобален   | Средна         | Енергийна ефективност, преход към ВЕИ, проследимост                                               |
| E1           | Увеличени задължения за отчитане на емисиите                                                                | На прехода          | Собствени операции                                        | Действителен             | Висока     | Средна | Умерен | Национален | Висока         | Разширяване на климатичните сценарии и адаптационни стратегии; ангажиране на веригата на доставки |
| E1           | Физически рискове, породени от свързани с климата опасности по веригата на стойност                         | Физически           | По цялата верига на стойност                              | Действителен             | Средна     | Висока | Тежка  | Глобален   | Висока         | Прогнози и мерки за стабилизиране; диверсифициране на доставки и пазари                           |
| E1 / E2 / E4 | По-строги регулации за употреба на пестициди в ЕС                                                           | Регулативен         | Производство и продуктов портфолио                        | Потенциален              | Висока     | Висока | Висока | Национален | Ниска          | Инвестиции в нисковъздействени формулации; заместване на високорискови активни вещества           |
| E1           | Разходи за преход към технология с по-ниски емисии                                                          | На прехода          | Собствени операции                                        | Потенциален              | Средна     | Средна | Умерен | Национален | Висока         | Технологично обновяване и поетапна модернизация                                                   |
| E2           | Замърсяване при аварийни ситуации (разливи, природни бедствия)                                              | Остри               | Собствени операции                                        | Потенциален              | Ниска      | Висока | Висока | Регионален | Висока         | Планове за реагиране, техническа инфраструктура                                                   |
| E2           | Замърсяване на води и въздух от производствени процеси (вкл. шум)                                           | Хроничен            | Собствени операции                                        | Потенциален              | Средна     | Висока | Висока | Регионален | Средна         | Технически мерки, мониторинг, инвестиции в чисти технологии                                       |
| E2 / E4      | Забрана или ограничение на активни вещества в списъка „кандидати за замяна“                                 | Регулативен         | Производство                                              | Действителен             | Средна     | Висока | Висока | Регионален | Средна         | Проактивно заместване с алтернативи; НИРД за нови вещества                                        |
| E3           | Хронични рискове, свързани с водите (напр. недостиг на вода)                                                | Хроничен            | Нагоре по веригата; надолу по веригата; директни операции | Потенциален              | Средна     | Висока | Умерен | Национален | Висока         | Оптимизация на водопотреблението, вътрешно рециклиране, алтернативни водоизточници                |
| E3           | Недостиг на природни ресурси (вода, енергия, суровини)                                                      | Хроничен            | Нагоре по веригата / Собствени операции                   | Потенциален              | Средна     | Висока | Средна | Глобален   | Средна         | Диверсификация на доставки, използване на алтернативи                                             |
| E4           | Засилени задължения за докладване относно биологичното разнообразие, екосистемите и свързаните с тях услуги | Остри               | Надолу по веригата                                        | Действителен             | Средна     | Средна | Умерен | Глобален   | Средна         | Анализ на пазарните условия и адаптивни стратегии                                                 |
| E4           | Каскадни ефекти върху хранителните вериги и селскостопанските култури от загуба на ключови видове           | Системен екологичен | Надолу по веригата                                        | Потенциален              | Средна     | Висока | Средна | Глобален   | Висока         | Подкрепа за биотехнологични и агроекологични решения; мониторинг на чувствителни видове           |

|         | Глобални промени в климата, ускоряващи загубата на биоразнообразие и намаляващи ефективността на продуктите | Системен климатичен / екологичен | Производство и продукти               | Потенциал    | Висока | Висока | Висок    | Глобален / ЕС | Висока | Разработване на адаптирани формулации за нови климатични условия; диверсификация на продуктите |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------|--------|----------|---------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E4 / E1 | Изтичане на информация / пробив в информационната сигурност                                                 | Остри                            | Надолу по веригата                    | Потенциал    | Средна | Средна | Средна   | Умерен        | Ниска  | Контрол на достъпа, обучения, ИСУ политика                                                     |
| G1      | Липса на своевременна реакция за въвеждане на нови технологии                                               | Остри; на прехода                | Директни операции; надолу по веригата | Потенциал    | Ниска  | Висока | Висока   | Национален    | Висока | Разработване на стратегия за иновации и технологично развитие                                  |
| G1      | Повишени разходи за суровини, концентрационен риск - зависимост от доставчици                               | Остри                            | Нагоре по веригата                    | Действителен | Висока | Висока | Критична | Глобален      | Средна | Диверсификация на доставките и подобряване на ефективността                                    |
| G1      | Отрицателно мнение на заинтересованите страни                                                               | Остри                            | По цялата верига на стойност          | Потенциал    | Ниска  | Средна | Умерен   | Национален    | Средна | Активна комуникация със заинтересованите страни                                                |
| G1      | Загуба на репутация поради недостатъчно устойчиво управление                                                | Пазарен                          | Собствени операции                    | Потенциал    | Ниска  | Средна | Умерен   | Глобален      | Ниска  | Устойчиви бизнес практики и отчетност                                                          |
| G1      | Закъснения при доставки поради проблеми с доставчиците                                                      | Хроничен                         | Нагоре по веригата                    | Потенциал    | Средна | Средна | Умерен   | Национален    | Ниска  | Разширяване на доставчиците и стратегии за управление на риска                                 |
| G1      | Рискове, свързани с усложняващата се регулаторна среда                                                      | Остри                            | По цялата верига на стойност          | Действителен | Висока | Висока | Висок    | Глобален      | Висока | Наблюдение на законодателни промени, правни прегледи и адаптиране на вътрешните процедури      |
| S1      | Физическо и психическо натоварване на персонала                                                             | Хроничен                         | Собствени операции                    | Действителен | Висока | Висока | Средна   | Вътрешен      | Средна | Превантивни програми, ротация, обучения, подкрепа                                              |
| S1      | Рискове, свързани с умения и квалификация на служителите                                                    | Хроничен                         | Собствени операции                    | Потенциал    | Средна | Висока | Критична | Национален    | Висока | Системни обучения, програми за повишаване на компетентността и регулярни оценки                |
| S1      | Загуба на експертиза и ноу-хау поради текучество или пенсиониране                                           | Хроничен                         | Собствени операции                    | Потенциал    | Средна | Средна | Умерен   | Регионален    | Средна | Дългосрочно планиране и системни управленски мерки                                             |
| S2      | Нарушения на трудови права от подизпълнители                                                                | Хроничен                         | Нагоре по веригата                    | Потенциал    | Средна | Висока | Средна   | Външен        | Средна | Етични кодекси, проверки, изисквания към доставчици                                            |
| S2      | Рискове, свързани с устойчивостта по веригата на доставки                                                   | Хроничен                         | Нагоре по веригата                    | Действителен | Средна | Средна | Умерен   | Глобален      | Средна | Мониторинг и оценка на доставчиците; изисквания към доставчиците за етични стандарти           |
| S3      | Социална и икономическа нестабилност в селските райони поради намалени добиви и доходи                      | Системен социално-икономически   | Надолу по веригата                    | Потенциал    | Средна | Средна | Средна   | Глобален      | Средна | Партньорства с фермерски организации; внедряване на устойчиви практики и обучения              |
| S4      | Промени в предпочитанията на потребителите                                                                  | Остри                            | Надолу по веригата                    | Потенциал    | Средна | Средна | Умерен   | Глобален      | Средна | Наблюдение на пазарните тенденции и потребителските нагласи; разширяване на портфолиото        |

| S4 / G1 | Повишени изисквания от клиенти и търговски вериги за нискоекологични продукти | Пазарен / репутационен | Надолу по веригата | Потенциален | Висока | Средна | Средна | Глобален | Ниска | Разработване на био/IPM съвместими продукти; маркетинг на устойчивост |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|-------------|--------|--------|--------|----------|-------|-----------------------------------------------------------------------|
|         |                                                                               |                        |                    |             |        |        |        |          |       |                                                                       |

### 1.12.3. Съществени възможности

Съществените възможности на Агрия АД обхващат онези направления за развитие, подобрене и адаптация, чрез които дружеството може да намалява неблагоприятните въздействия, да повишава ресурсната и производствената ефективност, да укрепва устойчивостта на бизнес модела и веригата на стойността, да развива продукти и процеси с по-добър екологичен и пазарен профил и да създава по-висока стойност за своите заинтересовани страни в краткосрочен, средносрочен и дългосрочен план.

| ЕСОУ    | Възможности                                                                                      | Място във веригата на стойност      | Действителна /Потенциална | Тежест/ Благотворност | Обхват          | Вероятност   | Действия за реализиране на възможностите                                                  |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| E1      | Намаляване на въглеродните емисии чрез интеграция на възобновяеми енергийни източници            | Директни операции                   | Действителна              | Висока                | Национален      | Висока       | Разширяване на капацитета за интеграция и инвестиции във ВЕИ; анализ на енергийния баланс |
| E1      | Преход към по-ефективни услуги и процеси, за които са необходими по-малко ресурси                | Директни операции                   | Действителна              | Значителна            | Национален      | Висока       | Оптимизация на процесите, технологично обновяване и енергийна ефективност                 |
| E1      | Адаптиране към климатичните промени чрез инвестиции в устойчива инфраструктура                   | Директни операции                   | Потенциална               | Значителна            | Национален      | Висока       | Инвестиции в устойчива инфраструктура и мерки за адаптация                                |
| E1 / E5 | Въвеждане на продукти, съвместими със зелените политики на ЕС                                    | Надолу по веригата                  | Потенциална               | Висока                | Пазар ЕС        | Средна       | Разработка на нови формули, съобразени с регулаторните изисквания по устойчивост          |
| E2      | Намаляване на индустриалното замърсяване                                                         | Директни операции                   | Действителна              | Висока                | Национален      | Висока       | Внедряване на технологии за намаляване на замърсяването                                   |
| E5      | Разширяване на пазари в нови географии или био земеделие                                         | Надолу по веригата                  | Потенциална               | Висока                | Международен    | Средна       | Анализ на пазарни ниши, адаптиране на портфолио и регистрационни стратегии                |
| E4 / S4 | Разработване на нисковъздействени формулации за опрашители и полезни видове                      | Производство и продуктово портфолио | Потенциална               | Много висока          | ЕС и национален | Много висока | Инвестиции в НИРД, полеви тестове, комуникация на ползите към клиенти                     |
| E4      | Разработване на продукти за контрол на инвазивни видове с ниско въздействие върху местната флора | Производство и продуктово портфолио | Потенциална               | Средна                | ЕС и национален | Средна       | Изследване на пазара; НИРД в сътрудничество с научни институти                            |

|    |                                                                                                |                    |              |        |                      |        |                                                                                                         |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------|----------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| G1 | Повишаване на прозрачността и доверието чрез антикорупционна политика                          | Собствени операции | Действителна | Висока | Организационен       | Висока | Поддържане на ISO 37001, вътрешни обучения, канали за сигнали                                           |
| G1 | Диверсификация на източниците и развитие на стратегически партньорства с доставчици от ЕС      | Нагоре по веригата | Потенциална  | Висока | ЕС / регионален      | Средна | Идентифициране на алтернативни доставчици; дългосрочни споразумения                                     |
| G1 | Внедряване на система за ранно предупреждение и проследимост във веригата на доставки          | Нагоре по веригата | Потенциална  | Средна | Вътрешен             | Средна | Внедряване на цифрови платформи за проследимост и анализ на данни от доставчици                         |
| G1 | Изграждане на буферни складови запаси за критични суровини и компоненти                        | Нагоре по веригата | Действителна | Средна | Локален / регионален | Средна | Идентифициране на критични материали и определяне на целеви нива за буферни запаси                      |
| G1 | Повишаване на устойчивостта чрез критерии за избор на доставчици с добри ESG практики          | Нагоре по веригата | Действителна | Средна | Корпоративен / ЕС    | Средна | Разработване и прилагане на система за ESG оценка на доставчици                                         |
| G1 | Позициониране като устойчив и отговорен бранд чрез маркетинг и сертификации                    | Цялата верига      | Действителна | Средна | Корпоративен / ЕС    | Средна | Комуникационна стратегия, поддържане на ISO 14001, EMAS, ESG отчетност                                  |
| G1 | Повишаване на мотивацията и ангажираността на персонала                                        | Собствени операции | Действителна | Висока | Вътрешен             | Висока | Обучения, гъвкаво работно време, участие в управлението                                                 |
| S1 | Подобряване на условията за собствената работна сила чрез инвестиции в обучения                | Директни операции  | Действителна | Висока | Национален           | Висока | Програми за повишаване на квалификацията, обучения за нови технологии, подобряване на условията на труд |
| S1 | Устойчиво партньорство с отговорни доставчици                                                  | Нагоре по веригата | Потенциална  | Средна | Външен               | Средна | Критерии за оценка, кодекс за доставчици, одити                                                         |
| S2 | Засилено сътрудничество със съседни предприятия                                                | Надолу по веригата | Действителна | Средна | Регионален           | Средна | Съвместни учения, комуникационен протокол, съгласувани мерки                                            |
| S3 | Засилване на обществената подкрепа чрез прозрачна комуникация и партньорства с местни общности | Директни операции  | Действителна | Средна | Национален           | Средна | Комуникационна стратегия, съвместни проекти с местни общности                                           |
| S3 | Иновации в продуктовото портфолио спрямо нуждите на клиентите                                  | Надолу по веригата | Действителна | Висока | Глобален             | Висока | Разработка на нови продукти, проследимост, инвестиции в НИРД                                            |
| S4 | Повишаване на пазарния дял чрез агрономическа поддръжка и обучение на клиенти                  | Надолу по веригата | Потенциална  | Средна | Пазарен / регионален | Средна | Програми за обучение, сътрудничество с агрономи и търговски екипи                                       |

### 1.13 Идентифицирани съществени теми на устойчивост

След извършената оценка на двойната същественост Агрия АД определя като съществени теми на устойчивостта въпросите, свързани с изменението на климата, замърсяването, водите и морските ресурси, биологичното разнообразие, кръговата икономика и използването на ресурси, както и социалните и управленските теми, обхващащи собствената работна сила, работниците по веригата на стойността, засегнатите общности, потребителите и крайните ползватели и професионалното поведение.

Тези теми отразяват както характера на производствената дейност и продуктовото портфолио на дружеството, така и значението на изискванията към безопасността, условията на труд, управлението на доставчиците, опазването на околната среда, контрола върху въздействията от химични вещества и поддържането на етично и отговорно управление по цялата верига на стойността.

Идентифицираните съществени теми формират основата за последващите тематични оповестявания в настоящия отчет за устойчивост.



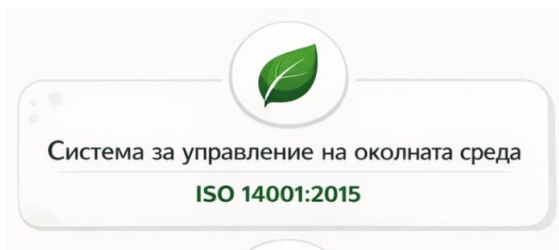
#### 1.14. Отразяване на политиките, действията, ресурсите, мерките и измерителите в тематичните раздели на отчета

Политиките, действията, ресурсите, мерките, измерителите и целите, свързани със съществените теми на устойчивост, са представени в съответните тематични раздели на

настоящия отчет. Тази структура е приложена с оглед осигуряване на ясна връзка между всяка съществена тема, идентифицираните въздействия, рискове и възможности и конкретните управленски, оперативни и контролни елементи, чрез които Агрия АД ги управлява и проследява. По този начин информацията е организирана в пряка връзка със съответните тематични стандарти и със спецификата на дейността на дружеството.

# ОКОЛНА СРЕДА

## Екологична отговорност



Агрия АД прилага Система за управление на околната среда в съответствие с изискванията на ISO 14001:2015 като част от Интегрираната система за управление.

Системата обхваща всички основни дейности на дружеството, включително разработване, формулиране, производство, съхранение, регистрация, продажба и дистрибуция на продукти за растителна защита и биоциди.

Системата за управление на околната среда осигурява рамка за систематично идентифициране, оценка и управление на значимите екологични аспекти и въздействия, свързани с дейността на дружеството. Това включва управление на употребата на суровини и енергия, емисии във въздуха, отпадъчни води, управление на отпадъци, съхранение и работа с опасни вещества, както и предотвратяване и готовност за реагиране при аварийни ситуации.

В рамките на ISO 14001:2015 Агрия АД прилага процеси за оценка на екологичните рискове и възможности, определяне на цели и програми по околна среда и проследяване на тяхното изпълнение. Целите са съобразени с приложимите законови и други изисквания, технологичните възможности и спецификата на производствените и логистичните процеси.

Системата интегрира изискванията за спазване на екологичното законодателство чрез регулярна идентификация и актуализация на приложимите нормативни актове, контрол на съответствието и предприемане на коригиращи действия при установени отклонения. Мониторингът и измерването на ключови параметри, свързани с околната среда, се използват като основа за анализ на тенденции и управленски решения.

Оперативният контрол е осигурен чрез утвърдени процедури за работа, обучение на персонала и ясно разпределение на отговорностите. Особено внимание се отделя на дейности с повишен екологичен риск, включително складиране и манипулиране на химични вещества, управление на отпадъци и контрол на потенциални разливи и замърсявания.

Системата за управление на околната среда се поддържа и усъвършенства чрез вътрешни одити, управленски преглед и анализ на резултатите от мониторинга. Това позволява своевременно идентифициране на възможности за подобрене, повишаване на ефективността на мерките за опазване на околната среда и намаляване на неблагоприятните въздействия.

Прилагането на ISO 14001:2015 подпомага Агрива АД при интегриране на екологичните съображения в управлението на дейността, повишава устойчивостта на процесите и създава основа за отговорно и предвидимо управление на въздействията върху околната среда в дългосрочен план.

## 2. ЕСОУ Е1 ИЗМЕНЕНИЕ НА КЛИМАТА

### 2.1. План за преход за смекчаване на изменението на климата

#### 2.1.1. Цел

Планът за преход за смекчаване на изменението на климата на Агрива АД е стратегически документ, който определя визията и посоката на дружеството в процеса на адаптиране към целите за устойчиво развитие и нисковъглеродна икономика. Неговата основна цел е да покаже как предприятието ще съгласува своята стратегия и бизнес модел с европейските и международните ангажименти за ограничаване на глобалното затопляне до 1,5°C съгласно Парижкото споразумение и за постигане на климатична неутралност в Европейския съюз до 2050 г., определена в Европейския закон за климата.

Планът служи като рамка за дългосрочното развитие на дружеството и отразява неговия ангажимент да бъде активен участник в прехода към устойчива икономика. Той има за задача да очертае основните принципи и стратегически насоки, които ще насочват бъдещите решения на Агрива АД, така че дейността ѝ да е съвместима с очакванията на регулаторите, инвеститорите, партньорите и обществото за устойчиво и отговорно управление.

#### 2.1.2. Обхват и приложимост

Планът за преход за смекчаване на изменението на климата се отнася до основните дейности на Агрива АД, които имат значение за енергийната консумация, емисиите на парникови газове и използването на ресурси. Той е приложим за звената, ангажирани с производствени процеси, лабораторни дейности, управление на суровини и материали, както и за административни и развойни звена:

- Производствени процеси и лаборатории;
- Управление на суровини, материали, складове и логистика;
- Научноизследователска и развойна дейност;
- Административни и управленски дейности;
- Човешки ресурси;
- Финанси и инвестиционно планиране;
- Маркетинг, продажби и бизнес развитие;
- Мониторинг, измерване и докладване на екологични показатели.

Документът има значение и за дейности, свързани с планиране на инвестиции, снабдяване, мониторинг и взаимодействие със заинтересовани страни. Приложимостта му обхваща както текущата оперативна дейност, така и дългосрочните решения за модернизация и устойчиво развитие.

Дружеството оперира при условията на Комплексно разрешително, което определя специфични изисквания към емисиите, мониторинга и управлението на въздействията върху околната среда. Планът за преход за смекчаване на изменението на климата е разработен в съответствие с тези изисквания, като при актуализация на разрешителното мерките и целите по плана ще бъдат съгласувани с новите регулаторни параметри. Това осигурява интегрираност между стратегическите климатични цели на компанията и нормативната рамка за опазване на околната среда.

### **2.1.3. Регулаторна рамка и нейното влияние върху дейността на дружеството**

Европейският съюз прие поредица от регулации, които поставят основата за прехода към климатична неутралност и устойчиво икономическо развитие. Те въвеждат както количествени цели за намаляване на емисиите, така и нови механизми за отчетност, прозрачност и финансиране. Националното законодателство транспонира тези изисквания, като ги адаптира към местните условия и секторни специфики. В резултат, предприятията в България функционират в среда на засилени очаквания за декарбонизация, управление на климатичните рискове и прилагане на устойчиви практики по цялата верига на стойността.

Настоящият обзор на регулаторната рамка се изготвя, за да се осигури яснота относно задълженията и очакванията, които засягат дейността на дружеството. Европейските и

националните изисквания в областта на климата и устойчивостта формират среда, в която предприятията трябва да адаптират своите стратегии, инвестиции и оперативни процеси. Проследяването на тези регулации е необходимо, за да се разберат конкретните механизми на въздействие и да се очертаят направления за действие.

### **Европейски закон за климата**

Същност: Регламент (ЕС) 2021/1119 кодифицира целта за климатична неутралност до 2050 г. и междинната цел за поне 55% нетно намаление на емисиите до 2030 г., като създава механизъм за периодичен преглед на общата траектория и съгласуване на секторните политики в ЕС.

Ефект върху Агрия АД: изисква подравняване на корпоративните планове за преход с траекторията на ЕС до 2030/2040/ 2050 г., включително количествени цели за намаление на емисиите по обхвати 1, 2 и 3, сценарии и анализ на чувствителността, и годишно проследяване на напредъка в докладването, така че инвестиции, енергийна ефективност и снабдяване с ВЕИ да са в синхрон с европейската траектория.

### **Регламент за климатичните бенчмаркове (EU CTB/PA)**

Същност: Регламент (ЕС) 2019/2089 изменя рамката за бенчмаркове в ЕС, като създава два специални типа индекси – EU Climate Transition Benchmark (CTB) и EU Paris-aligned Benchmark (PAB). Целта е повече сравнимост и надеждност на „климатичните“ индекси, които насочват капитал към емисионно по-ниски портфейли.

Ефект върху Агрия АД: Вероятни са по-строги изисквания при набиране на капитал от фондове: допълнителни информационни заявки, клаузи за климатични KPI и предпочитане на контрагенти с доказуема декарбонизационна траектория.

### **Регламент (ЕС) 2019/2088 относно оповестяването на информация, свързана с устойчивостта в сектора на финансовите услуги (SFDR)**

Същност: Регламент (ЕС) 2019/2088 задължава участниците на финансовите пазари да оповестяват как управляват устойчивостни рискове и „съществени неблагоприятни въздействия“ на равнище предприятие и продукт.

Ефект върху Агрия АД: Регламентът SFDR не се прилага пряко към дружеството, но оказва косвено въздействие чрез изискванията към финансовите институции и инвеститорите, които финансират или работят с дружеството. За да остане атрактивен партньор и да запази достъп до капитал, Агрия АД трябва да осигурява прозрачност и

доказателства за своите ESG практики и устойчиво развитие. Недостатъчната прозрачност може да усложни условията за финансиране или да оскъпи капитала.

### **Таксономия на ЕС.**

Същност: Регламент (ЕС) 2020/852 и съпътстващите регламенти създават класификация за екологично устойчиви дейности чрез технически критерии и принцип „да не нанася значителна вреда“ спрямо шест екологични цели на ЕС. Ефект върху Агрия АД: таксономията включва отчетност за дяловете от приходи, разходи и инвестиции, свързани с дейности, които допринасят или са съобразени с екологичните цели. Резултатът влияе върху „зеления“ профил пред банки/инвеститори, приоритизира капиталовите разходи и инвестиции към нисковъглеродни технологии и улеснява достъпа до зелено финансиране.

**Оповестявания по Стълб 3 на Европейски банков орган.** Същност: Европейският банков орган въведе задължителни технически стандарти и единни шаблони за оповестяване на ESG рискове по Стълб 3, включително данни за физически и преходни климатични рискове, емисии на кредитни портфейли и експозиции към въглеродно-интензивни сектори. Целта е повишаване на прозрачността и съпоставимостта между финансовите институции в ЕС.

Ефект върху Агрия АД: Банковите институции ще очакват структурирана информация за емисии, планове за преход и уязвимости към физически и преходни климатични рискове. Това може да доведе до по-стриктни изисквания за данни и евентуално включване на климатични показатели в кредитните условия.

### **EU ETS (основна схема) и ETS2 (горива за сгради/транспорт)**

Същност: Схемата на ЕС за търговия с емисии (EU ETS) е пазарен механизъм, който ограничава общите въглеродни емисии чрез годишен таван и задължава предприятията да купуват или търгуват квоти CO<sub>2</sub>. Основната схема на ЕС за търговия с емисии (EU ETS) беше преразгледана през 2023 г., като общият допустим обем емисии се намалява с 62% спрямо нивата от 2005 г., обхватът се разширява с морския транспорт, а безплатните квоти ще отпаднат по-бързо. От 2027 г. стартира и отделна схема (ETS2), която ще обхваща доставчиците на горива за сгради, пътен транспорт и малки предприятия, при строго определен годишен предел на емисиите още от първата година.

Ефект върху Агрия АД: Ревизираната схема EU ETS означава по-високи разходи за енергия и суровини, тъй като доставчиците ще плащат за по-малко налични и по-скъпи емисионни квоти. ETS2 допълнително ще увеличи цената на горивата за транспорт и отопление, което ще повиши оперативните разходи и ще изисква по-активни инвестиции в енергийна ефективност и нисковъглеродни технологии.

### **Механизъм за корекция на въглеродните емисии на границата (CBAM)**

Същност: Регламент (ЕС) 2023/956 е инструмент на ЕС, който облага с въглеродна такса вносни стоки с високи въглеродни емисии (като стомана, цимент, торове, алуминий, електроенергия), за да се изравнят условията за конкуренция между производителите в ЕС, обхванати от EU ETS, и тези извън него.

Ефект върху Агрия АД: Очаква се въздействие върху цената и наличността на входящи материали като химически вещества, стомана и алуминий. Компанията следва да предвиди изисквания за данни за вложени емисии от доставчици извън ЕС и да моделира възможния ценови ефект в бюджетите и офертите.

### **Директива (ЕС) 2022/2464 относно корпоративното отчитане на устойчивостта (CSRD)**

Същност: Директива 2022/2464 задължава големите предприятия и публично търгуваните дружества да оповестяват подробна нефинансова информация за въздействието си върху околната среда, социалните въпроси и управлението.

Ефект върху Агрия АД: Дружеството трябва да анализира двойната същественост, да разработи план за преход за смекчаване на измененията в климата, да изгради стратегия за намаляване на емисиите, да осигури пълни данни за емисиите по всички обхвати, да въведе надеждни вътрешни контролни механизми и да се подготви за външна проверка на докладваната информация.

### **Директива (ЕС) 2023/2413 относно насърчаването на използването на енергия от възобновяеми източници.**

Същност: преработената Директива (ЕС) 2023/2413 повишава целта за дял на ВЕИ в крайното енергийно потребление на ЕС до минимум 42,5% до 2030 г. (с амбиция за 45%), въвежда ускорителни зони и секторни цели за индустрия и транспорт, съкращава сроковете за разрешителни и засилва значението на корпоративните договори за изкупуване на електроенергия (PPA).

Ефект върху Агрия АД: потенциални възможности за по-бързо изграждане на собствени ВЕИ мощности и за сключване на договори за изкупуване на зелена енергия, както и за участие в енергийни общности и използване на възобновяемо електричество и водород в производствените процеси. Необходимо е разработване на проектно портфолио и осигуряване на готовност за ускорени разрешителни процедури и присъединяване към електроенергийната мрежа.

### **Директива (ЕС) 2023/1791 относно енергийната ефективност (EED)**

Същност: Директива (ЕС) 2023/1791 п установява задължителна цел за най-малко 11,7% допълнително намаление на крайното енергийно потребление в ЕС до 2030 г., въвежда механизъм за компенсиране на „празнината в амбициите“ при недостатъчни национални приноси и изисква по-строги годишни спестявания на енергия. Ефект върху Агрия АД: Очаква се разширяване на изискванията за енергийни обследвания и системни мерки за енергийна ефективност, включително въвеждане на национални схеми със стимули и санкции.

### **Директива (ЕС) 2024/1275 на Европейския парламент и на Съвета от 24 април 2024 г. относно енергийните характеристики на сградите (EPBD)**

Същност: Директивата установява обща рамка за постигане на сграден фонд с нулеви емисии до 2050 г. чрез по-високи изисквания за енергийни характеристики, ускорена реновация и интеграция на възобновяема енергия. Влиза в сила на 28 май 2024 г. и следва да бъде транспонирана до 29 май 2026 г.; държавите изготвят национални планове за реновация, въвеждат минимални енергийни стандарти за най-неефективните сгради, „соларна готовност“ и други мерки за ускоряване на обновяването и ВЕИ интеграцията.

Ефект върху Агрия АД: Възможно е въвеждане на минимални стандарти за енергийна ефективност на сградите и изисквания за „соларна готовност“. Това предполага подготовка за многогодишен план за обновяване на сградния фонд и енергийна модернизация.

### **Регламент (ЕС) 2018/842 относно обвързващите годишни намаления на емисиите на парникови газове от държавите членки за периода 2021-2030 г. (ESR)**

Същност: ESR определя задължителни национални цели за емисиите в секторите извън EU ETS—транспорт (без авиация), сгради, селско стопанство, малка индустрия и отпадъци—чрез годишни тавани (AEAs) за периода 2021-2030 г.

Ефект върху Агрия АД: въпреки, че регламентът обвързва държавите, политиките за изпълнение може да се пренесат към предприятията чрез по-строги национални мерки за горива и отопление на сгради, енергийна ефективност, транспортен парк и управление на отпадъци—което би означавало по-високи изисквания и стимули за намаляване на енергийното потребление и емисиите.

### **Регламент (ЕС) 2018/841 на Европейския парламент и на Съвета относно включването на емисиите и поглъщанията на парникови газове от земеползване, промяна в земеползването и горско стопанство (LULUCF)**

Същност: Рамката LULUCF определя как държавите членки отчитат емисиите и поглъщанията от земеделски земи и гори и гарантират най-малко балансиране на емисиите с поглъщания (правилото „без дебит“) в периода 2021-2025 и нарастващ общоевропейски поглъщателен принос до 2030 г. Ревизията от 2023 г. разшири обхвата и опрости отчетността, въведе съюзна цел секторът LULUCF да постигне нетно поглъщане 310 млн. t CO<sub>2</sub>e до 2030 г., разпредели национални цели за 2030 г. и предвиди механизми за гъвкавост/съответствие за 2026-2030 г. (национални траектории, търговия на излишни поглъщания, корекции при природни смущения).

Ефект върху Агрия АД: Регламентът се прилага спрямо държавите, но ще се отрази косвено чрез национални политики за почвено въглеродно съдържание, залесяване и управление на земите, които влияят на земеделските практики и на търсенето на продукти за прецизно и нискоемисионно производство. За Агрия АД това означава фокус върху решения, подпомагащи намаляване на емисиите по веригата на стойността (напр. ефективно торене/приложение, продукти и услуги за възстановяване на почвите) и готовност да предоставя свързани данни на клиенти и финансови партньори.

### **Директивата относно дължимата грижа на дружествата във връзка с устойчивостта (CSDDD)**

Същност: Директива (ЕС) 2024/1760 въвежда задължения за дължима грижа по човешки права и околна среда в „веригата на дейности“, с поетапно обхващане на големи компании.

Ефект върху Агрия АД: Очаква се засилване на изискванията за дължима грижа във веригата на доставки, включително въвеждане на политики и механизми за идентифициране и смекчаване на екологични въздействия. Това може да доведе до проверки и одити от клиенти.

### **Закон за ограничаване изменението на климата (ЗОИК).**

Същност: ЗОИК е основният национален закон, който въвежда в българското право европейските политики за климата, включително участие в Схемата за търговия с емисии на ЕС (EU ETS), правилата за разпределяне и отчитане на квоти, национални цели за секторите извън ETS и мерки за адаптация. Законът регламентира издаването на комплексни разрешителни, националния регистър за търговия с емисии, изискванията към предприятията с инсталации подчинени на ETS, както и механизми за докладване на емисии и изпълнение на задълженията по международните и европейски цели за климата.

Ефект върху Агрия: задължения за мониторинг и докладване на емисии по инсталации/дейности, съответствие с национални схеми и възможност за достъп до програми.

### **Закон за опазване на околната среда (ЗООС)**

Същност: определя общата екологична рамка, ОВОС/ЕО за планове и проекти, разрешителни, емисионни норми и санкционни режими, включително изисквания, свързани с най-добрите налични техники (НДНТ).

Ефект върху Агрия АД: всички съществени промени в производства/съоръжения и нови проекти трябва да минават през ОВОС/ЕО и да отговарят на НДНТ; неспазването води до санкции и може да блокира инвестиции или експлоатация.

### **Закон за енергията от възобновяеми източници (ЗЕВИ)**

Същност: урежда производство и потребление на енергия от ВЕИ, биогорива и газ от ВИ, условия за свързване и мерки за насърчаване, вкл. за енергийни общности.

Ефект върху Агрия АД: създава правна пътека за собствени ВЕИ-мощности, PPAs и участие в енергийни общности; изисква предварително планиране на мрежово присъединяване, измерване и отчетност.

### **Закон за енергийната ефективност (ЗЕЕ)**

Същност: рамкира националната политика, обследванията и сертифицирането на сгради/системи и националното отчитане на енергийни спестявания. Ефект върху Агрия АД: периодични обследвания и вътрешни програми за мерки с проследима икономия.

#### **Интегриран национален план „Енергетика и климат“ (НПЕК) - актуализация 2024.**

Същност: проектът на НПЕК задава националните цели по декарбонизация, БЕИ и енергийна ефективност до 2030 г., съгласувани с RED III/EED, и подлежи на екологична оценка.

Ефект върху Агрия АД: националните цели може да се материализират в стимули/изисквания за присъединяване на БЕИ, мерки за ефективност, електрификация и управление на търсенето, влияещи директно върху цените на енергията и инвестиционните приоритети.

#### **Национална стратегия за адаптация към изменението на климата и План за действие до 2030 г.**

Същност: документът определя анализ на рисковете и секторни мерки за адаптация с приложения по ключови сектори и хоризонтални мерки за устойчивост. Ефект върху Агрия АД: Изисква систематично идентифициране на физическите климатични рискове (жега, суша, екстремни явления) и интегрирането им в бизнес-плановите за непрекъснатост и устойчивост на веригите на доставки.

#### **Закон за чистотата на атмосферния въздух (ЗЧАВ)**

Същност: определя нормите за качество на въздуха и ограниченията на емисиите, включително за ЛОС, ФПЧ и флуорирани парникови газове, както и санкции при нарушения; рамкира местни планове за качество на въздуха. Ефект върху Агрия АД: изисква контрол на стационарни източници, разтворители и миризми, съответствие с НДЕ и участие в местни планове, което може да наложи инвестиции във филтри, улавяне на ЛОС и процесни подобрения

Обзорът на регулаторната рамка показва, че дейността на Агрия АД е под нарастващо влияние от европейски и национални политики, които задават конкретни траектории до 2030, 2040 и 2050 г. Въведените механизми - търговия с емисии, гранични корекции, таксономия, изисквания за нефинансова отчетност и условия за достъп до зелено

финансиране - превръщат управлението на емисиите и прозрачността в стратегически фактор. Дружеството трябва да разполага с надеждни системи за измерване и докладване на емисиите по всички обхвати, както и с конкретни цели, дейности и мерки, част от настоящия план за преход.

Същевременно, регулациите създават нови разходи чрез по-високи цени на енергията, горивата и въглеродно-интензивните материали, което изисква по-активни инвестиции в енергийна ефективност, възобновяеми източници и нисковъглеродни технологии. Финансовите институции и инвеститорите вече базират своите решения върху качеството на ESG-информацията, което означава, че степента на прозрачност и последователността на действията ще определят достъпа до капитал.

В дългосрочен план, този регулаторен натиск може да бъде превърнат в източник на конкурентно предимство. За Агрия АД успешен подход е ранната подготовка и интеграцията на изискванията във всички процеси - от снабдяването и управлението на ресурсите до продуктови иновации и взаимоотношения с доставчици. Така компанията може не само да минимизира риска от несъответствие и допълнителни разходи, но и да използва възможностите за зелено финансиране, нови пазари и доверие от страна на заинтересованите страни.

#### 2.1.4. Лостове за декарбонизация

- **Оптимизация на производствените процеси**

Агрия АД вече прилага сертифицирани системи за управление на качеството и опазване на околната среда, както и вътрешни процедури за идентифициране на екологични аспекти, оценка на рискове и мониторинг на въздействията върху околната среда. В надграждане на тази основа, инвестиционните намерения са насочени към модернизация и автоматизация на производствени линии, подмяна на оборудване и усъвършенстване на технологичните процеси. Тези действия ще позволят намаляване на енергийната интензивност на производството, по-прецизно управление на ресурсите и ограничаване на технологичните загуби. В резултат се очаква редуциране на преките и косвените емисии на парникови газове, както и по-устойчиво използване на суровини и енергия.

- **Преминаване към възобновяема енергия**

Системното въвеждане на възобновяеми енергийни източници (фотоволтаични инсталации, биомаса, зелена електроенергия от пазара) и изграждането на капацитет за съхранение ще намалят въглеродния отпечатък от енергопотреблението на производствените бази.

▪ **Енергийна ефективност и мониторинг**

Чрез вътрешните политики за мониторинг и измерване, компанията може да интегрира ISO 50001 или еквивалентни системи, които да следят в реално време енергийното потребление, отклоненията и потенциала за подобрене.

▪ **Продуктова иновация и устойчиви формули**

В рамките на вече утвърдената процедура за продуктова иновация и технологично усъвършенстване, компанията може да насочва развойната си дейност към:

- намаляване на въглеродния отпечатък на активните вещества и помощните материали;
- използване на опаковки с по-голяма рециклируемост и намалено съдържание на пластмаса.

▪ **Устойчиви вериги за доставки и зелени покупки**

Чрез процедурите за подбор и оценка на доставчици и Кодекса за доставчици, Агрия АД може да въвежда критерии за въглероден отпечатък и екологична отговорност. Така ще се насърчи преминаването към суровини, материали и транспорт с по-ниски емисии.

▪ **Декарбонизация на транспорта и логистиката**

Управлението на доставките и складовете предоставя възможности за оптимизация на транспортните потоци, консолидиране на доставки и избор на логистични партньори с нискоемисионен автопарк. В перспектива може да се интегрират електрически превозни средства за вътрешнофирмени нужди.

▪ **Човешки капитал и организационна култура**

Политиките за управление на персонала и етичните стандарти позволяват въвеждане на обучения и стимули, насочени към устойчиви практики.

Въвличането на служителите в процеса по декарбонизация създава култура на ефективност и отговорност.

### 2.1.5. Пътна карта за ключови дейности и междинни етапи. Цели на дружеството по отношение на ограничаване на изменението на климата и преход към устойчива икономика

| ПЕРИОД    | ДЕЙНОСТ                                                                       | ЦЕЛ                                                                                               | ОТГОВОРНИ ЗВЕНА                                       |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| До 2030   | Подобряване на енергийната ефективност (котли, процеси, енергиен мониторинг)  | Намалени директни и косвени емисии от горива и електроенергия                                     | Енергетик, Техническа поддръжка, Производствени звена |
|           | Развитие на собствени ВЕИ мощности и интеграция към вътрешни консуматори      | Намалени емисии от обхват 2; по-нисък въглероден интензитет на електроенергията                   | Енергиен мениджър, Инженеринг, Отдел „Екология“       |
|           | Частична електрификация и модернизация на автопарка                           | Намаление на емисии от транспорт (обхват 1)                                                       | Флийт мениджър, Финанси                               |
|           | Оптимизация на производствени формулации и инфраструктура                     | Намаление на специфичните емисии в продуктите и процесите                                         | R&D, Лаборатория, Производствени ръководители         |
| 2030-2040 | Разширяване на дела на ВЕИ и енергийна трансформация                          | По-нататъшно намаляване на емисии от обхват 2; стабилност на нисковъглеродно енергийно снабдяване | Енергиен мениджър, Закупуване                         |
|           | Ангажиране на доставчици и въвеждане на нисковъглеродни стандарти за суровини | Намаление на емисии по веригата на доставки (обхват 3)                                            | Закупуване, Отдел „Екология“                          |
|           | Подмяна на енергоемко оборудване и внедряване на по-ефективни технологии      | Намаление на емисиите в основните процеси                                                         | Производствени звена, Инвестиции                      |
|           | Дългосрочни партньорства с доставчици за декарбонизация                       | Трайно намаляване по веригата на емисии от обхват 3                                               | Закупуване, Supplier Relations                        |
|           | Кръгови решения за опаковки и отпадъци                                        | Намален въглероден отпечатък в края на жизнения цикъл                                             | R&D, Логистика                                        |
|           | Проекти за компенсиране на емисии                                             | Намаляване на нетния въглероден отпечатък                                                         | Изп. Директор, Връзки с обществеността/Маркетинг      |
| 2040-2050 | Пълна електрификация на вътрешната логистика                                  | Почти пълно елиминиране на емисии от обхват 1                                                     | Флийт мениджър, Финанси                               |
|           | Преминаване към 100% възобновяема електроенергия                              | Нетни нулеви емисии от обхват 2                                                                   | Енергиен мениджър, Изп. директор                      |
|           | Инициативи за кръгова икономика и декарбонизация във веригата                 | Допълнително намаляване на емисии от обхват 3                                                     | Закупуване, Връзки с доставчици, R&D                  |

### 1.1.6. Заключени емисии и риск на прехода

Заключените емисии представляват количество парникови газове, чието отделяне е практически неизбежно поради вече изградена инфраструктура, технологии и продуктови спецификации с дълъг жизнен цикъл.

Дружеството анализира потенциала за заключени емисии на парникови газове в рамките на своите основни производствени процеси и вериги за доставки, с оглед на факторите, които могат да ограничат темпа на декарбонизация. Дейността на дружеството не е свързана с директна зависимост от инфраструктура за изкопаеми горива, но производствените инсталации и оборудването се характеризират с дълъг експлоатационен живот и висока енергоемкост. Това създава структурна инертност, която може да забави внедряването на по-ефективни и нисковъглеродни технологии, ако не се управлява целенасочено

Ключово предизвикателство са спецификациите на използваните суровини и материали, като активни субстанции, медни и манганови съединения и органични разтворители, които не винаги позволяват бърза или пълна подмяна с нисковъглеродни алтернативи. Ограничената наличност или по-високите цени на сертифицирани устойчиви суровини и на рециклирани компоненти при опаковките допълнително ограничава възможностите за заместване по веригата на доставките.

Натрупаните през годините продуктови разработки и дългосрочни договори с доставчици могат да „заключат“ определени нива на емисии, които без промяна в спецификациите и производствените практики ще продължат да оказват влияние и след края на жизнения цикъл на активите. Това изисква проактивен подход към дизайна на продуктите и адаптация на веригата за доставки, за да се намали риска от несъответствие със засилващите се регулаторни изисквания и очакванията на клиентите.

Прекомерната зависимост от традиционни суровини и енергоемки процеси носи потенциални преходни рискове - от по-високи разходи за съответствие, до загуба на конкурентоспособност при навлизане на пазари с по-строги изисквания за въглероден отпечатък. В този контекст способността на компанията да модернизира ключови инсталации, да адаптира спецификации и да диверсифицира доставките ще бъде определяща за трансформирането на риска в конкурентно предимство.

За смекчаване на този риск Агрия АД интегрира оценка на климатичните и ресурсни рискове в стратегическото планиране, инвестиционните решения и управлението на доставките, съгласно въведените процедури за оценка и управление на риска. В допълнение, се прилага подход на систематично обновяване на технологичното оборудване, приоритизиране на проекти за енергийна ефективност, разширяване на достъпа до устойчиви материали и партньорства с доставчици, отговарящи на високите екологични и социални стандарти.

### 1.1.7. Съгласуваност с бизнес стратегията и финансовото планиране

Планът за климатичен преход на Агрия АД е интегриран в бизнес стратегията и се прилага чрез утвърдените механизми за планиране и отчетност. Целите за намаляване на емисиите се вземат предвид при бюджетиране на инвестиции в производствено оборудване, енергийни източници и управление на доставчиците. Капиталовите програми включват разходи за енергийна ефективност и устойчиви суровини, като същевременно се отчитат ефектите върху производствените разходи и снабдителната дейност. По този начин климатичните мерки са част от стандартните процеси за финансово и оперативно управление, което осигурява тяхното системно изпълнение.

### 1.1.8. Предизвикателства пред изпълнението на Плана за преход

За да гарантира устойчиво прилагане на плана за декарбонизация, Агрия АД извършва задълбочен анализ на потенциалните предизвикателства и бариери, които могат да окажат влияние върху неговото изпълнение. Основните предизвикателства са:

- **Ограничена наличност на инфраструктура и регулаторна рамка**

В химическата индустрия процесните емисии често са трудни за елиминиране. Регулаторните механизми и технологиите за улавяне и използване на въглерод, както и за заместване на високотемпературни процеси, все още са в пилотен стадий и не предлагат широко приложими решения. Това поставя риск от изоставане в постигането на климатичните цели.

- **Глобални зависимости**

Глобалните инвестиции в производство на възобновяема енергия, нейната наличност и развитието на енергийните мрежи трябва да бъдат приоритетно подкрепени. Без гарантиран достъп до стабилни и достъпни възобновяеми източници, преминаването към нисковъглеродни енергийни практики ще бъде затруднено.

- **Икономически натиск**

Декарбонизационните проекти изискват значителни инвестиции в модернизация на оборудване, въвеждане на системи за мониторинг и внедряване на иновации. В условията на колебливи пазари и силна международна конкуренция съществува риск от забавяне на възвръщаемостта.

- **Управление на рискове и съответствие**

Агрия АД вече разполага със системи за оценка на риска, мониторинг и измерване на въздействията върху околната среда, както и процедури за оценка на екологичните аспекти. Въпреки това, интеграцията на климатичните рискове в оперативните процеси изисква допълнителна координация и постоянно актуализиране на данните.

- **Верига на доставки и суровини**

Веригата на доставки е критичен фактор за успеха на плана за декарбонизация, тъй като значителна част от въглеродния отпечатък на химическата индустрия произтича от добива, производството и транспорта на суровини. Агрия АД е изправена пред

предизвикателства, свързани с ограничена наличност на нисковъглеродни алтернативи, различия в екологичните стандарти по страни и възможни колебания в цените и сигурността на снабдяването.

#### **1.1.9. Финансови ресурси**

Агрия АД насочва финансовите си ресурси към дейности и инвестиции, които подпомагат прехода към нисковъглеродно производство и повишават ефективността на операциите. В дългосрочен аспект капиталовите разходи се насочват към проекти за нисковъглероден преход - модернизация на производствено оборудване с по-ниска енергоемкост, внедряване на системи за енергиен мониторинг и оптимизация на ресурсната ефективност. Усилия се полагат и в посока инвестиции в устойчиви суровини и подобряване на технологичните процеси в съответствие с европейските екологични стандарти. Преходът се подпомага чрез собствени средства, като не се изключва финансиране по програми и използване на различни държавни и европейски стимули и програми в сферата на декарбонизацията и енергийната ефективност.

#### **1.1.10 Капиталови разходи, свързани с петрол, природен газ и въглища**

Агрия АД не реализира капиталови разходи, свързани с петрол, природен газ или въглища. Дейността на дружеството е фокусирана върху производство на препарати за растителна защита и не включва добив, търговия или изграждане на инфраструктура за изкопаеми горива. Енергийните нужди се покриват чрез външни доставчици на електроенергия и топлоносители, без изградени собствени мощности, базирани на въглища, нефт или газ. Поради тази причина липсват преки капиталови обвързаности с въглеродно-интензивни енергийни активи.

#### **1.1.11. Изключване от бенчмарковете по Парижкото споразумение**

Агрия АД не попада сред предприятията, изключени от бенчмарковете на ЕС, съобразени с Парижкото споразумение, тъй като не извършва дейности, свързани с добив или преработка на изкопаеми горива, производство на електроенергия с висока въглеродна интензивност или други дейности, обхванати от критериите за изключване по Регламент (ЕС) 2020/1818.

#### **1.1.12. Мониторинг, актуализация и контрол**

Планът за преход подлежи на редовен мониторинг и периодична актуализация, за да отразява настъпващи промени в нормативните изисквания, технологичните възможности и бизнес средата. Напредъкът по изпълнението на мерките се проследява чрез вътрешни индикатори за енергийна ефективност, емисии на парникови газове и използване на ресурси. Резултатите се представят в рамките на годишните прегледи от ръководството и в отчетите за устойчиво развитие.



Актуализациите на плана се извършват при наличие на нови законодателни изисквания, внедряване на значими технологични промени или идентифициране на нови рискове и възможности. Те се осъществяват в координация с процедурите за управление на риска и екологичните аспекти, както и със интегрираната система за управление и сертификациите по ISO. Това гарантира съгласуваност на климатичните цели с утвърдените механизми за контрол, подобрене и отчетност в дружеството.

Следните звена участват в изпълнението и наблюдението на Плана за преход:

| Длъжност                                                                | Отговорност                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ИД                                                                      | Осигурява общото ръководство, одобрява целите и приоритетите, свързани с климатичния преход, и носи крайната отговорност за изпълнението на плана.                                  |
| Направление „Безопасност, екология и качество (БЕК)“ и отдел „Екология“ | Отговарят за идентифициране, мониторинг и докладване на екологичните аспекти и показатели, както и за координация на дейностите по управление на въздействията върху околната среда |
| Вътрешни одитори                                                        | Извършват периодичен преглед на напредъка и съответствието на плана с вътрешните политики и приложимите изисквания.                                                                 |
| Направление ИКТ                                                         | Подпомага управлението на данните, необходими за мониторинг и докладване на климатичните показатели, и осигурява надеждност на информационните потоци.                              |
|                                                                         |                                                                                                                                                                                     |

|                                      |                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ръководител отдел<br>Човешки ресурси | Осигурява осведоменост на осведоменост на персонала; отговаря за интегрирането на темите за устойчиво развитие в обученията и за насърчаване на ангажираността на персонала |
| Ръководител Правен<br>отдел          | Следи за съответствие с регулаторните изисквания на ЕС и националното законодателство, свързани с климатичните политики.                                                    |
| Ръководители на<br>структурни звена  | Прилагат плана в рамките на своите оперативни дейности, отговарят за изпълнение на конкретни мерки и предоставят данни за мониторинг и отчетност.                           |

## 2.2. Процеси за идентифициране и оценка на съществените рискове, въздействия и възможности свързани с изменението на климата

Управлението на рисковете и възможностите, включително тези, произтичащи от изменението на климата, е интегрирано в системата за управление на Агрия. В рамките на вътрешните процедури по управление на риска, оценка на екологичните аспекти, мониторинг и преглед от ръководството се прилага систематичен процес за идентифициране на фактори, които могат да окажат съществено влияние върху дейността на дружеството и върху околната среда. Процесът обхваща анализ на производствените и спомагателни дейности, оценка на екологични въздействия при нормални и извънредни условия, както и идентифициране на уязвимости, свързани с условията на труд, безопасността, използваните ресурси и съответствието със законодателните изисквания.

Получените резултати се документират в регистри на рисковете и екологичните аспекти и подлежат на редовна актуализация. На тяхна основа се формулират цели и програми, насочени към предотвратяване и ограничаване на отрицателните въздействия, както и към реализиране на възможности за повишаване на ефективността, внедряване на иновации и намаляване на ресурсната и въглеродната интензивност на производството. Оценката на двойната същественост се използва като допълнителен инструмент, който гарантира, че климатичните теми се разглеждат едновременно от гледна точка на тяхното въздействие върху околната среда и обществото и на тяхното значение за финансовата устойчивост на компанията. Този подход осигурява приоритизация на най-важните въпроси за управлението и за заинтересованите страни.

В допълнение, дружеството извършва оценки на климатични сценарии, които позволяват да се изследва устойчивостта на бизнес модела при различни бъдещи условия. Чрез тях се тества доколко идентифицираните рискове и възможности могат да се изменят в зависимост от хода на климатичния преход, което подпомага стратегическото планиране и навременното адаптиране на политиките и инвестициите.

## 2.3. Съществени въздействия, рискове и възможности и взаимодействието им със стратегията и модела на стопанска дейност. Управление на въздействията, рисковете и възможностите

Агрива АД прилага анализ на климатични сценарии с цел да оцени дългосрочната устойчивост на своята дейност в условията на изменящ се климат и преход към нисковъглеродна икономика. За тази цел се използват утвърдени международни модели и сценарии, разработени от Междуправителствения панел по изменение на климата (IPCC) и Мрежата за екологизиране на финансовата система (NGFS). Сценариите позволяват да се оценят различни траектории на глобалното затопляне и свързаните с тях политически и пазарни динамики.

### 1. IPCC Scenarios - SSP (Shared Socioeconomic Pathways)

#### 1.1. SSP5-8.5 - „Fossil-Fueled Development“ (високоемисионен сценарий)

- **Характеристика:**
  - Светът продължава да залага основно на изкопаеми горива.
  - Икономически растеж е приоритет, а мерките за климата остават второстепенни.
  - До края на века средната глобална температура може да се повиши с над 4°C.
- **Ефекти върху климата:**
  - По-чести и по-дълги горещи вълни → високи температури през лятото, които могат да повлияят на стабилността на химичните вещества и условията за съхранение.
  - Засилени валежи и наводнения → риск от замърсяване на почви и водоизточници при инциденти с химикали.
  - Засушавания и воден стрес → намален достъп до вода за индустриални нужди (пречиствателни и охлаждащи процеси).
- **Влияние върху Агрива АД:**
  - Увеличен разход на енергия за охлаждане и климатизация в складове и производствени помещения.
  - Потенциални щети по инфраструктурата от наводнения или бури.
  - Нестабилни доставки на суровини поради климатични бедствия при глобалните доставчици.
- **Подход за адаптация:**
  - Инвестиции в по-устойчиви складови бази (водонепропускливи настилки, защита от преливане).
  - Създаване на резервни водни източници (сондажи, затворени системи за рецикулация).
  - Аварийни планове за продължаване на дейността при прекъсвания на доставки или инфраструктура.

#### 1.2. SSP1-2.6 - „Sustainability“ (нискоемисионен сценарий)

- **Характеристика:**

- Силен международен ангажимент за ограничаване на глобалното затопляне до 1.5-2°C.
- Масови инвестиции във ВЕИ, нисковъглеродни технологии и кръгова икономика.
- По-строги регулации върху индустриите с високи емисии.
- **Ефекти върху климата:**
  - Физическите рискове са по-ограничени - по-малко екстремни явления.
  - Преходните рискове обаче са силно изразени: нови регулации, въглеродни данъци, промени в потребителското търсене.
- **Влияние върху Агрия АД:**
  - Повишени разходи за привеждане в съответствие на производството с изискванията за устойчивост, вкл. по Таксономията на ЕС.
  - Необходимост от внедряване на по-екологични формулации на продукти и замяна на някои активни вещества.
  - Повишено изискване за прозрачност - отчетност по емисии, отпадъци, ресурси.
- **Подход за адаптация:**
  - Засилена R&D дейност в лабораторията за разработване на биоразградими и „зелени“ формули.
  - Въвеждане на енергийна ефективност и ВЕИ в производството.
  - Обучение и сертифициране на персонала за устойчиви практики.

## 2. NGFS (Network for Greening the Financial System) Climate Scenarios

### 2.1. „Hot House World“ - провал на мерките за климата

- **Характеристика:**
  - Липса на ефективни международни действия → затопляне над 3°C.
  - Висок интензитет на климатични бедствия и социално напрежение.
- **Ефекти върху климата:**
  - Чести бури и наводнения → риск за инфраструктурата.
  - Суши и воден дефицит → проблеми в производството.
  - Нарушени глобални вериги на доставки.
- **Влияние върху Агрия АД:**
  - Липса на суровини или силно покачени цени за химикали и активни вещества.
  - Високи щети по складовете при наводнения, замърсяване на почви и води.
- **Подход за адаптация:**
  - Създаване на локални доставни мрежи и по-големи буферни запаси.
  - Разширяване на капацитета за аварийно реагиране.
  - Внедряване на системи за климатично застраховане и фондове за непрекъснатост на бизнеса.

### 2.2. „Too Little, Too Late“ - закъснял и хаотичен преход

- **Характеристика:**
  - Дълги години забавяне на климатични действия → внезапно въвеждане на строги мерки.
  - Хаотична регулация и икономически шокове.
- **Ефекти върху бизнеса:**
  - Рязко въвеждане на въглеродни такси и ограничения.
  - Огромен натиск за съответствие с ESG и таксономията на ЕС.
  - Инвеститорите изтеглят финансиране от компании без „зелена“ стратегия.
- **Влияние върху Агрия АД:**
  - Значителни капиталови разходи за модернизация на съществуващи инсталации.
  - Пазарен натиск за екологично сертифицирани продукти.
  - Риск от загуба на ключови пазари, ако продуктите не отговарят на новите критерии.
- **Подход за адаптация:**
  - Поддържане на план за преход и инвестиционна програма.
  - Активна комуникация с клиенти, доставчици и инвеститори.
  - Създаване на вътрешна система за мониторинг и ранно предупреждение за регулаторни промени.

### 3. IEA (International Energy Agency) Climate Scenarios

#### 3.1. Sustainable Development Scenario (SDS)

- **Характеристика:**
  - Ограничаване на затоплянето под 2°C.
  - Декарбонизация на енергийния сектор и стимулиране на възобновяеми източници.
  - Ускорен преход към енергийна ефективност.
- **Ефекти:**
  - По-строги регулации за енергопотребление и емисии.
  - Повишени изисквания за отчитане и мониторинг на околната среда.
  - Пазарна ориентация към устойчиви химически продукти.
- **Влияние върху Агрия АД:**
  - Трябва да инвестира в енергийна ефективност на всички производствени инсталации.
  - Усилено търсене на екологично сертифицирани продукти.
  - Необходимост от адаптиране на формулации към новите пазари.
- **Подход за адаптация:**
  - Въвеждане на енергийно ефективни технологии в производствените инсталации и складове, за да се намали консумацията на енергия и въглеродния отпечатък.

- Инвестиции във възобновяеми източници на енергия
- Поддържане на системи за мониторинг и измерване на въздействието върху околната среда, вкл. емисии, отпадъчни води и управление на отпадъци.
- Разработване и внедряване на препарати за растителна защита с намалено съдържание на опасни вещества и по-висока биоразградимост.
- Активно сътрудничество с клиенти и доставчици за постигане на устойчиви вериги на доставки.

### 3.2. Net Zero Emissions by 2050 (NZE)

- **Характеристика:**
  - Пълна декарбонизация на глобалната икономика до 2050 г.
  - Високи стандарти за устойчивост и отчитане на въглероден отпечатък.
- **Ефекти:**
  - Бързо отпадане на продукти, несъвместими с кръговата икономика.
  - Преконфигуриране на химическата индустрия с акцент върху био-базирани и възобновяеми материали.
  - Необходимост от инвестиции в нови технологии.
- **Влияние върху Агрия АД:**
  - Необходимост от „зелена трансформация“ на продуктивния портфейл.
  - Необходимост от интеграция на принципите на кръговата икономика - минимизиране на отпадъците, повторно използване на ресурси, рециклиране на опаковки.
- **Подход за адаптация**
  - Внедряване на практики за оценка на жизнен цикъл на продуктите (LCA), за да се проследява въглеродният им отпечатък от суровини до крайна употреба.
  - Замяна на енергоемки процеси с нисковъглеродни технологии (например електрификация и използване на водород за технологични нужди).
  - Фокус върху съответствие с Европейската зелена сделка и таксономията на ЕС, което ще осигури достъп до пазари и инвестиции.
  - Сътрудничество с научни институции за разработване на биотехнологични и устойчиви препарати.

Въз основа на анализа на климатичните сценарии се очертават следните подходи за превенция и управление на рисковете. В условията на високоемисионни сценарии, когато затоплянето надхвърля 3-4°C и климатичните бедствия зачестяват, приоритетът е адаптация - устойчиви складови и производствени бази, алтернативни водни източници, диверсифицирани доставки и готовност за аварийно реагиране. Обратното, при нискоемисионни сценарии с ограничаване на затоплянето до 1.5-2°C, фокусът се измества към трансформация: масови инвестиции във възобновяема енергия и

енергийна ефективност, зелени продуктови формули, кръгова икономика и стриктно съответствие с регулаторните изисквания.

### Физически рискове

В резултат от допълнителната оценка на двойната същественост по веригата на стойност са идентифицирани ключови физически рискове, произтичащи от климатични заплахи. Сред тях се открояват: риск от повишена честота на топлинни вълни с отражение върху здравето и безопасността на персонала; риск от наводнения и проливни валежи, които могат да засегнат складови площи и логистична инфраструктура; риск от засушавания с потенциално отражение върху производствените процеси и използваните суровини; както и риск от прекъсвания във веригата на доставки в резултат на екстремни климатични условия.

### Физически рискове, породени от свързани с климата опасности

| РИСК                                                                                       | ТИП           | МЯСТО<br>ВЪВ<br>ВЕРИГАТА<br>НА<br>СТОЙНОСТ | ПОТЕНЦИАЛ<br>ЕН/<br>ДЕЙСТВИТЕЛ<br>ЕН | ВЕРОЯТНО<br>СТ | ТЕЖЕС<br>Т | СТЕПЕ<br>Н  | ОБХВАТ         | НЕПОПРАВИМ<br>ОСТ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|------------|-------------|----------------|-------------------|
| Бедствия<br>(напр. горски<br>пожари,<br>наводнения,<br>движения на<br>земни маси и<br>др.) | физичес<br>ки | По цялата<br>верига на<br>стойност         | Действителен                         | Средна         | Висока     | Тежка       | Глобален       | Висока            |
| Топлинен<br>стрес                                                                          | физичес<br>ки | Надолу по<br>веригата                      | Потенциален                          | Средна         | Средна     | Умерен<br>а | Национал<br>ен | Средна            |
| Температурни<br>колебания                                                                  | физичес<br>ки | Надолу по<br>веригата                      | Потенциален                          | Средна         | Средна     | Умерен<br>а | Национал<br>ен | Средна            |
| Бури, циклони,<br>урагани,<br>тайфуни                                                      | физичес<br>ки | По цялата<br>верига на<br>стойност         | Действителен                         | Висока         | Висока     | Висока      | Глобален       | Висока            |
| Суша                                                                                       | физичес<br>ки | Надолу по<br>веригата                      | Потенциален                          | Средна         | Средна     | Умерен<br>а | Национал<br>ен | Средна            |
| Студена<br>вълна/измръзв<br>ане                                                            | физичес<br>ки | Надолу по<br>веригата                      | Потенциален                          | Средна         | Средна     | Умерен<br>а | Национал<br>ен | Средна            |
| Обилни валежи<br>(дъжд,<br>градушка,<br>сняг/лед)                                          | физичес<br>ки | Надолу по<br>веригата                      | Потенциален                          | Средна         | Средна     | Умерен<br>а | Национал<br>ен | Средна            |

### Рискове, свързани с прехода към нисковъглеродна икономика

Оценката на рисковете и възможностите, свързани с прехода към нисковъглеродна икономика включва:

- Идентифициране на събития на прехода (например усложняване на регулаторна рамка, по-стриктни стандарти, повлияване на пазара от ESG изисквания).

- Оценка доколко е изложено и чувствително предприятието към идентифицираните събития на прехода
- Прилагане на климатични сценарии ( в предходната точка се описва по-подробно)
- Идентифициране на несъвместими дейности и активи

### Рискове, породени от свързани с климата събития на прехода

| РИСК                                                                                                        | ТИП        | МЯСТО<br>ВЪВ<br>ВЕРИГАТА<br>НА<br>СТОЙНОСТ | ПОТЕНЦИАЛ<br>Н/<br>ДЕЙСТВИТЕЛ<br>ЕН | ВЕРОЯТНОСТ | ТЕЖЕСТ | СТЕПЕН  | ОБХВАТ     | НЕПОПРАВ<br>ИМОСТ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------|--------|---------|------------|-------------------|
| Разпореждания във връзка със съществуващи продукти и услуги и нормативно уреждане на тези продукти и услуги | на прехода | Директни операции и нагоре по веригата     | Действителен                        | Висока     | Висока | Висока  | Глобален   | Средна            |
| Разпореждания във връзка със съществуващи производствени процеси и нормативно уреждане на тези процеси      | на прехода | Директни операции                          | Действителен                        | Средна     | Висока | Висока  | Локален    | Средна            |
| Недостатъчна адаптация към климатичните промени                                                             | на прехода | По цялата верига на стойност               | Потенциален                         | Средна     | Средна | Умерена | Глобален   | Средна            |
| Увеличени задължения за отчитане на емисиите                                                                | на прехода | Директни операции                          | Действителен                        | Висока     | Средна | Умерена | Национален | Висока            |
| Разходи за преход към технология с по-ниски емисии                                                          | на прехода | Директни операции                          | Потенциален                         | Средна     | Средна | Умерена | Национален | Висока            |
| Промени в поведението на потребителите                                                                      | на прехода | Надолу по веригата на стойност             | Действителен                        | Средна     | Средна | Умерена | Глобален   | Средна            |
| Повишени разходи за суровини                                                                                | на прехода | Нагоре по веригата на стойност             | Действителен                        | Висока     | Висока | Висока  | Глобален   | Средна            |
| Замяна на съществуващи продукти и услуги с възможности с по-ниски емисии                                    | на прехода | По цялата верига на стойност               | Потенциален                         | Средна     | Средна | Умерена | Национален | Средна            |

### Възможности, свързани с изменението на климата:

| ВЪЗМОЖНОСТИ                                        | ПОТЕНЦИАЛНИ/<br>ДЕЙСТВИТЕЛНИ | СТЕПЕН     | ОБХВАТ     | ВЕРОЯТНОСТ |
|----------------------------------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|
| Преход към по-ефективни услуги и процеси, за които | Действителни                 | Значителна | Национален | Висока     |

|                                                                                                                                                            |             |            |            |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|--------|
| са необходими по-малко ресурси                                                                                                                             |             |            |            |        |
| Разнообразяване на ресурсите и стопанските дейности                                                                                                        | Потенциални | Критична   | Национален | Висока |
| Подобряване на отношенията с местни и международни заинтересовани страни чрез внедряване на устойчиви практики и изпълнение на съвместни устойчиви проекти | Потенциални | Умерена    | Глобален   | Средна |
| Оптимизиране и развитие на инфраструктурата за интелигентно управление на енергията                                                                        | Потенциални | Значителна | Национален | Висока |
| Адаптиране към климатичните промени чрез инвестиции в устойчива инфраструктура                                                                             | Потенциални | Значителна | Национален | Висока |
| Насърчаване на иновации чрез въвеждане на зелени технологии                                                                                                | Потенциални | Значителна | Национален | Средна |

#### 2.4. Политики, свързани със смекчаването на изменението на климата и адаптирането към това изменение

|                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Система за управление на околната среда ISO14001:2015                                           |
| ПР 2 изм. 2 Управление на риска                                                                 |
| ПР 20 изм. 8 Рискове и възможности. Цели                                                        |
| ПР 24 изм. 5 Оценка на риска                                                                    |
| ПР 44 изм. 0 Политика за оценка на риска                                                        |
| ПР 9 изм. 13 Закупуване. Оценка и подбор на доставчици                                          |
| AGRIA Supplier Code                                                                             |
| НАРЪЧНИК ИСУ изд. 3                                                                             |
| ПР 15 изм. 8 Вътрешни одити                                                                     |
| ПР 19 изм. 7 Коригиращи действия                                                                |
| Работна инструкция 26-3 Осигуряване на ЗБР и опазване на ОС при съвместна работа с външни фирми |
| ПР 22 изм. 6 Готовност и реагиране при извънредни ситуации                                      |
| ПР 23 изм. 3 Аспекти на ОС                                                                      |
| ПР 25 изм. 5 Оперативно управление по отношение аспекти на околната среда                       |

|                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|
| ПР 27 изм. 5 Мониторинг и измерване при управление на околната среда |
| ПР 6 изм. 10 Управление на инфраструктурата                          |
| Работна инструкция 16-2 Производствен контрол                        |
| ПР 8 изм. 10 Продуктова иновация и технологично усъвършенстване      |
| План за преход за смекчаване на изменението на климата               |

## **2.5. Действия, измерители и цели, свързани със смекчаването на изменението на климата и адаптирането към това изменение**

### **Роля на Агрия АД по веригата на стойност**

Агрия АД оказва положително въздействие върху ограничаването на парниковите емисии чрез решения, които подпомагат по-ефективното земеделие и намаляват въглеродния отпечатък по веригата на стойността.

Като водещ производител на препарати за растителна защита, Агрия АД има ключов принос за подобряването на земеделските практики и за повишаването на добивите в сектор, който е пряко зависим от климатичните промени и състоянието на екосистемите. Продуктите на компанията подпомагат земеделските производители в борбата с болести, неприятели и плевели, като същевременно осигуряват по-висока продуктивност и стабилност на реколтата. Това има пряко отражение върху хранителната сигурност и устойчивостта на аграрния сектор.

Препаратите за растителна защита създават условия за по-ефективно използване на земята и ресурсите, като позволяват постигането на високи добиви при по-малко площи и ограничено натоварване върху околната среда. В този смисъл те са съществено елемент от регенеративното земеделие - подход, който цели възстановяване на почвеното плодородие, по-добро задържане на въглерод в почвите и по-устойчиви агроекосистеми. Комбинирането на съвременни препарати с практики като сеитбооборот, безорно земеделие и използване на покривни култури допринася за намаляване на ерозията и увеличаване на въглеродния запас в почвата.

Положителният ефект от тези решения не се изчерпва само с производствената фаза. Чрез по-високите и по-стабилни добиви, земеделието, което използва препарати за растителна защита, намалява необходимостта от разширяване на обработваемите площи. Това предотвратява допълнителни емисии, свързани с промяна на земеползването и загуба на естествени екосистеми. В допълнение, по-ефективното земеделие означава и по-малко енергийни и ресурсни разходи на единица произведена храна, което води до снижаване на въглеродния отпечатък във веригата на стойността.

По този начин Агрия АД чрез своите продукти и иновации има съществена роля в намаляването на емисиите по цялата агрохранителна верига - от нивата до крайните потребители. Подкрепяйки фермерите да постигат по-висока ефективност и устойчивост, компанията съдейства за изграждането на по-устойчива хранителна система, която едновременно осигурява продуктивност и подпомага постигането на глобалните климатични цели.

### **Действия и ресурси, свързани с изменението на климата**

Действията на Агрия АД, свързани със смекчаването на изменението на климата, са насочени към намаляване на емисиите на парникови газове по Обхват 1, Обхват 2 и Обхват 3 чрез енергийна ефективност, модернизация на производствените инсталации, развитие на собствено производство на електроенергия от възобновяеми източници, поетапна електрификация на транспорта и интегриране на климатични изисквания в снабдяването и инвестиционните решения. Изготвеният инвентар на емисиите служи като базова линия за проследяване на напредъка по целите за намаляване на емисиите и управление на климатичните рискове, а сред вътрешните инструменти са включени процедурите по управление на риска, цели и възможности, оценка на риска, подбор на доставчици, управление на инфраструктурата, мониторинг и измерване, продуктова иновация и план за преход за смекчаване на изменението на климата.

В рамките на собствените операции основен фокус е поставен върху енергийната ефективност на производствените процеси и ограничаването на преките емисии от стационарно горене. Заложена е насока към модернизация и автоматизация на производствени линии, подмяна на оборудване и усъвършенстване на технологичните процеси с очакван ефект върху енергийната интензивност, управлението на ресурсите и ограничаването на преките и косвените емисии. Тази посока се подкрепя и инвестиционна програма, включваща изграждане на фотоволтаична електроцентрала с обща инсталирана мощност до 3.55 MW, както и допълнителни инфраструктурни дейности на площадката.

Съществено направление е свързано с електроенергията и постепенното намаляване на зависимостта от електроенергия от мрежата. Делът на възобновяемите източници в енергийния състав към отчетния период е ограничен и произтича основно от възобновяемия компонент в националния електроенергиен микс, като е предвидено този

дъл да нараства чрез по-широко използване на енергия от възобновяеми източници в бъдеще.

При преките емисии профилът на Агрия АД е ясно концентриран в горивната и транспортната компонента. Климатичните действия са насочени към подмяна и модернизация на топлоизточници, оптимизация на горивните режими, ограничаване на престои и повторни пускове, както и към постепенно обновяване и електрификация на автопарка и вътрешната логистика.

По отношение на закупената електроенергия, основен ресурс за изпълнение на климатичните цели е инвестицията в мерки за енергийна ефективност, енергиен мониторинг и управление на основните електроконсумиращи системи.

По веригата на стойността климатичните действия вече са обвързани и с управлението на доставчиците. В отчета и в Кодекса за доставчици е отразено, че Агрия АД очаква доставчиците да минимизират потреблението на енергия, да намаляват емисиите на парникови газове и въглеродния си интензитет, както и да инвестират в нови технологии. Кодексът изисква структуриран подход към управлението на аспектите на околната среда и е част от рамката за оценка и подбор на доставчици. Това дава основание дейностите по Обхват 3 да се структурират около програма за ангажиране на доставчиците, включване на данни за емисии и климатични цели в оценката им, насърчаване на по-нисковъглеродно снабдяване и постепенно разширяване на дела на материали и суровини с по-нисък въглероден профил.

Климатичният преход е свързан и с продуктово и технологично развитие. Ранната интеграция на изискванията за устойчивост в снабдяването, управлението на ресурсите, продуктите иновации и взаимоотношенията с доставчици е разглеждана като средство за ограничаване на преходния риск и за използване на възможности, свързани със зелено финансиране и нови пазари.

Като част от оперативния контрол следва да се отчете и наличието на съоръжения, работещи с флуорирани парникови газове. Въпреки че в инвентара за отчетния период да не са идентифицирани съществени емисии от фугитивни източници, наличието на такива вещества налага поддържане на контрол върху оборудването, техническата изправност, проверките и сервизната поддръжка, за да се предотвратят изпускания с климатичен ефект.

Ресурсите за изпълнение на климатичните действия включват капиталови инвестиции, технологична модернизация и вътрешен организационен капацитет. Към тях се отнасят инвестиции във ВЕИ мощности, оборудване с по-ниска енергийна интензивност,

модернизация на топлоизточници, обновяване на транспортни средства, измервателни и мониторингови системи, както и ресурс за инженеринг, техническа поддръжка, управление на данни и проследяване на климатичните показатели. Управлението на климатичните рискове и възможности е тясно свързано с вътрешна система за мониторинг, план за преход, инвестиционна програма и активна комуникация с доставчици и други заинтересовани страни.

## Цели и измерители, свързани с изменението на климата

### Обхвати 1 и 2

| Обхват          | Категория                                             | Базова година 2024 (tCO <sub>2</sub> e) | Мерки до 2030                                                                                                                                | Цел 2030 (% намаление) | Цел 2030 (tCO <sub>2</sub> e намалени) | Мерки до 2040                                                                                                    | Цел 2040 (% намаление) | Цел 2040 (tCO <sub>2</sub> e намалени) | Мерки до 2050                                                                                                     | Цел 2050 (% намаление) | Цел 2050 (tCO <sub>2</sub> e намалени) |
|-----------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|
| Обхват 1        | Стационарно горене                                    | 1,990.24                                | Подмяна на парни котли, оптимизация на горивни режими, енергиен мониторинг и ограничаване на престои/повторни пускове                        | 12.0%                  | 238.83                                 | По-широка електрификация на топлопроизводството, подмяна на горива и технологично обновяване на топлоизточниците | 45.0%                  | 895.61                                 | Нисковъглеродна топлоенергия чрез електрификация, подмяна на горива и технологично обновяване на топлоизточниците | 90.0%                  | 1,791.22                               |
| Обхват 1        | Мобилно горене (собствени превозни средства / горива) | 168.20                                  | Частична електрификация и хибридна оптимизация на маршрути, натоварване и поддръжка                                                          | 20.0%                  | 33.64                                  | Продължаваща електрификация на транспорта, обновяване на автопарка и вътрешната логистика                        | 60.0%                  | 100.92                                 | Почти пълна електрификация на автопарка и вътрешната логистика                                                    | 95.0%                  | 159.79                                 |
| Обхват 2        | Електроенергия от мрежата                             | 3,052.24                                | Фотоволтаична електроцентрала 3.55 MWp, енергийна ефективност, енергиен мониторинг, оптимизация на мелници, аспирации, скрубери и вентилация | 35.0%                  | 1,068.28                               | Разширяване на дела на ВЕИ, съхранение на енергия и по-нататъшно заместване на мрежова електроенергия            | 75.0%                  | 2,289.18                               | 100% възобновяема електроенергия чрез собствени ВЕИ, договори за зелена енергия и/или гаранции за произход        | 100.0%                 | 3,052.24                               |
| Обхват 2        | Топлинна енергия, пара, охлаждане                     | 1.36                                    | Ефективно управление на потреблението и технологична оптимизация                                                                             | 10.0%                  | 0.14                                   | Декарбонизация на топло- и хладоснабдяването и по-ефективни енергийни системи                                    | 40.0%                  | 0.54                                   | Дълбока декарбонизация на енергоснабдяването и заместване с нисковъглеродни решения                               | 80.0%                  | 1.09                                   |
| Общо обхват 1+2 |                                                       | 5,212.04                                |                                                                                                                                              | 25.7%                  | 1,340.89                               |                                                                                                                  | 63.1%                  | 3,286.25                               |                                                                                                                   | 96.0%                  | 5,004.33                               |

Дефинираните цели за намаляване на емисиите на парникови газове по Обхват 1 и Обхват 2 са определени въз основа на базовата 2024 г., структурата на енергийното потребление, профила на производствените процеси и планираните мерки за енергийна ефективност, технологично обновяване и промяна на енергийния микс. Общата базова стойност за Обхват 1 и 2 възлиза на 5 212.04 tCO<sub>2</sub>e, като основен дял формират емисиите от електроенергията от мрежата и стационарното горене. На тази основа е дефинирана комбинирана цел за намаление от 25.7% до 2030 г., 63.1% до 2040 г. и 96.0% до 2050 г. При стационарното горене, с базова стойност 1 990.24 tCO<sub>2</sub>e, е дефинирано намаление от 12.0% до 2030 г., 45.0% до 2040 г. и 90.0% до 2050 г. Траекторията е обвързана с подмяна и модернизация на топлоизточници, оптимизация на горивните режими, електрификация на топлопроизводството и поетапно преминаване към нисковъглеродни решения. При мобилното горене, с базова стойност 168.20 tCO<sub>2</sub>e, са дефинирани цели за намаление от 20.0% до 2030 г., 60.0% до 2040 г. и 95.0% до 2050 г., подкрепени от частична, а впоследствие почти пълна електрификация на автопарка и вътрешната логистика.

При електроенергията от мрежата, която е най-значимата категория в рамките на Обхват 1 и 2 с 3 052.24 tCO<sub>2</sub>e, е дефинирано намаление от 35.0% до 2030 г., 75.0% до 2040 г. и 100.0% до 2050 г. Целите са свързани с реализация на фотоволтаична електроцентрала 3.55 MWp, мерки за енергийна ефективност, разширяване на дела на възобновяемите източници, възможности за съхранение на енергия и преминаване към изцяло възобновяема електроенергия чрез собствени източници, договори за зелена електроенергия и/или гаранции за произход. За категорията „Топлинна енергия, пара, охлаждане“, която има ограничен относителен дял, са дефинирани цели за намаление от 10.0% до 2030 г., 40.0% до 2040 г. и 80.0% до 2050 г. чрез по-ефективно управление на потреблението и декарбонизация на енергоснабдяването.

Дефинираните цели по Обхват 1 и 2 очертават поетапна и технически обоснована траектория за намаляване на емисиите, при която краткосрочният хоризонт е насочен към оперативна оптимизация и енергийна ефективност, средносрочният - към по-широка електрификация и модернизация на инфраструктурата, а дългосрочният - към почти пълна декарбонизация на енергоснабдяването и транспортните дейности в рамките на собствените операции на Агрия АД.

### **Обхват 3**

Дефинираните цели за намаляване на емисиите на парникови газове по Обхват 3 са определени въз основа на профила на емисиите за 2024 г., структурата на снабдяването, логистичните потоци, инвестиционната дейност и косвените емисии, свързани с дейността по веригата на стойността. Целевата рамка е изградена поетапно до 2030 г., 2040 г. и 2050 г., като отразява поетапен преход от първоначални организационни и управленски мерки към по-дълбока интеграция на нисковъглеродни изисквания в снабдяването, инвестициите, логистиката и ежедневната мобилност.

| Обхват        | Категория                                     | Базова година 2024 (tCO <sub>2</sub> e) | Мерки до 2030                                                                                                                                                                                                 | Цел 2030 (% намаление) | Цел 2030 (tCO <sub>2</sub> e намаление) | Мерки до 2040                                                                                                              | Цел 2040 (% намаление) | Цел 2040 (tCO <sub>2</sub> e намаление) | Мерки до 2050                                                                                                                                                         | Цел 2050 (% намаление) | Цел 2050 (tCO <sub>2</sub> e намаление) |
|---------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|
| Обхват 3      | Стоки и услуги                                | 37,941.69                               | Програма за ангажиране на доставчиците, нисковъглеродно снабдяване за ключови суровини, включване на данни за емисии и климатични цели в оценката на доставчици, алтернативни формулации с по-нисък отпечатък | 10.0%                  | 3,794.17                                | Дългосрочни партньорства с ключови доставчици, нисковъглеродни стандарти за суровини и по-широк дял оптимизирани материали | 30.0%                  | 11,382.51                               | Значителна декарбонизация по веригата на доставки, по-висок дял суровини с по-нисък въглероден профил и трайна интеграция на нисковъглеродни стандарти в снабдяването | 55.0%                  | 20,867.93                               |
| Обхват 3      | Капиталови разходи                            | 1,309.09                                | Прилагане на по-високи енергийни и въглеродни критерии при инвестиции и модернизация                                                                                                                          | 10.0%                  | 130.91                                  | Подмяна на енергоемко оборудване и инвестиции в по-ефективни технологии с по-нисък въглероден профил                       | 25.0%                  | 327.27                                  | Нисковъглеродни инвестиции, технологично обновяване и избор на оборудване/инфраструктура с по-нисък въглероден профил                                                 | 50.0%                  | 654.55                                  |
| Обхват 3      | Транспорт по веригата (нагоре + надолу)       | 11,230.00                               | Консолидиране на доставки, логистична оптимизация, насочване към по-нискоемисийни транспортни решения и по-добро планиране на товарите                                                                        | 10.0%                  | 1,123.00                                | Логистична оптимизация, консолидиране и партньорства с превозвачи с по-нискоемисийен транспорт                             | 30.0%                  | 3,369.00                                | Преобладаващи логистични партньори с нискоемисийен транспорт и системна оптимизация на транспортната схема                                                            | 60.0%                  | 6,738.00                                |
| Обхват 3      | Образувани отпадъци в хода на дейността       | 79.54                                   | Кръгови решения, по-добро разделяно събиране, намаляване на отпадъците и повишаване на оползотворяването                                                                                                      | 20.0%                  | 15.91                                   | Кръгови решения за опаковки и отпадъци и по-висока степен на оползотворяване                                               | 45.0%                  | 35.79                                   | Висока степен на оползотворяване и минимизиране на отпадъчните потоци                                                                                                 | 70.0%                  | 55.68                                   |
| Обхват 3      | Служебно пътуване                             | 104.32                                  | Ограничаване на пътуванията, дистанционни срещи и по-ефективно планиране                                                                                                                                      | 15.0%                  | 15.65                                   | Трайно ограничаване на пътуванията и пренасочване към по-нискоемисийни форми на придвижване                                | 35.0%                  | 36.51                                   | Трайно пренасочване към нискоемисийни форми на пътуване                                                                                                               | 60.0%                  | 62.59                                   |
| Обхват 3      | Пътуване на наети лица до работното място     | 164.80                                  | Повишаване на нискоемисийната мобилност на служителите (повече лични електрически автомобили, споделен транспорт)                                                                                             | 10.0%                  | 16.48                                   | Насърчаване на споделена и по-нискоемисийна мобилност за ежедневното придвижване                                           | 25.0%                  | 41.20                                   | По-широко прилагане на нискоемисийни решения за ежедневна мобилност                                                                                                   | 50.0%                  | 82.40                                   |
| Обхват 3      | Наети активи надолу по веригата на стойността | 4.77                                    | Оптимизация на използваните активи и енергийното им потребление                                                                                                                                               | 10.0%                  | 0.48                                    | По-ефективни и по-нисковъглеродни наети активи надолу по веригата                                                          | 25.0%                  | 1.19                                    | Преминване към по-ефективни и нисковъглеродни активи                                                                                                                  | 50.0%                  | 2.39                                    |
| Общо Обхват 3 |                                               | 50,834.21                               |                                                                                                                                                                                                               | 10.0%                  | 5,096.59                                |                                                                                                                            | 29.9%                  | 15,193.48                               |                                                                                                                                                                       | 56.0%                  | 28,463.53                               |

Общата базова стойност за Обхват 3 възлиза на 50 834.21 tCO<sub>2</sub>e за 2024 г. Основният дял е съсредоточен в категориите „Стоки и услуги“ и „Транспорт по веригата (нагоре + надолу)“, които формират преобладаващата част от емисиите по Обхват 3. На тази основа е дефинирана комбинирана цел за намаление от 10.0% до 2030 г., 29.9% до 2040 г. и 56.0% до 2050 г. Структурата на тези цели съответства на характера на Обхват 3, при който намалението зависи не само от вътрешни решения, но и от пазарни фактори, доставчици, технологично развитие при партньори, наличност на нисковъглеродни материали и трансформация на транспортните услуги.

Категорията „Стоки и услуги“ е най-значимата в рамките на Обхват 3 с базова стойност от 37 941.69 tCO<sub>2</sub>e. Тя представлява и най-същественият източник на косвени емисии по веригата на стойността, поради което в тази категория е съсредоточен и най-големият дългосрочен потенциал за намаление. До 2030 г. е дефинирана цел за намаление от 10.0%, или 3 794.17 tCO<sub>2</sub>e, чрез програма за ангажиране на доставчиците, нисковъглеродно снабдяване за ключови суровини, включване на данни за емисии и климатични цели в оценката на доставчици и развитие на алтернативни формулации с по-нисък въглероден отпечатък. Първият етап е насочен към изграждане на механизъм за работа с доставчици и към постепенно включване на въглеродния профил като фактор при избора на материали и суровини.

До 2040 г. за категорията „Стоки и услуги“ е дефинирана междинна цел за намаление от 30.0%, или 11 382.51 tCO<sub>2</sub>e. Този хоризонт е свързан с дългосрочни партньорства с ключови доставчици, прилагане на нисковъглеродни стандарти за суровини и по-широк дял на оптимизирани материали в снабдяването. Така управлението на емисиите

преминава от етап на събиране на данни и първоначално ангажиране към по-структурирано въздействие върху материалния профил на продуктите и закупуваните суровини.

До 2050 г. е дефинирана цел за намаление от 55.0%, равняваща се на 20 867.93 tCO<sub>2</sub>e. Дългосрочната цел е обвързана със значителна декарбонизация по веригата на доставки, по-висок дял суровини с по-нисък въглероден профил и трайна интеграция на нисковъглеродни стандарти в снабдяването. Именно тази категория определя в най-голяма степен общото ниво на амбиция по Обхват 3, тъй като тук е съсредоточена основната маса косвени емисии, свързани с външните доставки и материалните потоци. Категорията „Капиталови разходи“ е с базова стойност 1 309.09 tCO<sub>2</sub>e. До 2030 г. е дефинирана цел за намаление от 10.0%, или 130.91 tCO<sub>2</sub>e, чрез прилагане на по-високи енергийни и въглеродни критерии при инвестиции и модернизация. Фокусът в началния етап е поставен върху въвеждане на по-ясни изисквания към ново оборудване, съоръжения и инфраструктурни решения, така че още при инвестиционното планиране да се отчита техният въглероден профил.

До 2040 г. за капиталовите разходи е дефинирана цел за намаление от 25.0%, или 327.27 tCO<sub>2</sub>e, чрез подмяна на енергоемко оборудване и инвестиции в по-ефективни технологии с по-нисък въглероден профил. До 2050 г. е дефинирана цел за намаление от 50.0%, или 654.55 tCO<sub>2</sub>e, чрез нисковъглеродни инвестиции, технологично обновяване и избор на оборудване и инфраструктура с по-нисък въглероден профил. Тази траектория отразява очакването, че дългосрочният инвестиционен цикъл постепенно ще преобразува материалната и технологичната база в посока по-ниски косвени емисии.

Категорията „Транспорт по веригата (нагоре + надолу)“ е втората по значимост в Обхват 3 с базова стойност от 11 230.00 tCO<sub>2</sub>e. До 2030 г. е дефинирана цел за намаление от 10.0%, или 1 123.00 tCO<sub>2</sub>e, чрез консолидиране на доставки, логистична оптимизация, насочване към по-нискоемисионни транспортни решения и по-добро планиране на товарите. Първият етап е насочен към по-ефективна организация на транспортните потоци и ограничаване на ненужните емисии, произтичащи от непълно натоварване, неkoordinирани доставки и по-неефективни логистични схеми.

До 2040 г. е дефинирана междинна цел за намаление от 30.0%, или 3 369.00 tCO<sub>2</sub>e, чрез по-нататъшна логистична оптимизация, консолидиране и партньорства с превозвачи с по-нискоемисионен транспорт. До 2050 г. е дефинирана цел за намаление от 60.0%, или 6 738.00 tCO<sub>2</sub>e, чрез преобладаващи логистични партньори с нискоемисионен транспорт и системна оптимизация на транспортната схема. Дългосрочната редукция в тази

категория е силно зависима от външната транспортна система, но и от вътрешната организация на снабдяването и дистрибуцията.

Категорията „Образувани отпадъци в хода на дейността“ е с базова стойност 79.54 tCO<sub>2</sub>e. До 2030 г. е дефинирана цел за намаление от 20.0%, или 15.91 tCO<sub>2</sub>e, чрез кръгови решения, по-добро разделно събиране, намаляване на отпадъците и повишаване на оползотворяването. До 2040 г. е дефинирана цел за 45.0% намаление, или 35.79 tCO<sub>2</sub>e, чрез кръгови решения за опаковки и отпадъци и по-висока степен на оползотворяване. До 2050 г. е дефинирана цел за 70.0% намаление, или 55.68 tCO<sub>2</sub>e, чрез висока степен на оползотворяване и минимизиране на отпадъчните потоци. Макар категорията да има ограничен относителен дял, тя е важна от гледна точка на ресурсната ефективност и управлението на материалните потоци.

Категорията „Служебно пътуване“ е с базова стойност 104.32 tCO<sub>2</sub>e. До 2030 г. е дефинирана цел за намаление от 15.0%, или 15.65 tCO<sub>2</sub>e, чрез ограничаване на пътуванията, дистанционни срещи и по-ефективно планиране. До 2040 г. е дефинирана цел за намаление от 35.0%, или 36.51 tCO<sub>2</sub>e, чрез трайно ограничаване на пътуванията и пренасочване към по-нискоемисионни форми на придвижване. До 2050 г. е дефинирана цел за 60.0% намаление, или 62.59 tCO<sub>2</sub>e, чрез трайно пренасочване към нискоемисионни форми на пътуване. Категорията има по-нисък абсолютен дял, но предоставя възможност за бърз организационен ефект.

Категорията „Пътуване на наети лица до работното място“ е с базова стойност 164.80 tCO<sub>2</sub>e. До 2030 г. е дефинирана цел за намаление от 10.0%, или 16.48 tCO<sub>2</sub>e, чрез повишаване на нискоемисионната мобилност на служителите, включително повече лични електрически автомобили и споделен транспорт. До 2040 г. е дефинирана цел за намаление от 25.0%, или 41.20 tCO<sub>2</sub>e, чрез насърчаване на споделена и по-нискоемисионна мобилност за ежедневното придвижване. До 2050 г. е дефинирана цел за 50.0% намаление, или 82.40 tCO<sub>2</sub>e, чрез по-широко прилагане на нискоемисионни решения за ежедневна мобилност. Тази категория е зависима в значителна степен от индивидуалното поведение и външната инфраструктура, поради което целите са структурирани поетапно и с умерено нарастване във времето.

Категорията „Наети активи надолу по веригата на стойността“ е с базова стойност 4.77 tCO<sub>2</sub>e и има ограничен принос към общия резултат. До 2030 г. е дефинирана цел за намаление от 10.0%, или 0.48 tCO<sub>2</sub>e, чрез оптимизация на използваните активи и енергийното им потребление. До 2040 г. е дефинирана цел за 25.0% намаление, или 1.19 tCO<sub>2</sub>e, чрез използване на по-ефективни и по-нисковъглеродни наети активи. До 2050 г.

е дефинирана цел за 50.0% намаление, или 2.39 tCO<sub>2</sub>e, чрез преминаване към по-ефективни и нисковъглеродни активи. Въпреки ниската абсолютна стойност, включването на категорията поддържа пълнота и последователност в рамката за управление на Обхват 3.

На обобщено равнище дефинираните цели по Обхват 3 очертават поетапна траектория, при която до 2030 г. акцентът е върху изграждане на механизми за ангажиране на доставчици, подобряване на логистичната ефективност, въвеждане на въглеродни критерии при инвестиции и ограничаване на емисиите от по-малките категории чрез управленски мерки. До 2040 г. целите предполагат по-структурирано въздействие върху снабдяването, по-широко използване на оптимизирани материали, по-нискоемисионни логистични партньорства и по-съществено интегриране на въглеродни изисквания в инвестиционните решения. До 2050 г. е дефинирана рамка за значително намаляване на емисиите по веригата на стойността, основана на по-дълбока декарбонизация на доставките, транспорта и капиталовата база.

## 2.6. Потребление на енергия и енергиен състав

| Потребление на енергия и енергиен състав                                            |                                                                                                                                                                                                                     | 2024     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1)                                                                                  | Потребление на горива от въглища и въглищни продукти (MWh)                                                                                                                                                          | 0.00     |
| 2)                                                                                  | Потребление на горива от суров нефт и нефтопродукти (MWh)                                                                                                                                                           | 1063.74  |
| 3)                                                                                  | Потребление на горива от природен газ (MWh)                                                                                                                                                                         | 10476.15 |
| 4)                                                                                  | Потребление на горива от други изкопаеми източници (MWh)                                                                                                                                                            | 0.00     |
| 5)                                                                                  | Потребление на закупена или придобита електроенергия, топлинна енергия, пара и енергия за охлаждане от изкопаеми източници (MWh)                                                                                    | 2463.50  |
| 6)                                                                                  | <b>Общо потребление на енергия от изкопаеми източници (MWh) (изчислено като сбор от редове 1–5)</b>                                                                                                                 | 14003.39 |
| <b>Дял на изкопаемите източници в общото потребление на енергия (%)</b>             |                                                                                                                                                                                                                     | 70.42%   |
| 7)                                                                                  | <b>Потребление от ядрени източници (MWh)</b>                                                                                                                                                                        | 3600.68  |
| <b>Дял на потреблението от ядрени източници в общото потребление на енергия (%)</b> |                                                                                                                                                                                                                     | 18.11%   |
| 8)                                                                                  | Потребление на горива от възобновяеми източници, в т.ч. биомаса (като се включват промишлените и битовите отпадъци от биологичен произход, биогоривата, биогазът, водородът от възобновяеми източници и др.) (MWh); | 0.00     |

|                                                                          |                                                                                                                                     |          |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 9)                                                                       | Потребление на закупена или придобита електроенергия, топлинна енергия, пара и енергия за охлаждане от възобновяеми източници (MWh) | 2281.49  |
| 10)                                                                      | Потребление на произведена от самото предприятие енергия от възобновяеми източници, различни от горива (MWh)                        | 0.00%    |
| 11)                                                                      | Общо потребление на възобновяема енергия (MWh) (изчислено като сбор от редове 8–10)                                                 | 2281.49  |
| Дял на възобновяемите източници в общото потребление на енергия (%)      |                                                                                                                                     | 11.47%   |
| Общо потребление на енергия (MWh) (изчислено като сбор от редове 6 и 11) |                                                                                                                                     | 19885.56 |

Енергийният състав на потреблението на Агрия АД през отчетния период е доминиран от изкопаеми източници, основно поради значителното използване на природен газ в производствената дейност и течни горива за транспорт и механизация. В структурата на закупената електроенергия присъстват също ядрен и възобновяем дял съобразно приложимия национален енергиен микс, което води до частично разнообразяване на енергийния профил на дружеството.

Делът на възобновяемите източници в енергийния състав на Агрия АД към отчетния период е ограничен и произтича основно от възобновяемия компонент в националния електроенергиен микс. В съответствие с намеренията за повишаване на енергийната ефективност и за постепенно подобряване на енергийния профил на дружеството се предвижда този дял да нараства чрез бъдещи мерки за по-широко използване на енергия от възобновяеми източници.

## 2.7. Отчитане на brutни емисии на парникови газове от обхват 1, обхват 2 и обхват 3 и общи емисии на парникови газове

Настоящата глава представя количествено определените емисии на парникови газове (ПГ), генерирани от оперативната дейност и дейностите по веригата за създаване на стойност на **Агрия АД** през отчетната 2024 година. Емисиите са изразени в еквивалент на въглероден диоксид (CO<sub>2</sub>e) и са категоризирани в съответствие с **Протокола за парниковите газове (GHG Protocol)** по Обхват 1, Обхват 2 и Обхват 3.

Изчисленията отразяват всички съществени емисионни източници, идентифицирани в рамките на инвентара – потребление на енергия, използване на горива, технологични процеси, третиране на отпадъчни води, транспорт, закупени стоки и услуги, генерирани

отпадъци и други категории от Обхват 3. Данните са получени чрез комбинация от първични измервания, вътрешни оперативни записи и признати международни емисионни фактори. Методологичният подход е напълно съобразен с разгледаните в предходните глави принципи за точност, пълнота и прозрачност.

Изготвеният инвентар служи като **базова линия**, върху която Агрия АД ще проследява бъдещия напредък към своите цели за намаляване на емисиите и управление на климатичните рискове.

### Общ въглероден отпечатък

През 2024 г. общите емисии на парникови газове на Агрия АД възлизат на 56 047.49 tCO<sub>2</sub>e., разпределени между Обхват 1, Обхват 2 и Обхват 3.

#### Емисии от обхват 1

| ОБХВАТ                | КАТЕГОРИЯ                                    | 2024           | %            |
|-----------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------|
| Обхват 1              | 1. Стационарно горене                        | 1990.24        | 92%          |
| Обхват 1              | 2. Мобилно горене (собствени превозни средст | 168.20         | 8%           |
| Обхват 1              | 3. Процесни емисии                           | 0.00           | 0%           |
| Обхват 1              | 4. Фугитивни емисии                          | 0.00           | 0%           |
| <b>ТОТАЛ ОБХВАТ 1</b> |                                              | <b>2158.44</b> | <b>3.85%</b> |

Емисиите от Обхват 1 са 2 158.44 tCO<sub>2</sub>e или 3.85% от общия отпечатък. Те произтичат основно от стационарно горене на горива в производствени и помощни инсталации – 1 990.24 tCO<sub>2</sub>e, което представлява 92% от Обхват 1. Мобилното горене от собствен автопарк допринася с 168.20 tCO<sub>2</sub>e или 8%. В рамките на инвентара за 2024 г., на база разрешителния режим и ГДОС, не са идентифицирани процесни емисии и емисии от фугитивни източници (например хладилни агенти), което опростява профила на директните емисии и концентрира усилията за декарбонизация върху горивната и транспортната компонента. Това показва добре структурирана технологична схема без значими неконтролирани изпускания.

#### Емисии от обхват 2

| ОБХВАТ                | КАТЕГОРИЯ                                                  | 2024           |
|-----------------------|------------------------------------------------------------|----------------|
| Обхват 2              | Електроенергия от мрежата                                  | 3052.24        |
| Обхват 2              | Електроенергия от собствени ВЕИ                            | 0.00           |
| Обхват 2              | Електроенергия от договори за закупуване                   | 0.00           |
| Обхват 2              | Топлинна енергия, пара, охлаждане                          | 1.36           |
| <b>TOTAL ОБХВАТ 2</b> | <b>Тотал емисии базирани на пазара (market-based)</b>      | <b>3053.60</b> |
| <b>TOTAL ОБХВАТ 2</b> | <b>Тотал емисии базирани на локацията (location-based)</b> | <b>3053.60</b> |

Обхват 2 обхваща емисиите от използваната електроенергия и топлинна енергия и възлиза на 3 053.60 tCO<sub>2</sub>e, или 5.45% от общия отпечатък. От тях 3 052.24 tCO<sub>2</sub>e се дължат на електроенергията, закупвана от мрежата, докато делът на топлинната енергия е 1.36 tCO<sub>2</sub>e. Поради липса на договорни инструменти (PPA, гаранции за произход) резултатите по market-based и location-based подход съвпадат, което означава, че профилът на Обхват 2 следва емисионния фактор на българския електроенергиен микс. Съотношението между Обхват 1 и Обхват 2 показва, че Агрия АД е едновременно зависима от изкопаеми горива за технологични цели и от външния електроенергиен микс, но тези два обхвата заедно формират под 10% от общия отпечатък - характерно за предприятия, при които веригата на доставки и суровините са доминиращият фактор.

| ОБХВАТ                                                             | КАТЕГОРИЯ                                                                                   | 2024            | %             |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Обхват 3                                                           | 1. Стоки и услуги                                                                           | 37941.69        | 74.64%        |
| Обхват 3                                                           | 2. Капиталови разходи                                                                       | 1309.09         | 2.58%         |
| Обхват 3                                                           | 3. Дейности, свързани с горива и енергия (невключени в обхват 1 или обхват 2) (неприложима) |                 |               |
| Обхват 3                                                           | 4. Транспорт нагоре по веригата (транспорт на материалите)                                  | 5964.42         | 11.73%        |
| Обхват 3                                                           | 5. Образуване отпадъци в хода на дейността                                                  | 79.54           | 0.16%         |
| Обхват 3                                                           | 6. Служебно пътуване                                                                        | 104.32          | 0.21%         |
| Обхват 3                                                           | 7. Пътуване на наети лица до работното място                                                | 164.80          | 0.32%         |
| Обхват 3                                                           | 8. Наети активи нагоре по веригата на стойност (вкл. в обхват 2)                            |                 |               |
| Обхват 3                                                           | 9. Транспорт надолу по веригата (транспорт на готовите продукти към клиента)                | 5265.58         | 0.10%         |
| Обхват 3                                                           | 10. Преработка на продадени продукти (неприложима)                                          |                 |               |
| Обхват 3                                                           | 11. Използване на продадени продукти                                                        | 0.00            | 0.00%         |
| Обхват 3                                                           | 12. Третиране в края на жизнения цикъл на продадени продукти                                | 1.24            | 0.00%         |
| Обхват 3                                                           | 13. Наети активи надолу по веригата на стойност                                             | 4.77            | 0.01%         |
| Обхват 3                                                           | 14. Франчайзинг (неприложима)                                                               |                 |               |
| Обхват 3                                                           | 15. Инвестиции (неприложима)                                                                |                 |               |
| <b>ТОТАЛ ОБХВАТ 3</b>                                              |                                                                                             | <b>50835.45</b> | <b>90.70%</b> |
| <b>ОБЩО ВЪГЛЕРОДЕН ОТПЕЧАТЪК (ОБХВАТ 1-3) БАЗИРАН НА ПАЗАРА</b>    |                                                                                             | <b>56047.49</b> |               |
| <b>ОБЩО ВЪГЛЕРОДЕН ОТПЕЧАТЪК (ОБХВАТ 1-3) БАЗИРАН НА ЛОКАЦИЯТА</b> |                                                                                             | <b>56047.49</b> |               |

С 50 835.45 tCO<sub>2</sub>e или 90.70% от общия отпечатък Обхват 3 логично представлява най-съществения компонент от въглеродния профил на Агрия АД. Това е типично за химическата индустрия и производителите на препарати за растителна защита, при които жизненият цикъл на суровините, активните вещества, помощните материали и логистиката е силно въглеродно интензивен. В рамките на Обхват 3, категорията „Стоки и услуги“ (обхват 3.1) е доминираща – 37 941.69 tCO<sub>2</sub>e или 74.64% от Обхват 3, което съответства на приблизително две трети от общия отпечатък. Тази категория обхваща емисиите от добива и производството на активни вещества, разтворители, помощни химикали, опаковки и други входящи материали. Високата стойност отразява както

енергийно интензивните химични процеси при доставчиците, така и географската разпределеност на веригата на доставки, включително доставки от региони с по-висок въглероден интензитет на енергията.

Втората по значимост група в Обхват 3 са транспортните дейности. Транспортът нагоре по веригата (обхват 3.4) - 5 964.42 tCO<sub>2</sub>e (11.73% от Обхват 3) – е свързан с международен и вътрешен транспорт на суровини и материали. При препарати за растителна защита това включва значителен обем товари с ADR изисквания, често на дълги разстояния, което увеличава въглеродния интензитет на тон-километър. Транспортът надолу по веригата (Scope 3.9) допринася с 5 265.58 tCO<sub>2</sub>e и отразява емисиите от дистрибуцията на готовите продукти към дистрибутори и крайни клиенти. В комбинация тези две категории показват, че логистиката - както входяща, така и изходяща - е вторият по големина емисионен източник след самите суровини.

Другите категории от Обхват 3 имат по-малък, но аналитично важен принос. Капиталовите разходи (обхват 3.2) са 1 309.09 tCO<sub>2</sub>e и отразяват емисиите, „вградени“ в нови машини, съоръжения и инфраструктура, което е релевантно за планиране на бъдещи инвестиции с по-нисък въглероден интензитет. Отпадъците от дейността (79.54 tCO<sub>2</sub>e), служебните пътувания (104.32 tCO<sub>2</sub>e), пътуването на служителите до работното място (164.80 tCO<sub>2</sub>e), както и наетите активи надолу по веригата (4.77 tCO<sub>2</sub>e) формират относително малък дял от общия отпечатък, но показват, че корпоративната култура, управлението на отпадъците и организацията на труда също са включени в анализа и могат да бъдат използвани за демонстриране на добри практики и поведенчески промени. Третирането в края на жизнения цикъл на продадените продукти (1.24 tCO<sub>2</sub>e) е числено малко, което е свързано с особеностите на регулацията за опасни опаковки и структурирани канали за събиране и третиране.

### **Заклучение**

В контекста на планирания климатичен преход Агрия АД може да насочи усилията си в няколко ключови направления. На първо място, систематично управление на категорията „Стоки и услуги“ чрез картографиране на основните суровини по въглероден интензитет, въвеждане на климатични критерии в процеса на избор и оценка на доставчици и стимулиране на доставчици с по-нисковъглеродни технологии, включително чрез изискване на LCA/EPD данни. На второ място, оптимизация на логистиката - комбиниран транспорт с по-голям дял железопътен и морски превоз, по-добра консолидация на товарите, работа с превозвачи с ясни планове за декарбонизация и постепенно преминаване към по-ефективни транспортни средства. На трето място, последователно

намаляване на емисиите в Обхват 1 и 2 чрез програма за енергийна ефективност, анализ на възможностите за внедряване на собствени ВЕИ и/или договори за зелена електроенергия, както и оценка на потенциала за електрификация на вътрешнозаводския транспорт и отделни горивни процеси. Допълващо направление са мерките за по-добро управление на отпадъците и опаковките, разширено използване на рециклируеми и рециклирани материали и развитие на програми за връщане и оползотворяване на опаковки там, където регулаторно е възможно.

Всички тези дейности формират ядрото на настоящия план за преход на Агрия АД към по-нисковъглероден модел на развитие. Инвентарът за 2024 г. служи като количествена отправна точка за формулиране на цели за редукия по обхвати и категории, за приоритизиране на инвестициите и за системно проследяване на напредъка в следващите отчетни периоди.

### 3. ЕСОУ E2 ЗАМЪРСЯВАНЕ

Раздел „Замърсяване“ представя подхода на Агрия АД за предотвратяване и контрол на замърсяването на въздуха, водите и почвите и за управление на вещества с потенциал за неблагоприятно въздействие, като акцентът е върху съответствието с условията на комплексното разрешително и върху системния контрол, заложен в Интегрираната система за управление (вкл. ISO 14001:2015). Управлението се основава на оценка на екологичните аспекти и рисковете, оперативен контрол на процесите и инфраструктурата, програмно наблюдение и измерване с документиран резултат, както и готовност за реагиране при инциденти и коригиращи действия при отклонения. В изложението са разграничени основните източници и пътища на потенциално замърсяване, приложимите мерки за контрол и начинът, по който се проследява ефективността им през отчетния период.

#### 3.1. Управление на въздействията, рисковете и възможностите, свързани със замърсяването

Управлението на замърсяването в Агрия АД е организирано като контролирана система, обвързана с условията на комплексното разрешително и ИСУ (ISO 14001:2015), с ясно разграничени пътища на въздействие - **въздух, води и почви** - и с доказуемост чрез програми за мониторинг, протоколи от изпитвания и документални записи. В ГДОС е отразено, че контролът се прилага чрез структурирани проверки на площадката и

проследяване на ключови показатели, като се отчита работата при нормални режими, при аномални състояния и при предвидими извънредни ситуации. Идентифицираните рискове, възможности и въздействия, свързани със замърсяването са изложени в глава 2. Общи оповестявания.

### **3.1.1. Проверка на площадката и стопанските дейности**

Проверката на площадката се извършва чрез планови обходи и контролни проверки на ключови зони и дейности, които са потенциални източници или пътища за замърсяване. Обхватът включва площадки за временно съхранение на материали и отпадъци, състоянието на настилки и облицовки, точки на товаро-разтоварни операции, съоръжения и инфраструктура за отвеждане и третиране на води, както и контрол на източници на организирани и неорганизиран емисии. Резултатите се документират в протоколи/записи и при необходимост се поставят конкретни задачи за отстраняване на установени отклонения и за подобряване на организацията и техническото състояние на зоните под контрол.

### **3.1.2. Методика, допускания и използвани инструменти**

Оценката на въздействията, рисковете и възможностите, свързани със замърсяването, се базира на данни от програмите за мониторинг и измерване, на резултати от лабораторни изпитвания и на документални доказателства за прилаганите контролни мерки. Обхватът е ограничен до собствените операции на Агрия АД и включва замърсяване на въздуха, водите и почвите, както и управление на вещества, които могат да окажат неблагоприятно въздействие върху околната среда. Използваните инструменти включват вътрешни регистри и контролирани записи, протоколи от изпитвания (включително прилагане на вътрешен лабораторен капацитет и външни лабораторни услуги при необходимост), както и установените механизми за оценка на отклонения и прилагане на коригиращи действия.

### **3.1.3. Направления**

**Води и почви.** Контролът на водните потоци е организиран чрез разделяне на промишлени (ПЗОВ), битово-фекални и дъждовни води и поддържане на пречиствателните съоръжения в оптимален режим, като за отделните потоци се изпълнява регулярен лабораторен контрол с документирани протоколи. Опазването на подземните води се подкрепя от мониторинг на сондаж СК4 по утвърдени показатели и

периодичност, като резултатите се използват за оценка на съответствие и за предприемане на действия при установени отклонения по отделни показатели. На площадката се прилага мониторинг на почви в определени контролни точки, използван за потвърждение на стабилност на състоянието и за ранно установяване на неблагоприятни тенденции.

**Въздух.** Управлението на емисиите включва инженерни и организационни мерки за ограничаване на организирани и неорганизиран емисии (прах/ЛОС/миризми), както и периодични измервания съгласно приложимите изисквания. В ГДОС са отразени проверки без установени неорганизиран емисии и изпълнени технически мерки за контрол при процеси с потенциал за прах/миризми (вкл. локални аспирации и скруббер към съдове по приложимите условия), като това се подкрепя от документирани протоколи от измервания и проверки.

**Оперативен контрол, превенция и реакция.** Управленските мерки са интегрирани в ежедневните правила за работа: контрол на процесите и инфраструктурата, изисквания за складиране и съхранение на химични вещества, периодични проверки на площадките за временно съхранение и своевременно коригиране на организационни и технически отклонения. При инциденти и аномални ситуации се прилага установен ред за реагиране и документиране, включително уведомяване на компетентните органи, когато е приложимо, и последващ анализ на причините и коригиращи действия за недопускане на повторяемост.

**Потвърждение на ефективността.** Ефективността на управлението на замърсяването се оценява чрез вътрешни проверки/одити и прегледи от ръководството, както и чрез резултатите от програмите за мониторинг и отчетност, включително поддържане на контролирани записи, които дават проследимост на съответствието и изпълнението на мерките през отчетния период.

### **3.2. Политики, свързани със замърсяването**

Политиките на Агрия АД, свързани със замърсяването, са заложи в рамката на ИСУ и се прилагат в съответствие с ISO 14001:2015, като задават изисквания за предотвратяване и контрол на замърсяването на въздуха, водите и почвите, спазване на приложимите нормативни изисквания и постоянно подобрене на екологичните резултати. Политическият подход е насочен към управление на замърсяването чрез контрол на процесите и инфраструктурата, управление на химични вещества и потоци с повишен риск, системно наблюдение/измерване и готовност за реакция при отклонения.

Политиките се изпълняват чрез вътрешни правила и процедури, които осигуряват практическо прилагане и доказуемост:

- определяне и управление на екологичните аспекти, включително източници и пътища на потенциално замърсяване;
- оперативен контрол на дейности и условия на работа, които могат да доведат до емисии, разливи, инфилтрация или нерегламентирано заустване;
- мониторинг и измерване на ключови показатели и оценка на съответствие спрямо условията на комплексното разрешително и приложимите норми;
- управление на инциденти, несъответствия, сигнали и коригиращи действия за отстраняване на причините и предотвратяване на повторемост;
- управление на риска и възможностите като основа за приоритизиране на мерките и планиране на подобрения.

В политиките е заложен принципът, че предотвратяването на замърсяването се постига чрез комбинация от технически и организационни мерки: поддържане на техническа изправност, контролирано съхранение и работа с вещества, разделяне и контрол на потоците (в т.ч. водни потоци и отпадъци), както и дисциплина на документираната информация и записите, които гарантират проследимост на изпълнението и управленските решения.

### 3.3. Действия и ресурси, свързани със замърсяването

Действията за управление на замърсяването в Агрия АД са насочени към предотвратяване и контрол на емисии и изпускания във въздуха, водите и почвите чрез технически мерки, оперативен контрол и регулярен мониторинг с документиран резултат.

| НАПРАВЛЕНИЕ                            | ДЕЙСТВИЯ                                                                                                                                                                                                                | РЕСУРСИ                                                                                                                                 |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Мониторинг и измерване по околна среда | Изпълнение на план за собствен мониторинг; периодични измервания и лабораторни изпитвания; сравняване на резултатите с приложимите норми и условията на комплексното разрешително; документиране в протоколи и регистри | План за собствен мониторинг; вътрешна лаборатория и/или външни лабораторни услуги при нужда; измервателни средства; контролирани записи |
| Контрол на прахообразни материали      | Изграждане и поддържане на локална аспирационна система към разфасовачни машини в инсталация „синтез на дитиокарбамати“                                                                                                 | Аспирационно оборудване; инженеринг и монтаж; поддръжка; технически персонал                                                            |
| Контрол при приготвяне на разтвори     | Изграждане и експлоатация на скрубер към съд за приготвяне на разтвори (цинков/манганов сулфат) в инсталация „синтез на дитиокарбамати“                                                                                 | Оборудване; инженеринг и монтаж; консумативи/експлоатационни ресурси; технически персонал                                               |
| Производствени процеси - модернизация  | Реконструкция и разширение на инсталация за формулиране на суспензионни концентрати: подмяна на мелница; монтаж на чилър, миксер, силос и филтърно пречиствателно съоръжение                                            | Оборудване; инженеринг и монтаж; проектен и технически капацитет; експлоатационни процедури                                             |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Производствени процеси - разфасовка и формулации          | Реконструкция и разширение на инсталация за формулиране и разфасовка на течни хербициди; монтаж на сборник, обезмирисители и разфасовача машина                                                                                                                                       | Оборудване; монтаж; експлоатационни ресурси; технически персонал                                                                                 |
| Въздух (организиран и неорганизиран емисии)               | Капсулиране/локално улавяне на източници; поддържане на аспирации, филтри и скрубери; контрол на работните режими и техническата изправност на системите; вътрешни обходи за установяване на неорганизиран емисии (прах/миризми)                                                      | Аспирации/филтри/скрубери; резервни части и консумативи; техническа поддръжка; обходни листове/протоколи                                         |
| ЛОС (летливи органични съединения)                        | Организационни и технически мерки за ограничаване на изпарения при дозиране/смесване/прехвърляне: затворени линии, уплътнения, локално улавяне; контрол на съхранение и работа с разтворители; проверки за течове и контрол на фуги/уплътнения                                        | Технически решения по инсталациите; уплътнения/арматура; средства за контрол и поддръжка; инструкции за работа и записи от проверки              |
| Флуорсъдържащи вещества                                   | Идентифициране на потенциални източници (ако са приложими) и включване в контролите за химикали и отпадъци; осигуряване на отделяне и предаване на отпадъци/материали по установения ред; преглед на спецификации и доставчици при наличие на такива вещества                         | Регистър на използвани вещества и SDS; входящ контрол/спецификации; контейнери за отделно съхранение; договори с оператори за третиране          |
| Води (поток, пречистване, заустване)                      | Разделяне и управление на водните потоци (производствени, битово-фекални и дъждовни води); поддържане на ПСОВ и стабилен режим на работа; периодични проби и контрол на показателите; управление на утайки от пречистването (вкл. механично обезводняване)                            | ПСОВ; инфраструктура и резервни части; оператори/технически персонал; лабораторни ресурси; филтърпреса/оборудване за утайки (когато е приложимо) |
| Шум в околна среда                                        | Периодични контролни измервания по ограда/контролни точки; поддръжка на шумогенериращо оборудване; мерки при промяна на оборудване (извънредни измервания/оценка)                                                                                                                     | Измервателни услуги/апаратура; техническа поддръжка; протоколи и записи                                                                          |
| Опасни вещества и смеси                                   | Управление на химикали чрез спецификации и информационни листове за безопасност; правила за приемане, етикетиране, съхранение и съвместимост; контрол на срокове/партиди; обучение на персонала за безопасна работа                                                                   | SDS и регистри; обозначения и етикети; подходящи складови условия; ЛПС; обучение и инструктажи                                                   |
| Предотвратяване на разливи и замърсяване при инциденти    | Поддържане на аварийна готовност: комплекти със сорбенти и средства за ограничаване; ясно определени действия при разлив; периодични проверки на зоните с риск (товаро-разтоварни операции, складове, резервоари/обваловки); анализ на причините и коригиращи действия при отклонения | Сорбенти/бариера; аварийни комплекти; обучен персонал; планове и инструкции; записи от проверки и коригиращи действия                            |
| Почви и подземни води (защита чрез контрол на площадката) | Контрол на настилки и зони за съхранение; проверки за течове/разсипвания; мониторинг на почви/контролни точки и наблюдение на подземни води; анализ на тенденции при показатели под наблюдение                                                                                        | Непропускливи настилки/поддържане; контролни кладенци/сондажи (ако са налични); мониторингови проби и протоколи; техническа поддръжка            |
| Документирана информация и отчетност                      | Поддържане на контролирани записи за мониторинг, проверки, несъответствия и предприети действия; подготовка на отчетност към компетентни органи по установения ред                                                                                                                    | Система за управление на документирана информация; регистри/протоколи; отговорни лица и административен капацитет                                |

### 3.4. Измерители и цели, свързани със замърсяването

Целите на Агрия АД по Е2 са насочени към поддържане на съществуващите добри практики за устойчиво съответствие и ефективен контрол на замърсяването (въздух,

води, отпадъци, химични вещества и шум) чрез мониторинг, превенция и своевременни коригиращи действия.

| ЦЕЛИ                                                                                                                                    | МЕРКИ                                                                                                                                                         | ИЗМЕРИТЕЛИ                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Поддържане на пълно и своевременно наблюдение на ключовите показатели за замърсяване                                                    | Планиране и изпълнение на пробовземане/измервания по график; използване на вътрешна лаборатория и външни услуги при нужда; поддържане на протоколи и регистри | % изпълнение на плана за собствен мониторинг; брой протоколи/регистра; брой пропуснати проби/измервания                          |
| Поддържане на съответствие на емисиите във въздуха и заустванията във води с приложимите норми и условията на комплексното разрешително | Поддържане на ПСОВ и контрол на водните потоци; поддръжка на аспирации/филтри/скрубери; оперативни проверки; предприемане на действия при отклонения          | % показатели в съответствие; брой несъответствия по показатели; брой коригиращи действия, свързани с отклонения по мониторинг    |
| Недопускане на нерегламентирано изпускане/разлив извън контролируемите системи                                                          | Аварийна готовност (сорбенти, комплекти); проверки на зони с риск; обучение и инструктаж; контрол на съхранение и товаро-разтоварни операции                  | брой инциденти с екологичен ефект; брой установени отклонения при проверки на зони с риск; брой проведени инструктажи/тренировки |
| Ефективно отстраняване на отклоненията и предотвратяване на повторяемост                                                                | Анализ на причините; планиране и изпълнение на коригиращи действия; проверка на ефективността; документиране и проследяване до затваряне                      | % коригиращи действия, затворени в срок; средно време за затваряне; % повторяеми несъответствия                                  |

### 3.5. Замърсяване на въздуха, водите и почвите

Оценката на замърсяването при Агрис АД се извършва на база реалните пътища на въздействие на площадката - въздух, води и почви - и е обвързана с условията на комплексното разрешително и програмите за собствен мониторинг. Контролът е насочен към емисиите от технологични процеси (вкл. прахообразни потоци), качеството на заустваните води, състоянието на почвите и подземните води в зоната на влияние на площадката и нивата на шум по границите на имота, като доказателствената основа се формира от документираните измервания, лабораторни протоколи и оценка на съответствие; при наблюдавани отклонения по отделни показатели в подземни води се прилага последващо проследяване и анализ на тенденции.

| СРЕДА               | ЗАМЪРСИТЕЛ                                                                                         | РЕЗУЛТАТ                                                                                                               |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Въздух              | NO <sub>2</sub> , CO, SO <sub>2</sub> (периодични измервания)                                      | В съответствие с НДЕ по комплексното разрешително                                                                      |
| Въздух              | Прах / „пестициден прах - активна субстанция“                                                      | В съответствие с НДЕ; прилагани технически мерки за контрол на прахообразни потоци                                     |
| Въздух              | Миризми (сигнали/проверки)                                                                         | Няма постъпили оплаквания; при проверки не са установени неорганизираните емисии/миризми                               |
| Води (заустване)    | Ключови показатели по отпадъчни води (вкл. pH, БПК <sub>5</sub> /ХПК, неразтворени вещества и др.) | Регулярен мониторинг с документираните протоколи; отчетено съответствие с емисионните ограничения                      |
| Подземни води (СК4) | Нитрати и калций                                                                                   | Отчетени отклонения по отделни периоди; резултатите се проследяват в рамките на мониторинга и оценката на съответствие |
| Подземни води (СК4) | Специфични замърсители                                                                             | Не са установени специфични замърсители                                                                                |

|       |                                             |                                                                                      |
|-------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Почви | Контролни точки (метали/ключови показатели) | Ниски и стабилни стойности; не е отчетено материално замърсяване на почвите          |
| Шум   | Нива на шум по оградата на площадката       | Измерванията показват съответствие с приложимите норми; мониторинг по утвърден цикъл |

### 3.6. Вещества, пораждащи безпокойство, и вещества, пораждащи сериозно безпокойство

Агрия АД управлява потенциалните изпускания на замърсители във въздуха и във водите при условията на комплексното разрешително, като контролът е насочен към основните индикатори за горивни и технологични процеси и към показателите за заустване. По въздух се проследяват емисии на азотни оксиди, въглероден оксид, серни оксиди и прахови емисии (вкл. индикатори, свързани с прахообразни потоци при формулации), а по води - показатели като АОХ и цинк, които се докладват като годишни количества и като интензитет спрямо произведената продукция. Контролът се осигурява чрез технически мерки по инсталациите и поддържане на работните режими, регулярни проверки на площадката и изпълнение на програма за собствен мониторинг с лабораторни изпитвания и документирани протоколи; резултатите се сравняват с приложимите изисквания и се отразяват в отчетността към компетентните органи. За отчетния период не са установени замърсявания извън допустимите нива - измерените и докладвани показатели са в съответствие, като при отделни показатели е отчетено отсъствие на емисии/отделяне под прага на отчитане.

| ИЗМЕРИТЕЛ                       | КАТЕГОРИЯ                     | КОЛИЧЕСТВО Т |
|---------------------------------|-------------------------------|--------------|
| Олово                           | Материали, входящи компоненти | 399.00       |
| Омрежващ агент дикумилов прекис | Материали, входящи компоненти | 10.00        |

## 4. ЕСОУ ЕЗ ВОДНИ И МОРСКИ РЕСУРСИ

### 4.1. Управление на въздействията, рисковете и възможностите, свързани с водните и морски ресурси

Управлението на водните и морските ресурси в Агрия АД е интегрирано в Интегрираната система за управление и се осъществява чрез взаимосвързани процеси за управление на риска, екологичните аспекти, оперативния контрол и готовността за реагиране при инциденти.

Идентифицирането и оценяването на въздействията, рисковете и възможностите, свързани с водите, се извършва в рамките на процесите за управление на риска и екологичните аспекти, регламентирани чрез:

- Процедура за управление на риска и Политика за оценка на риска, които определят методологията за идентифициране, анализ и приоритизиране на екологични рискове, включително свързани с водовземане, заустване и замърсяване;
- Процедура за аспекти на околната среда, чрез която използването на водни ресурси, управлението на отпадъчни води и потенциалните аварийни ситуации се идентифицират като екологични аспекти и се оценяват по значимост;
- Процедура за оценка на риска, приложима за конкретни дейности, съоръжения и промени в производствения процес.

Идентифицираните рискове, възможности и въздействия, свързани със водите са изложени в глава 2. Общи оповестявания.

Оперативният контрол върху използването на водите и предотвратяването на замърсяване се осъществява чрез:

- Процедури за управление на производството, входящ контрол и производствен контрол, които осигуряват контролирани технологични процеси и предотвратяване на отклонения с потенциално въздействие върху водите;
- Процедури за складиране и съхранение на материали, включително химични вещества, с цел ограничаване на риска от разливи, инфилтрация и замърсяване на повърхностни и подземни води;
- Процедури за управление и поддържане на инфраструктурата и оборудването, които гарантират техническа изправност на инсталации, свързани с водоснабдяване и отвеждане на води.

Управлението на водите на площадката се реализира чрез разделяне и контрол на основните водни потоци: промишлен поток (ПЗОВ), битово-фекален поток и дъждовен поток, като за всеки поток се изпълнява регулярен лабораторен контрол с документирани протоколи.

Контролът на заустванията е подкрепен от протоколи за изпитване, издавани от ИЛ Агрия АД, както и от външни лаборатории за изпитване и калибриране, когато това е приложимо

Мониторингът и контролът на показателите, свързани с водните ресурси, се осъществяват чрез:

- Процедури за мониторинг и измерване при управление на околната среда и наблюдение на изпълнението, които регламентират събирането, анализа и отчетността на данни за водопотребление и заустване;
- Метрологично осигуряване на измервателните средства, използвани за отчитане на водните потоци.
- Опазването на подземните води се подкрепя от мониторинг на сондаж СК4 по утвърдени показатели и честоти, включително оценка на съответствие спрямо нормативни норми и документиране на резултатите по тримесечия.

Готовността за реагиране и управлението на инциденти с потенциално въздействие върху водите са регламентирани чрез:

- Процедура за готовност и реагиране при извънредни ситуации;
- Политика и процедура за управление на инциденти и коригиращи действия, които обхващат идентифициране на причините, предприемане на мерки за ограничаване на въздействието и предотвратяване на повторение.

Всички процеси са подкрепени от:

- Процедура за управление на документираната информация и работните архиви;
- Процедура за вътрешни одити и преглед от ръководството, чрез които се оценява ефективността на управлението на водните ресурси и се определят необходимите подобрения.

Тези процедури осигуряват систематичен и проследим подход към управлението на въздействията, рисковете и възможностите, свързани с водните и морските ресурси, в съответствие с изискванията на ISO 14001:2015 и приложимата нормативна рамка.

#### 4.2. Политики, свързани с водните и морските ресурси

Подходът на Агрия АД към управлението на водните ресурси е регламентиран чрез политики и процедури по околна среда и безопасност, част от Интегрираната система за управление, в съответствие с ISO 14001:2015.

Основните документи включват:

- **Политика по околна среда** (част от ИСУ), която поставя изисквания за законосъобразно и отговорно използване на природните ресурси;
- **Процедура за аспекти на околната среда** (ПР 23);

- Процедура за оценка на риска (ПР 24);
- Процедура за управление на инциденти (ПР 37), приложима и за инциденти с потенциално въздействие върху водите;
- Процедури за складиране и съхранение на материали (ПР 5), с цел предотвратяване на разливи и замърсяване.

Управлението на водите включва:

- **анализ на местоположението на площадките** - производствените и складовите обекти не са разположени в райони с идентифициран висок воден стрес или хроничен недостиг на вода;
- **използване на водни ресурси в собствената дейност** - основно за технологични, производствени и битови нужди;
- **пречистване и заустване на отпадъчни води** - извършва се в съответствие с действащите разрешителни и нормативни изисквания;
- **предотвратяване на замърсяването на водите** - чрез технически и организационни мерки, включително контрол на процесите, обучение на персонала и готовност за реагиране при инциденти.

По веригата на стойност възможностите за пряко въздействие са ограничени, особено при доставки от региони с установени водни рискове. Подходът се основава на:

- оценка на риска при избор на доставчици;
- прилагане на **Кодекса за поведение на доставчиците**, който включва изисквания за спазване на екологичното законодателство.

За собствените дейности потреблението на вода се анализира **чрез показатели за интензивност** (напр.  $\text{m}^3/\text{млн. евро}$  нетни приходи), а не само чрез абсолютни стойности, с цел коректно отчитане на ефективността при промени в обема на производство.

#### 4.3. Действия и ресурси, свързани с водните и морските ресурси

Действията по управление на водните ресурси са интегрирани в оперативните процеси и се подкрепят от човешки, технически и финансови ресурси.

Основните действия включват:

- въвеждане и поддържане на **системи за измерване и отчет на водопотреблението**, съгласно ПР 27;

- прилагане на технологични решения за подобряване на пречистването и ограничаване на замърсяването;
- поддържане на инфраструктура за безопасно съхранение и работа с химични вещества (ПР 5);
- анализ на възможностите за повторно използване на вода, когато това е технически приложимо;
- провеждане на анализ на веригата на стойност с оглед идентифициране на потенциални зависимости от региони с воден риск.

Действията по водите се допълват от технологични подобрения и поддръжка на ключови елементи на водоснабдяването и пречистването, като ефектът им се проследява чрез лабораторен контрол по потоци и чрез мониторинг на подземни води.

Ресурсите включват:

- ангажирани служители и екипи по околна среда и производство;
- капиталови инвестиции в инфраструктура и контролни системи;
- управленски капацитет за планиране, мониторинг и контрол.

#### 4.4. Цели, свързани с водните и морските ресурси



Целите по водните и морските ресурси са определени като част от управлението на съществените въздействия и рискове и са насочени към ресурсна ефективност и поддържане на качеството на водните потоци. Те се използват като ориентир за приоритизация на мерки и за проследяване на напредъка във времето.

#### 4.5. Измерители: потребление на вода

|           |         |
|-----------|---------|
| ИЗМЕРИТЕЛ | 2024 м3 |
|-----------|---------|

|                                                    |         |
|----------------------------------------------------|---------|
| Потребление на вода (водоснабдяване и водовземане) | 305 955 |
| Заустване на вода                                  |         |
| Съхранявана вода                                   |         |
| Рециклирана и повторно използвана вода             | -       |
| Потребление на вода в райони в воден риск          | - *     |

*\*Агрива АД не оперира в райони, изложени на воден риск.*

## 5. ЕСОУ Е4 БИОЛОГИЧНО РАЗНООБРАЗИЕ И ЕКОСИСТЕМИ

Биологичното разнообразие и здравите екосистеми са основа за устойчивото земеделие, дългосрочната хранителна сигурност и устойчивото социално-икономическо развитие. Опрашителите, почвената биота, водните организми и естествените екологични процеси поддържат продуктивността на земеделието, устойчивостта на културите към климатични и биологични стресове и стабилността на добивите във времето. Загубата на биологично разнообразие води до нарушаване на тези процеси, повишена зависимост от външни ресурси и по-голяма уязвимост на хранителните системи.

За обществото здравите екосистеми осигуряват не само храна, но и услуги, свързани с качеството на водите, почвите и въздуха, както и икономическа стабилност в селските региони. В този контекст опазването на биологичното разнообразие е неразделна част от устойчивото развитие и отговорното управление на природните ресурси.

Дейността на Агрия АД е пряко свързана с управлението на въздействията и рисковете за биологичното разнообразие и екосистемите, тъй като дружеството разработва, произвежда и предлага продукти за растителна защита, чието разрешаване за употреба в ЕС изисква научнообоснована оценка на въздействията върху нецелевидни организми и екосистеми. Това поставя биоразнообразието като съществена тема в стратегията и модела на стопанска дейност на дружеството - едновременно като регулаторно условие за достъп до пазари и като фактор за пазарна устойчивост на портфолиото (промени в разрешителни режими, ограничения по чувствителни територии и натиск за замяна на активни вещества с по-благоприятен профил).

### 5.1. План за преход и вземане предвид на биологичното разнообразие и екосистемите в стратегията и модела на стопанска дейност

#### 5.1.1 Контекст и регулаторна рамка

Агрия АД анализира приложимите национални и европейски регулаторни рамки, за да определи съществените изисквания, ограничения и тенденции, които влияят върху портфолиото, условията за употреба на продуктите и управлението на въздействията, рисковете и възможностите, свързани с биологичното разнообразие и екосистемите.

Редица европейски и национални регулации имат пряко отношение към дейността на Агрия АД, тъй като определят условията за пускане на пазара и употреба на продукти за растителна защита, мерките за защита на нецелови организми и чувствителни екосистеми, както и изискванията за съответствие в близост до защитени територии и зони. Съществените са:

**Планетарни граници и целостта на биосферата.** В научната рамка за „границите на планетата“ целостта на биосферата и промените в земните системи се разглеждат като гранични условия за устойчиво развитие. За сектор „растителна защита“ това се превежда в изискване за контрол на рисковете за нецелови видове (вкл. опрашители), почвена биота и водни организми, както и за ограничаване на натиска върху местообитанията чрез условия за употреба и мерки за риск.

**Глобална рамка Кунмин-Монреал за биологичното разнообразие (GBF).** GBF задава глобална посока към 2030 г. за спиране и обръщане на загубата на биоразнообразие, включително чрез мерки за намаляване на рисковете от замърсяване и устойчиво управление на земеползването. В контекста на Агрия АД това се отразява в очакване за по-строг контрол на рисковете по жизнения цикъл на продуктите, включително в употребата им.

**Стратегия на ЕС за биологичното разнообразие до 2030 г.** ЕС стратегията консолидира приоритети като разширяване/укрепване на защитените зони, възстановяване на екосистеми и ограничаване на натиска върху опрашителите и екосистемните услуги. За дружество от сектора това означава динамична среда от политики и мерки, които могат да влияят върху условията за употреба (буферни зони, ограничения в чувствителни територии) и върху продуктовете насоки за развитие.

**Регламент (ЕО) № 1107/2009 - продукти за растителна защита.** Регламентът определя основната правна рамка за пускане на пазара на продукти за растителна защита в ЕС.

За Агрия АД ключовите регулаторни елементи са:

- Одобрение на активни вещества на ниво ЕС на база научна оценка (вкл. от EFSA) и последващи решения на Европейската комисия.
- Разрешаване на формулации на национално ниво при унифицирани критерии, основани на одобрени активни вещества.

- Оценка на риска за нецелеви организми (опрашители, водни организми, почвена биота) и дефиниране на условия за безопасна употреба.
- „Кандидати за замяна“ - механизъм за насърчаване на алтернативи при активни вещества с по-неблагоприятен профил.
- Зонален подход и взаимно признаване (вкл. Южна зона), който влияе върху стратегията за регистрации и поддържане на портфолиото в държавите членки.

**Директиви за природозащита и екосистеми.** Директива 2009/147/ЕО (за птиците) и Директива 92/43/ЕИО (за местообитанията) са основата на Натура 2000 и въвеждат изисквания за недопускане на значими отрицателни въздействия върху защитени видове и местообитания. За Агрия АД това е рамка, която се отразява най-вече чрез ограничения/условия за употреба в близост до защитени територии и чувствителни местообитания. Директива 2008/56/ЕО (рамкова директива за морска стратегия) допълва контекста по отношение на контрол на замърсяването и натиска върху морските екосистеми, включително чрез предотвратяване на попадане на вещества във водни тела.

Политика за устойчиво използване на пестициди - текущ статут. Проектът за Регламент за устойчиво използване на продукти за растителна защита (SUR), който се обсъждаше с цел въвеждане на по-строги изисквания и цели, е официално оттеглен от Европейската комисия през 2024 г. и не е в сила. В резултат, краткосрочният регулаторен натиск се реализира чрез действащите инструменти (напр. изисквания по 1107/2009, национални мерки и условия на разрешения), като остава вероятността за бъдещи инициативи с подобни цели и/или за затягане на национално равнище.

**Регламент за възстановяване на природата.** Регламент (ЕС) 2024/1991 въвежда обвързващи цели за възстановяване на екосистеми и изисква национални планове и мерки; влиза в сила на 18 август 2024 г. За Агрия АД това е рамка, която може индиректно да влияе чрез мерки по възстановяване в земеделски райони и защитени територии, включително чрез по-строги условия за земеделски практики и употреба на продукти в определени зони.

**Пазарни механизми - Nature Credits.** Европейската комисия публикува „Roadmap towards Nature Credits“ (2025 г.) като подход за стимулиране на частни инвестиции в действия, които подкрепят природата. Макар механизмът да е в развитие, той е индикатор за

нарастващо очакване компаниите да демонстрират измерими действия и резултати, свързани с природата, включително като част от по-широките изисквания към устойчивостта.

**Регламент на ЕС за обезлесяването (EUDR) - дължима грижа по веригата.** Регламент (ЕС) 2023/1115 въвежда задължения за дължима грижа за определени суровини и продукти, свързани с обезлесяване. Прилагането му е отложено, като основните задължения за големи оператори започват от 30 декември 2026 г. (и по-късно за МСП). За Агрия АД значимостта е най-вече в частта на индиректните връзки по веригата (напр. определени биобазирани суровини/производни и опаковъчни материали), като фокусът е върху проследимост и декларации от доставчици, когато попадат в обхват.

**Национална рамка (България).** Законът за пчеларството въвежда правила за опазване на пчелните семейства и уведомителни/ограничителни режими при третирания, които са ключови за управлението на риска за опрашители. Законът за защитените територии и Законът за биологичното разнообразие определят режими за опазване на екосистеми и защитени зони (вкл. Натура 2000), които са съществени при оценка на екологичните рискове и при формулиране на указания за употреба в чувствителни и защитени райони.

#### 5.1.2 Чувствителност на бизнес модела на предприятието към регулациите за биоразнообразие. Нива на експозиция и уязвимост на Агрия АД

Бизнес моделът на Агрия АД е с висока регулаторна чувствителност по темата биоразнообразие, тъй като продуктовото портфолио и пазарният достъп са пряко обусловени от разрешителни режими, които интегрират оценка на риска за нецелев организми и екосистеми. Основната експозиция произтича от факта, че за всяка формулация и приложение се определят условия за безопасна употреба (доза, култури, периоди, буферни зони и мерки за редуциране на дрейф и отмиване), които могат да бъдат изменяни при развитие на научните данни, актуализация на методологии за оценка на риска и промени в политиките за опазване на природата.

**Експозиция по линия на портфолиото и регистрациите.** Съществена част от риска е свързана с динамиката на одобрение и подновяване на активни вещества на ниво ЕС и с националните разрешения за продуктите. Промени в статута на активни вещества (вкл.

попадане в списъци с повишено внимание и приоритет за замяна) могат да изискват реформа в портфолиото, ускорено разработване/въвеждане на алтернативи и адаптиране на продуктовата стратегия. В този смисъл експозицията е най-висока при продукти, чиято конкурентоспособност и пазарна реализация зависят от активни вещества с по-строг профил на оценка спрямо опрашители, водни организми и почвена биота.

**Експозиция по линия на употребата и мерките за защита на нецелесъобразни организми.** Висока уязвимост съществува спрямо регулации и административни практики, които усилват защитата на опрашителите и екосистемите: ограничения за третиране по време на цъфтеж, изисквания за уведомяване, сезонни и времеви ограничения, условия за прилагане в близост до водни тела и чувствителни местообитания, както и изисквания за специфични мерки за ограничаване на дрейф и отмиване. Това влияе както върху етикетите и инструкциите за употреба, така и върху реалната приложимост и търсенето на продукти в определени региони и култури.

**Експозиция по линия на защитените територии и възстановяването на природата.** Регулациите за защитени територии и защитени зони (вкл. Натура 2000) и новите задължителни цели за възстановяване на екосистеми създават среда, в която се очаква нарастване на ограниченията или на изискванията за допълнителни мерки в чувствителни зони. Това повишава уязвимостта на бизнес модела към промени в регионални правила и към по-строги условия за употреба в земеделски райони, които са приоритетни за възстановяване или имат висока природозащитна стойност.

**Експозиция по линия на веригата на стойността и пазарните очаквания.** Макар основните регулаторни изисквания да са концентрирани върху разрешаването и употребата, нараства значимостта на изискванията към доставките и доказуемостта (напр. проследимост за определени суровини, очаквания за отговорни практики и прозрачност). Паралелно се засилват пазарните очаквания за демонстриране на действия и резултати, които подкрепят опазването на природата, включително чрез доброволни механизми и инициативи, което може да повлияе на достъпа до финансиране, партньорства и репутационен риск.

## Нива на уязвимост



### Висока уязвимост

- портфолио, зависимо от **активни** вещества с по-строга регулаторна перспектива;
- **употреби**, чувствителни към ограничения за опрашители и водни екосистеми;
- пазарни **сегменти** в региони с висока концентрация на защитени територии.



### Средна уязвимост

- продукти с **устойчив** профил, но с риск от допълнителни ограничения по етикет/условия за употреба;
- **доставки и опаковки** с възможни бъдещи изисквания за проследимост.



### По-ниска уязвимост

- продукти и употреби с по-нисък екологичен риск при стандартни условия на употреба;
- налични мерки за **управление** на риска, които позволяват адаптиране без значима промяна на портфолиото.

Чувствителността на Агрия АД към регулациите за биоразнообразие е структурна характеристика на бизнес модела. Управленският фокус е върху поддържане на регулаторна готовност, своевременна адаптация на портфолиото и етикетите и последователно управление на риска за нецелеви организми и чувствителни екосистеми чрез условия за безопасна употреба и контролирани практики по веригата на стойността.

### 5.1.3 Съществуващи механизми за адаптация

- **СУОС по ISO 14001:2015** - работеща рамка за контрол и подобрене (вкл. надзорен одит).
- **Оценка на аспекти на околната среда** - периодично преразглеждане с включване на промени в дейности, технологии и разработки; разглеждане на нормални/анормални режими и предвидими извънредни ситуации.
- **Мониторинг и измерване** - изпълнение на план за собствен мониторинг и използване на резултатите при оценка на съответствие и при необходимост коригиращи действия.
- **Управление на риск и възможности** - идентифициране и преглед най-малко веднъж годишно; определяне на действия и проследяване чрез регистър и програми/цели.
- **Продуктова иновация и технологично усъвършенстване** - етапи на планиране, преглед и утвърждаване, като се отчитат приложими нормативни изисквания, параметри за безопасност и въздействие върху околната среда.
- **Коригиращи действия** - механизъм за отстраняване на установени отклонения и предотвратяване на повтораемост.

### 5.1.4 Оценка на бъдеща устойчивост и дългосрочни мерки

Бъдещата устойчивост на Агрия АД по темата биологично разнообразие и екосистеми зависи от способността на дружеството да поддържа портфолио, съвместимо с развиващите се изисквания за защита на нецелеви организми и чувствителни територии, и да реагира навременно на промени в разрешителните режими и условията за употреба. В дългосрочен план приоритет са управлението на регулаторния риск, развитие на по-благоприятни продуктови решения и укрепване на проследимостта и управленския контрол по веригата на стойността.

| НАПРАВЛЕНИЕ                                          | ДЪЛГОСРОЧНИ МЕРКИ                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Портфолио и разрешителни режими                      | Планиране на портфолиото спрямо тенденции в одобрението на активни вещества; готовност за замяна на продукти с по-неблагоприятен профил; поддържане на регистрационни досиета и етикети в съответствие с актуалните изисквания |
| Управление на риска за нецелеви организми            | Усъвършенстване на насоки за безопасна употреба (мерки за ограничаване на дрейф/отмиване, буферни зони, ограничения при цъфтеж); подкрепа за добри земеделски практики и информираност на ползвателите                         |
| Чувствителни територии и възстановяване на природата | Съобразяване на указанията за употреба с режими в защитени зони и територии; системно следене на национални мерки по възстановяване на екосистеми и отражението им върху употребите по култури/региони                         |
| Иновации и технологично развитие                     | Развитие на продуктови решения и производствени подобрения, които намаляват натиска върху екосистемите в рамките на разрешените употреби; въвеждане на технологии за по-добър контрол на процеси и условия                     |
| Верига на стойността и проследимост                  | Засилване на изисквания към доставчици и документация за произход/съответствие на ключови материали; подобряване на проследимостта за опаковки и материали с потенциален натиск върху биоразнообразието                        |
| Данни, контрол и отчетност                           | Подобряване на вътрешните данни и контролирани записи за целите на анализа на уязвимост и планиране; периодичен преглед на ефективността на мерките и актуализация на Приложение 1                                             |

#### 5.1.5. Времеви хоризонт на плана

Планът за преход и интегрирането на съображенията за биологичното разнообразие и екосистемите в стратегията и бизнес модела на Агрия АД се разработва с поетапен времеви хоризонт, който отразява както регулаторните цикли, така и реалистичните срокове за адаптация на портфолиото и внедряване на мерки по веригата на стойността.

- **Краткосрочен хоризонт (2026-2028):** приоритизиране на действия за регулаторна готовност, актуализация на вътрешни оценки на риска и насоки за безопасна употреба, подобряване на данните и проследимостта, и първоначални мерки за адаптация по опаковки и комуникация с ползватели.
- **Средносрочен хоризонт (2028-2035):** интегриране на по-значими промени в портфолиото и регистрационната стратегия, разширяване на иновационните направления и устойчиви продуктови решения, и системно отчитане на ефекта от мерките в контекста на целите на ЕС за 2030 г.
- **Дългосрочен хоризонт (след 2035):** поддържане на устойчив профил на портфолиото при очаквано затягане на изискванията и разширяване на мерките за възстановяване на природата; развитие на дългосрочни партньорства и практики, които укрепват устойчивостта на бизнес модела.

Хоризонтът се преразглежда периодично, за да отразява промени в регулаторната рамка, научните подходи за оценка на риска и стратегическите приоритети на дружеството.

#### 5.1.6. Инвестиции и финансиране на прехода

Агрия АД планира изпълнението на прехода чрез комбинация от собствени средства и, при възможност, национални и европейски програми за финансиране, като целта е мерките да бъдат обезпечени в рамките на годишното бюджетиране и инвестиционните програми на дружеството. Приоритет са проекти за екологизация, модернизация на техническо оборудване и инфраструктура и технологично усъвършенстване/иновации, които подпомагат съответствието, устойчивостта на портфолиото и намаляването на рисковете, свързани с изискванията за биоразнообразие и екосистеми.

#### 5.1.7. Основни предизвикателства

- **Регулаторна динамика** - промени в статута на активни вещества, методологии за оценка на риск и условия за употреба; риск от ограничаване на приложения в чувствителни зони.
- **Пазарни изисквания и очаквания** - натиск за продукти с по-благоприятен профил, повишени изисквания за доказуемост и прозрачност по веригата на стойността.
- **Наличие на алтернативи** - ограничен набор от технически и регулаторно приложими заместители за част от активните вещества/формулации; по-дълги цикли за разработване и разрешаване.

- **Ограничена наличност на опаковки с рециклирано съдържание** - непостоянство в доставките, качество и проследимост; ограничения, свързани с безопасността и съответствието.
- **Икономически фактори** - волатилност на цени на суровини и енергия; капиталова интензивност на модернизации и екологични проекти.
- **Оперативни ограничения** - необходимост от непрекъсваемост на производството при внедряване на мерки; зависимост от външни изпълнители и срокове за доставки/монтаж.
- **Данни и измеримост** - нужда от по-висока детайлност и консистентност на данните за оценка на въздействията и проследяване на напредъка.

#### 5.1.8 Управление и контрол

Управлението и контролът на плана се осъществяват в съгласуваност с интегрираната система за управление на Агрия АД, включително утвърдените правила за планиране, оперативен контрол, мониторинг, оценка на риск и възможности и коригиращи действия. Напредъкът се проследява чрез контролирани записи, вътрешни проверки и управленски прегледи, като при необходимост мерките се актуализират, за да се запази съответствието и ефективността им.

**5.2. Съществени въздействия, рискове и възможности и взаимодействието им със стратегията и модела на стопанска дейност. Управление на въздействията, рисковете и възможностите.**

##### 5.1. Политики в сферата на биологичното разнообразие и екосистемите

Агрия АД е въвела Политика за опазване на биологичното разнообразие и екосистемите, която е водещият вътрешен документ, който задава конкретните принципи и изисквания за управление на въздействията и рисковете върху нецелеви организми и чувствителни екосистеми по контролируемия жизнен цикъл на продуктите - от продуктово развитие и регистрационни решения, през производство и контрол на процесите, до етикетиране и условия за безопасна употреба. Прилагането ѝ се обезпечава чрез документирана информация, проследимост и механизми за преглед и подобрене, в съответствие с управленския модел на дружеството.

Политиката се подкрепя от основните рамкови политики и правила на ИСУ по ISO 14001:2015 и ISO 9001:2015, които осигуряват изпълнение и доказуемост: политиката по околна среда задава изисквания за предотвратяване на замърсяване и управление на значими въздействия; политиката за оценка на риска гарантира приоритизация на рисковете и възможностите; правилата за определяне и управление на аспекти на околната среда и оперативният контрол осигуряват прилагане на мерки на площадката; процедурите за мониторинг и измерване поддържат доказателства за резултатите; механизмите за коригиращи действия и вътрешни одити осигуряват отстраняване на отклонения и предотвратяване на повторяемост; а правилата за закупуване и управление на доставчици въвеждат контрол и изисквания към материали и опаковки по веригата на стойността.

В политиките по биоразнообразие са заложили два ключови елемента на управление: проследимост на продукти, компоненти и суровини с потенциал за съществено влияние върху биоразнообразието чрез партидност, спецификации и записи, както и интегриране на биоразнообразно чувствителни територии в оценките и контрола чрез определяне на „зона на влияние“ и отразяването ѝ в условията за контрол и мониторинга.

### 5.2.2. Проследимост по веригата на стойност

Агрия АД поддържа проследимост на продукти, компоненти и суровини с действително или потенциално съществено въздействие върху биологичното разнообразие и екосистемите като елемент от управлението на риска по веригата на стойността. Проследимостта се осигурява чрез идентификация и партидност на входящи материали и готова продукция, контролирани спецификации и записи от технологичния цикъл и аналитичния контрол, което позволява проверимост на решенията по продукт и опаковка и възможност за целенасочени действия при отклонения.

На оперативното ниво подходът включва:

- **Управление на доставките** - изисквания към доставчици и входящ контрол за съответствие със спецификации (вкл. по опаковки и материали), както и документална доказуемост при необходимост.
- **Проследимост в производството** - партидни досиета и записи, които свързват суровини/материали с конкретни партии готов продукт и контролни резултати.
- **Управление на отклонения** - при несъответствия, сигнали или проверки се активира проследяване до първопричина и прилагане на коригиращи действия, включително

когато отклонението може да има екологично измерение (напр. етикетиране, условия за употреба, спецификация на опаковка/материал).

### 5.2.3. Обекти в/в близост до биоразнообразно чувствителни зони

Основната производствена площадка на Агрия АД е разположена в утвърдена индустриална зона на гр. Пловдив, което определя контекст на силно антропогенно повлияна среда и липса на директно земеползване върху природни местообитания. В същото време в териториалния обхват на община Пловдив са определени защитени зони от мрежата Натура 2000, които се третират като чувствителни приемници при оценката на потенциалните въздействия по пътища „води-почви-въздух“ и при аварийни сценарии. В близост до индустриалните зони на Пловдив са идентифицирани, наред с други, 33 „Рибарници Пловдив“ (BG0002016) и 33 „Марица - Пловдив“ (BG0002087), свързани с водни и крайречни местообитания и видове, които изискват повишено внимание към предотвратяване на замърсяване и към управлението на потоци с повишен риск.

„Зоната на влияние“ на площадката се определя функционално по пътища на въздействие и се прилага като управленски критерий:

- води (оттичане, отпадъчни/дъждовни води, подземни води);
- почви (съхранение на материали и отпадъци, потенциални разливи, площадки за временно съхранение);
- въздух (организиран/неорганизиран емисии, прах);
- аварийни ситуации (разлив/изтичане и вторично замърсяване).

Този подход се интегрира в управлението чрез включване на чувствителните приемници в оценките на въздействията и риска, определяне на оперативни критерии за контрол (вкл. за съхранение и управление на отпадъци и опасни потоци) и прилагане на мониторинг и вътрешни проверки за доказуемост на изпълнението и своевременно коригиране при отклонения.

### 5.2.4. Връзка с оценката на двойната същественост

Оценката на двойната същественост определя кои теми по биологичното разнообразие и екосистемите се третират като съществени за управлението на Агрия АД, като поставя фокус върху взаимодействията по жизнения цикъл на продуктите и в собствените операции. Резултатите от оценката служат за приоритизация на: (i) въздействия върху нецелови организми (вкл. опрашители), водни екосистеми и почвена биота; (ii) регулаторни рискове, свързани с активни вещества, условия за употреба и ограничения в

чувствителни зони; (iii) възможности за развитие на продукти и практики с по-благоприятен профил и по-висока доказуемост.

Преводът на резултатите в управление се реализира чрез:

- Регистър за риск/възможности - съществените теми се включват като приоритетни позиции, с определени мерки за управление и проследяване на изпълнението (ПР 2).
- Програми/цели и планове за подобрене - когато темата изисква системно действие, тя се формулира като цел/програма с отговорности и индикатори (ПР 20).
- Контролни мерки по процеси - съществените теми се отразяват в условия за оперативен контрол, инструкции и критерии, включително при нормални и аномални режими и предвидими извънредни ситуации (ПР 25; ПР 23).
- Проверки и прегледи - приоритетните теми се покриват в мониторинга, вътрешните проверки/одити и управленските прегледи, като резултатите се използват за актуализация на мерките (ПР 27; ПР 15).

#### 5.2.5. Процеси за управление на въздействия, рискове и възможности

##### Идентифициране и оценка

Идентифицирането и оценката се извършват по два свързани механизма в ИСУ:

- чрез **определяне и оценка на аспектите на околната среда** с перспектива „жизнен цикъл“ (ПР 23), и
- чрез **управление на риска и възможностите** по методика с документиране в регистър и периодичен преглед най-малко веднъж годишно и при настъпили промени (ПР 2).

Ключови източници за идентифициране са: промени в дейности/технологии/продукти, задължения за спазване и регулаторни развития, резултати от мониторинг и измерване, вътрешни проверки и одити, несъответствия/сигнали, както и информация от заинтересовани страни.

##### Оперативен контрол

Управлението на значимите аспекти и рискове в ежедневните операции се осигурява чрез дефинирани критерии и правила за контрол на дейности с потенциално влияние върху води, почви и биота, включително управление на отпадъци и потоци с повишен риск. Контролът е документиран чрез процедури и инструкции, които задават какво се

допуска/не се допуска и как се доказва изпълнение (ПР 25), като се отчита и управлението при анормални режими и предвидими извънредни ситуации (ПР 23).

### **Мониторинг и оценка на съответствие**

Събират се данни по планове за мониторинг и контрол на ключови характеристики на дейности и процеси с екологично значение. Данните се използват за:

- оценка на съответствие със задълженията за спазване и вътрешни критерии;
- ранно установяване на отклонения;
- управленски решения за корекция на контролите, когато е необходимо (ПР 27).

### **Коригиращи действия**

Отклоненията се управляват чрез коригиращи действия, насочени към причините и предотвратяване на повторяемост. Коригиращите действия се документират, проследяват до затваряне и се използват за актуализация на контролни мерки, инструкции и критерии, когато е необходимо (ПР 19).

### **Вътрешни одити и управленски преглед**

Ефективността на прилагането се проверява чрез вътрешни одити по програма, която може да се адаптира при промени, повторяеми несъответствия или значими отклонения (ПР 15). Управленският преглед обобщава резултатите от оценките, мониторинга, одитите и коригиращите действия и е точката, в която се потвърждават приоритети, пренареждат се програми/цели и се актуализират мерки, включително при промени в регулаторната рамка и оценката на двойната същественост.

#### **5.2.6. Устойчиви земеделски практики, морета и океани и обезлесяване - обхват на политиките**

Политиките на Аграрна Агенция АД адресират темата за устойчивите земеделски практики чрез управлението на продукта и условията за употреба, тъй като основният потенциален натиск върху биоразнообразието се проявява на етап приложение от професионалните ползватели. В този контекст дружеството насочва усилията си към подкрепа на отговорна и безопасна употреба чрез ясно дефинирани инструкции и ограничения, мерки за управление на риска за нецелесъобразни организми (вкл. опрашители), водни и почвени екосистеми, както и чрез насърчаване на практики за намаляване на разнасянето и отмиването (напр. спазване на буферни зони, подходящи условия за приложение и избор на техника), в съответствие с разрешителните режими и етикетирането.

По отношение на устойчиви практики за морета/океани, политиките на Агрия АД нямат пряка оперативна приложимост в производството, но индиректно адресират темата чрез управление на риска от попадане на вещества във водни тела и чрез изисквания за безопасна употреба и предотвратяване на замърсяване по воден път. Това е от значение за опазването на водните екосистеми като част от по-широката цел за ограничаване на натиска върху биоразнообразието.

Относно обезлесяването, политиките не идентифицират дейността на Агрия АД като пряк двигател на обезлесяване. В рамките на управлението по веригата на стойността дружеството прилага подход за контрол и доказуемост на доставките, когато е приложимо, чрез изисквания към доставчици и проследимост на ключови материали и опаковки, с цел намаляване на риска от непреки въздействия, свързани с произхода на суровини и материали.

#### **5.2.7. Рискове, възможности и въздействия. Сценариеен анализ**

В продължение на оценката на двойната същественост и управлението на въздействия, рискове и възможности, Агрия АД прилага сценарийни анализи по темите биологично разнообразие и екосистеми, за да оцени устойчивостта на бизнес модела при различни развития на физическите фактори (климат и екосистемни промени) и преходните фактори (регулаторни изисквания и пазарни очаквания). Сценариите подпомагат приоритизацията на действията по портфолио, условия за употреба, продуктово развитие и комуникация към професионалните ползватели, като фокусът е върху етапа на употреба, където се проявява основният потенциален натиск върху биоразнообразието.

#### **Сценарий 1: Опрашители - засилване на натиска и регулаторната чувствителност**

Опрашителите са критичен елемент на земеделските екосистеми и съществена тема в регулаторните оценки на продукти за растителна защита. Рискът за опрашителите е пряко свързан с начина на приложение, с условията за употреба и с ограниченията, които могат да бъдат въведени или затегнати при нови научни данни и регулаторни подходи.

#### **Описание на сценария (средносрочен хоризонт)**

Комбинация от фактори води до осезаемо влошаване на състоянието на популациите на опрашители в ЕС (климатичен стрес, заболявания, загуба на местообитания), което ускорява регулаторния фокус върху защита на опрашителите. В резултат се засилват

изискванията за оценка на риска и се въвеждат/затягат условията за употреба на определени активни вещества и употреби, които се оценяват като по-чувствителни спрямо опрашителите. Паралелно се засилва чувствителността на пазара към доказуеми мерки за безопасна употреба и към решения с по-благоприятен профил.

### **Потенциално влияние върху Агрия АД**

- Портфолио и регистрационна стратегия: необходимост от преразглеждане на ключови употреби и адаптация при промени в условията по разрешения; фокус върху устойчивостта на портфолиото при затягане на оценките за опрашители.
- Етикетиране и условия за употреба: по-чести актуализации на инструкции, ограничения по време/условия на приложение и мерки за ограничаване на експозицията (напр. работа в чувствителни периоди и близо до местообитания).
- Продуктово развитие: насочване на разработки към формулации и употреби с по-нисък риск за опрашители и към решения, които позволяват ефективно управление на риска чрез условия за употреба.

### **Мерки за адаптация**

- Засилване на вътрешната оценка на риска за опрашители при продуктово развитие и поддържане на портфолиото, с приоритет към чувствителни употреби.
- Актуализация на етикети и насоки за безопасна употреба, включително ясни ограничения и мерки за управление на риска, адресиращи експозицията на опрашители.
- Обучения и комуникация към професионални ползватели за правилно приложение и намаляване на риска в чувствителни периоди и условия.
- Сътрудничество с компетентни партньори/организации за обмен на информация и добри практики, когато това подпомага ефективността на мерките по веригата на стойността.

### **Преглед на сценария**

Ежегоден преглед или при промени в методологиите за оценка на риска, условията по разрешения, национални режими за защита на опрашители и съществени научни публикации.

### **Сценарий 2: Водни екосистеми - по-висок риск от отмиване и затягане на ограниченията по употреби**

Водните екосистеми са чувствителен приемник при употребата на продукти за растителна защита, особено при условия, благоприятстващи отмиване и дрейф. Темата е силно

регулирана и е свързана с управление на риска чрез условия за употреба, буферни зони и ограничения в чувствителни райони и периоди.

### **Описание на сценария (средносрочен хоризонт)**

По-чести интензивни валежи и повишена ерозия в ключови земеделски райони увеличават вероятността от отмиване към повърхностни води. Засилен мониторинг и обществен натиск водят до затягане на регулаторните оценки и на условията за употреба за активни вещества/употреби, свързани с воден риск, включително разширяване на ограничения, буферни изисквания и по-строги условия за приложение в чувствителни басейни.

### **Потенциално влияние върху Агрия АД**

- Регулаторно съответствие: необходимост от адаптиране на условия за употреба и информационни материали, така че да отразяват актуални ограничения и мерки за защита на водите.
- Портфолио: ограничаване на определени употреби в райони с повишен воден риск и необходимост от развитие/поддържане на решения с по-благоприятен профил по отношение на подвижност и устойчивост в околната среда.
- Пазарна позиция: нарастваща стойност на решения и практики, които демонстрират предвидимо управление на водния риск.

### **Мерки за адаптация**

- Прецизиране на инструкциите за употреба и мерките за управление на риска за водни екосистеми, включително ясни ограничения при метеорологични условия, които увеличават отмиването.
- Развитие и/или приоритизация на формулации и употреби с по-ниска подвижност и по-ограничен потенциал за пренос към водни тела, в рамките на допустимото и регулаторно приложимото.
- Обучения и комуникация към ползватели за практики, които ограничават отмиването и дрейфа, включително спазване на буферни ивици и избор на техника/настройки при приложение.
- Партньорства за обмен на данни и добри практики в чувствителни райони, където това подпомага по-добра управляемост на риска.

### **Преглед на сценария**

Ежегоден преглед или при съществени промени в национални и европейски мерки за защита на водите, регулаторни ограничения по употреби и нови научни данни за ефекти върху водни организми.

### **Сценарий 3: Почвено биоразнообразие - засилен фокус върху почвено здраве и регулаторни/пазарни изисквания**

Почвеното биоразнообразие е основа за продуктивността на земеделието и устойчивостта на екосистемните услуги. Политиките и практиките в ЕС все по-ясно насочват вниманието към почвено здраве, което може да се отрази в изисквания към земеделски практики и към профила на използваните решения за растителна защита.

#### **Описание на сценария (дългосрочен хоризонт)**

В резултат на политики за почвено здраве и натрупващи се научни данни се засилва вниманието към въздействията върху почвената биота при определени практики и продължителни употреби. Възможни са нови изисквания за оценка, ограничения по употреби и повишени очаквания към решения, съвместими с практики за опазване на почвата (например ограничаване на натиска върху полезни почвени организми и насърчаване на устойчиви агрономически подходи).

#### **Потенциално влияние върху Агрия АД**

- Портфолио: необходимост от преценка на определени употреби и формулации при засилен регулаторен и пазарен фокус върху почвено здраве.
- Продуктово развитие: приоритизация на решения и употреби, съвместими с практики за опазване на почвата и с по-благоприятен профил спрямо почвената биота.
- Пазарна позиция: нарастващо значение на подкрепата към фермерите за интегрирани решения и отговорни практики, които поддържат почвената функционалност.

#### **Мерки за адаптация (управленски отговор)**

- Вътрешен преглед на ключови употреби и профили на риск спрямо почвената биота, където това е определящо за дългосрочната устойчивост на портфолиото.
- Продуктово развитие и технологично усъвършенстване в посока решения и препоръки за употреба, които са съвместими с практики за опазване на почвата.
- Обучения и комуникация към ползватели относно практики за опазване на почвеното биоразнообразие в рамките на отговорната употреба и добрите земеделски практики.
- Сътрудничество с научни и професионални организации за наблюдение на тенденции и внедряване на добри практики.

## Преглед на сценария

Периодичен преглед (напр. на всеки 2 години) или при съществени промени в политики/изисквания за почвено здраве и при нови научни данни, които влияят върху оценката на риска.

Трите сценария очертават сходен профил на въздействие върху бизнес модела на Агрия АД: най-значимият натиск се проявява чрез **затягане на регулаторните условия за употреба** и ограничения по чувствителни употреби (опрашители, водни тела и почвена биота), което води до необходимост от **адаптация на портфолиото** (приоритизация/замяна на определени решения и употреби) и **по-висока интензивност на НИРД** за формулации и употреби с по-благоприятен профил. Паралелно се увеличава нуждата от **по-чести актуализации на етикети и инструкции** и от системна комуникация към професионалните ползватели за управление на риска при приложение. В същото време сценариите показват и възможности: проактивното въвеждане на мерки за безопасна употреба, доказуемост и обучение подкрепя **устойчивото позициониране** на дружеството на пазара и намалява експозицията към репутационен и регулаторен риск в средносрочен и дългосрочен хоризонт.

Сценарийните анализи се използват като допълващ инструмент към оценката на двойната същественост и текущите вътрешни оценки на въздействията и риска, за да се потвърдят приоритетните теми и да се изведе консолидиран преглед на физическите рискове, рисковете от преход и системните рискове, свързани с биологичното разнообразие и екосистемите.

## Физически рискове

| РИСК                                                                  | ТИП           | МЯСТО<br>ВЪВ<br>ВЕРИГАТА<br>НА<br>СТОЙНОС<br>Т             | ВЕРОЯТ<br>НОСТ | ТЕЖ<br>ЕСТ | СТЕ<br>ПЕН                | ОБХВАТ         | НЕПО<br>ПРАВИ<br>МОСТ | ДЕЙСТВИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА<br>РИСКОВЕТЕ                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|----------------|------------|---------------------------|----------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Намаляване<br>/нестабилно<br>ст на<br>популациите<br>на<br>опрашители | Физич<br>ески | Надолу по<br>веригата<br>(употреба;<br>агроекосис<br>теми) | Средна         | Вис<br>ока | Сре<br>дно-<br>висо<br>ка | Региона<br>лен | Висока                | Условия и ограничения за безопасна употреба; обучения/комуникация към ползватели; приоритизация на решения и употреби с по-нисък риск; управление на сигнали и коригиращи действия при отклонения |

|                                                            |           |                                                   |              |               |               |                           |        |                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Интензивни валежи и отмиване към водни тела</b>         | Физически | Надолу по веригата (употреба → повърхностни води) | Средна       | Средно-висока | Средна        | Регионален (по водосбори) | Средна | Инструкции за приложение и ограничения при неблагоприятни условия; буферни зони и мерки за ограничаване на отмиване/дрейф; обучения; акцент върху чувствителни райони            |
| <b>Деградация на почвите и спад на почвената биота</b>     | Физически | Надолу по веригата (почвени екосистеми)           | Средна       | Висока        | Средно-висока | Регионален                | Висока | Насоки за отговорна употреба; обучение за практики за опазване на почвата; вътрешен преглед на чувствителни употреби; приоритизация на решения, съвместими с опазване на почвите |
| <b>Ерозия и транспорт на вещества при екстремни валежи</b> | Физически | Надолу по веригата (терени → водни приемници)     | Ниско-средна | Средно-висока | Средна        | Локален /регионален       | Средна | Препоръки за приложение и мерки за ограничаване на отмиване; буферни ивици; обучения и комуникация към ползватели; фокус върху чувствителни райони                               |

## Рискове от прехода

| Риск                                                                                                     | Тип                    | Място във веригата на стойност      | Потенциален / Действителен | Вероятност | Тежест | Степен | Обхват          | Непоправимост | Действия за управление на рисковете                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|----------------------------|------------|--------|--------|-----------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| По-строги регулации за употреба на пестициди в ЕС (SUR - намаляване с 50% до 2030 г.)                    | Регулаторен            | Производство и продуктово портфолио | Потенциален                | Висока     | Висока | Висока | ЕС / национален | Ниска         | Инвестиции в нисковъздействени формулации; заместване на високорискови активни вещества   |
| Забрана или ограничение на активни вещества в списъка „кандидати за замяна“ (Регламент (ЕО) № 1107/2009) | Регулаторен            | Производство                        | Действителен               | Средна     | Висока | Висока | ЕС              | Средна        | Проактивно заместване с алтернативи; R&D за нови вещества                                 |
| Повишени изисквания от клиенти и търговски вериги за нискоекологични продукти                            | Пазарен / репутационен | Надолу по веригата                  | Потенциален                | Висока     | Средна | Средна | Глобален        | Ниска         | Разработване на био/IPM сертифицирани продукти; маркетинг на устойчивост                  |
| Задължителни цели за възстановяване на екосистеми (Nature Restoration Regulation)                        | Регулаторен / пазарен  | Надолу по веригата                  | Потенциален                | Средна     | Висока | Средна | ЕС              | Средна        | Партньорства с фермери за екологични буфери и хабитати; участие в възстановителни проекти |
| Репутационни рискове от свързване на продуктите с негативно въздействие                                  | Репутационен           | Корпоративна комуникация            | Действителен               | Средна     | Висока | Висока | Глобален        | Средна        | Прозрачна комуникация; инициативи за опазване на биоразнообразието; сертифициране         |

|                                                                           |                                    |                    |              |        |        |        |                   |       |                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--------------|--------|--------|--------|-------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------|
| EUDR - Дефорестационен регламент и изисквания за проследимост на суровини | Регулаторен / веригата на доставки | Нагоре по веригата | Действителен | Средна | Средна | Средна | ЕС / международен | Ниска | Въвеждане на due diligence система; избор на доставчици с гарантирана проследимост |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--------------|--------|--------|--------|-------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------|

## Системни рискове

| Риск                                                                                                                         | Тип                                | Място във веригата на стойност      | Вероятност | Тежест | Степен | Обхват        | Непоправимост | Действия за управление на рисковете                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|------------|--------|--------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Намаляване на продуктивността на селското стопанство поради деградация на екосистемни услуги (опрашване, почвено плодородие) | Системен екологичен / икономически | Надолу по веригата                  | Висока     | Висока | Висока | Глобален      | Висока        | Инвестиране в продукти, подкрепящи опрашители и почвено здраве; агроекологични обучения        |
| Каскадни ефекти върху хранителните вериги и селскостопанските култури от загуба на ключови видове                            | Системен екологичен                | Надолу по веригата                  | Средна     | Висока | Средна | Глобален      | Висока        | Подкрепа за биотехнологични и агроекологични решения; мониторинг на чувствителни видове        |
| Глобални промени в климата, ускоряващи загубата на биоразнообразие и намаляващи ефективността на продуктите                  | Системен климатичен / екологичен   | Производство и продуктово портфолио | Висока     | Висока | Висока | Глобален / ЕС | Висока        | Разработване на адаптирани формулации за нови климатични условия; диверсификация на продуктите |
| Взаимозависимост между загуба на биоразнообразие и увеличаване на болести по растенията                                      | Системен екологичен / здравен      | Надолу по веригата                  | Средна     | Средна | Средна | Глобален      | Средна        | Програми за интегрирана растителна защита (IPM); подкрепа за устойчиви сортове                 |
| Нарушаване на международните търговски вериги заради глобални екологични кризи (загуба на ресурси, екстремни събития)        | Системен икономически / пазарен    | Нагоре по веригата                  | Средна     | Висока | Средна | Глобален      | Средна        | Диверсифициране на доставчици; повишаване на складови запаси на критични суровини              |
| Социална и икономическа нестабилност в селските райони поради намалени добиви и доходи                                       | Системен социално-икономически     | Надолу по веригата                  | Средна     | Средна | Средна | Глобален      | Средна        | Партньорства с фермерски организации; внедряване на устойчиви практики и обучения              |

## Рискове по отношение на екосистемните услуги

Агрария АД управлява потенциалните взаимодействия със свързаните екосистемни услуги чрез превантивни мерки, оперативен контрол и мониторинг, така че да се поддържа

съответствие и да не се допуска влошаване на качеството на водите, почвите и въздуха в зоната на влияние на площадката. Оценката на екосистемните услуги се използва за структуриране на контролите и за приоритизация на допълнителни мерки, където това е необходимо, като фокусът е върху предотвратяване на инцидентни разливи, стабилен режим на пречиствателните съоръжения и доказуемост чрез документиранни проверки и измервания.

Най-съществени потенциални въздействия върху екосистемните услуги са свързани с качеството на повърхностните и подземните води, качеството на въздуха (отложения и миризми), почвеното здраве при инцидентни разливи и смущението (шум/запрашаване). Агрия АД поддържа действащи контроли на площадката - програма за собствен мониторинг на въздух, води, почви и шум, ПСОВ за производствени и битови води, отделни линии за дъждовни води и капсулирани/аспирирани източници, като през отчетния период не са регистрирани аварийни ситуации; управлението е подкрепено и чрез ISO 14001:2015 с проведен надзорен одит и потвърдено съответствие. Общата оценка е, че остатъчният риск от пряко нарушаване на екосистемни услуги остава нисък до умерен при поддържане на съответствие.

| Екосистемна услуга                                            | Потенциален път на въздействие от директни операции                                        | Наблюдения/контрол                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Оценка на риска                                                                                                                 | Мерки за допълнително намаляване на риска                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Регулиране на качеството на водите</b> (регулираща услуга) | Изпускане на производствени, битови и дъждовни води; възможни разливи от суровини/продукти | Има отделни потоци: ПЗОВ (производствен), битово-фекален и дъждовен; за всеки се извършва регулярен лабораторен мониторинг с документиран протокол (месечни/тримесечни) и отчетено <b>съответствие с емисионните ограничения</b> ; ПСОВ се поддържа в оптимален режим; не са констатирани аварийни изпускания за предходната година | <b>Нисък-умерен</b> (остатъчен) - при инцидентни разливи или отклонения би имало краткосрочно влошаване на локални водни услуги | Поддържане на честотата на мониторинга; периодични проби „извън график“ при пикова натовареност; тренд-анализ по чувствителни показатели; редовни тренировки по аварийно реагиране. |
| <b>Поддържане на почвено здраве</b> (поддържаща услуга)       | Просмукване при съхранение/товаро-разтоварни операции; неуправлявани разливи               | Складовете са с непроникливи настилки, без гравитационна връзка с канализация; налични сорбенти; извършени са 6 проверки без течове/разсипвания; регулярни проверки на резервоари/обваловки и канализация; мониторинг на почви показва <b>ниски, стабилни стойности</b> ; липса на установено замърсяване.                          | <b>Нисък</b>                                                                                                                    | Продължаване на визуалните обходи; профилактика на настилки; вътрешни одити на процедури при товаро-разтоварни дейности.                                                            |

|                                                         |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                     |                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Качество на въздуха и отложения (регулираща услуга)     | Организиран/неорганизиран емисии (прах, ЛОС, миризми) от процеси, сушене, смилане, гранулиране | Ключови източници са <b>капсулирани/аспирирани</b> ; провеждат се периодични измервания по Наредба №6; 6 проверки не установяват неорганизиран емисии; <b>липсват оплаквания за миризми</b> ; инсталирани са локални системи за аспирация и скрубер към съдове (условия 3.9.5-3.9.6 - изпълнени). | Нисък                                                               | Редовна превенция на фуги/уплътнения; калибриране на уреди; сезонни проверки в периоди на най-голямо натоварване.       |
| Шум и смущение (културни/регулиращи)                    | Влияние върху комфорт/дива фауна в периферията                                                 | Надзорни измервания на шум по ограда (цикъл на две години) - отчетено <b>съответствие</b> ;                                                                                                                                                                                                       | Нисък                                                               | Поддържане на графика; при промени в оборудването - извънредни замервания.                                              |
| Подземни води - количество/качество (регулираща услуга) | Възможно влошаване на качеството при просмукване                                               | Мониторинг на сондаж СК4 по тримесечия - наблюдавани <b>отклонения при нитрати и калций</b> , обяснени с геохимична твърдост в района; <b>замърсяване не се наблюдава; специфични замърсители не се откриват</b>                                                                                  | Умерен (наблюдателен) - поради локална уязвимост на подземните води | Поддържане/разширяване на мониторинг (допълнителни контролни кладенци по посока на потока); сезонен анализ на трендове. |

## Възможности

Идентифицираните възможности по биологичното разнообразие и екосистемите отразяват потенциала на Агрия АД да укрепи конкурентоспособността на портфолиото и пазарната си позиция чрез продуктови решения и подкрепа за устойчиви земеделски практики по веригата на стойността.

| ВЪЗМОЖНОСТИ                                                                 | МЯСТО ВЪВ ВЕРИГАТА НА СТОЙНОСТ      | ДЕЙСТВИТЕЛНА / ПОТЕНЦИАЛНА | ТЕЖЕСТ / БЛАГОТВОРНОСТ | ОБХВАТ                  | ВЕРОЯТНОСТ   | ДЕЙСТВИЯ ЗА РЕАЛИЗИРАНЕ НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Разработване на нисковъздействени формулации за опрашители и полезни видове | Производство и продуктово портфолио | Потенциална                | Много висока           | Широк (ЕС и национален) | Много висока | Инвестиции в НИРД; полски тестове; комуникация на ползите към клиенти               |
| Разширяване на портфолиото с продукти, съвместими с био земеделие           | Производство и продуктово портфолио | Действителна               | Много висока           | Широк (ЕС и национален) | Висока       | Сертифициране на съществуващи продукти; разработване на нови био-съвместими решения |

|                                                                                                  |                                     |              |        |                          |              |                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------|--------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Обучителни програми за фермери по интегрирана растителна защита (IPM)                            | Надолу по веригата                  | Действителна | Висока | Широк (национален)       | Много висока | Разработка на обучителни модули; сътрудничество с аграрни университети и институти |
| Разработване на продукти за контрол на инвазивни видове с ниско въздействие върху местната флора | Производство и продуктово портфолио | Потенциална  | Средна | Среден (ЕС и национален) | Средна       | Изследване на пазара; R&D в сътрудничество с научни институти                      |

### 5.3. Действия и ресурси, свързани с биологичното разнообразие и екосистемите

| ТЕМА                                                                            | ДЕЙСТВИЯ                                                                                                                                                                                                                                                     | РЕСУРСИ                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Разработване на решения с по-благоприятен профил за опрашители и полезни видове | Разработване и усъвършенстване на формулации и употреби с по-нисък риск за нецелевидни организми; валидиране на ефективност и безопасност преди внедряване                                                                                                   | НИРД капацитет; вътрешна лаборатория (аналитичен контрол и изпитвания); полски/лабораторни изпитвания (вкл. външни акредитирани лаборатории при нужда); проектни бюджети |
| Портфолио и регистрации                                                         | Поддържане и актуализация на продуктови досиета и условия за употреба; адаптиране при промени в изискванията за защита на опрашители, водни и почвени екосистеми                                                                                             | Регулаторна експертиза; документация и контролирани записи; технически данни и аналитични резултати от лабораторията                                                     |
| Инструкции и мерки за безопасна употреба                                        | Въвеждане и актуализиране на мерки на етикета (ограничения по условия, буферни зони, мерки за ограничаване на дрейф/отмиване); комуникация към дистрибутори и професионални ползватели                                                                       | Експерти по етикетирание и продуктова безопасност; вътрешни процедури и контрол на документирана информация; канали за комуникация                                       |
| Обучения и подкрепа за интегрирана растителна защита (IPM)                      | Обучителни инициативи за правилно приложение и намаляване на риска за опрашители и водни тела; насърчаване на добри земеделски практики                                                                                                                      | Експерти и обучители; обучителни материали; партньорства с аграрни институции/организации; време на екипите                                                              |
| Програми за мониторинг и научни изследвания                                     | Съвместни проекти с университети и НПО за мониторинг на биоразнообразието в селскостопански райони, в които се използват продуктите на Агрия АД, и използване на резултатите за подобряване на насоките за употреба и приоритизация на продуктови разработки | Партньорски споразумения; експертен ресурс; вътрешна лаборатория и/или външни лабораторни услуги; полеви наблюдения и пробовземане; комуникационни ресурси               |
| Управление на опаковки с остатъци от продукт (на етап употреба)                 | Информация и указания за безопасно управление на опаковки след употреба; подкрепа за проследимост и предотвратяване на нерегламентирано изхвърляне                                                                                                           | Етикетирание/инструкции; комуникация към ползватели; партньори по веригата за събиране/третиране (когато е приложимо)                                                    |
| Контрол на въздействията от собствените операции                                | Оперативен контрол на процеси и потоци с потенциал за въздействие върху води/почви/въздух; поддържане на ПСОВ и разделени потоци (производствени/битови/дъждовни води); предотвратяване на разливи                                                           | ПСОВ и инфраструктура; програма за собствен мониторинг; технически и производствени екипи; аварийна готовност и средства за реагиране                                    |

|                                                     |                                                                                                                               |                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Управление на доставчици и проследимост по веригата | Изисквания към доставчици за съответствие на материали и опаковки; входящ контрол; документиране на спецификации и партидност | Процедури за закупуване и оценка на доставчици; спецификации и договорни изисквания; входящ контрол; документация и записи |
| Система за управление и подобрене                   | Вътрешни одити и коригиращи действия; преглед на ефективността на мерките и актуализация при промени                          | ISO 14001:2015 и ISO 9001:2015 рамка; вътрешни одитори; механизми за коригиращи действия; управленски прегледи             |

#### 5.4. Цели и измерители, свързани с биологичното разнообразие и екосистемите

Агрария АД превежда националните приоритети и целите на Глобалната рамка Кунмин-Монреал (GBF) в конкретни, измерими цели за портфолиото, условията за употреба и подкрепата към земеделските производители. Така дружеството поддържа последователен фокус върху ограничаване на натиска върху опрашители, водни и почвени екосистеми и върху практики, които повишават устойчивостта на земеделието, при запазване на изискванията за качество, безопасност и регулаторно съответствие.

#### Цели, съобразени с националната рамка

| НАЦИОНАЛНА СТРАТЕГИЯ / ПОЛИТИКА                                             | ЦЕЛ                                                                                                         | ИЗМЕРИТЕЛ / ПОКАЗАТЕЛ                                                                                                                                                                                 | ВРЕМЕНИ ХОРИЗОНТ |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Национална стратегия за биологичното разнообразие и План за действие</b> | Подобряване на съвместимостта на продуктите с изискванията за опазване на застрашени видове и местообитания | - 90% от портфолиото, преминало оценка за риск върху защитени видове и хабитати по Закона за биологичното разнообразие (ЗБР)                                                                          | До 2030 г.       |
| <b>Стратегически план по ОСП 2023-2027 (Агроекологична програма)</b>        | Подкрепа за фермери в прилагането на агроекологични практики и био земеделие                                | - 15% от клиентите, участващи в агроекологични мерки или био производство<br>- ≥3 Брой продукти, сертифицирани за био земеделие<br>- 80% от продуктите с оценка за риск от промяна във видовия състав | 2028 г.          |
| <b>Национален план за контрол на инвазивните чужди видове</b>               | Намаляване на риска от подпомагане на инвазивни видове чрез продуктите                                      | - ≥2 Брой решения за екологично щадящ контрол на инвазивни растения                                                                                                                                   | До 2030 г.       |
| <b>Закон за пчеларството</b>                                                | Намаляване на риска за опрашителите от употребата на продукти                                               | - 50% от продуктите с доказано минимално въздействие върху пчели и диви опрашители                                                                                                                    | До 2030 г.       |

#### Цели, съобразени с Глобалната рамка за биологичното разнообразие Кунмин-Монреал (GBF)

| ЦЕЛ НА GBF                                                              | ЦЕЛ                                                                | ИЗМЕРИТЕЛ / ПОКАЗАТЕЛ                                                                           | ВРЕМЕННИ ХОРИЗОНТ |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Цел 7 - Намалване на замърсяването от пестициди с поне 50%              | Намалване на риска от пестициди за опрашители и полезни насекоми   | - 85% от новите продукти, преминали тестове за минимално въздействие върху опрашители           | До 2030 г.        |
| Цел 10 - Устойчиво управление на земеделските площи                     | Насърчаване на устойчиви земеделски практики при клиентите         | - 25% от клиентите, прилагащи IPM с подкрепа от „Агрия“<br>- 2 Броя обучения за фермери годишно | До 2030 г.        |
| Цел 7 - Намалване на замърсяването от пестициди                         | Намалване на замърсяването на водни екосистеми                     | - Без установени инциденти с водно замърсяване                                                  | текущо            |
| Цел 6 - Намалване на въздействието на инвазивни чужди видове            | Намалване на риска от инвазивни видове чрез употребата на продукти | - 50% от продуктите с оценка на риска за инвазивни видове                                       | До 2029 г.        |
| Цел 14 - Интегриране на ценността на природата във вземането на решения | Прозрачност и отчетност за биоразнообразието                       | - Публикуване на отчет за биоразнообразието като част от отчета за устойчивост                  | От 2028           |

## 6. ЕСОУ Е5 ИЗПОЛЗВАНЕ НА РЕСУРСИ И КРЪГОВА ИКОНОМИКА

Агрия АД разглежда ресурсната ефективност и кръговата икономика като стратегически лост за устойчивост на бизнеса, конкурентоспособност и по-висока надеждност на доставките в среда на нарастващи изисквания към химическата индустрия. Подходът на дружеството е насочен към системно намаляване на материалната интензивност, по-добро управление на жизнения цикъл на продуктите и опаковките и последователно ограничаване на отпадъка още на етап проектиране и планиране. Това се реализира чрез интегриране на избор на суровини и материали, оптимизация на производствени и логистични процеси и сътрудничество с доставчици и партньори за затваряне на материални потоци.

Визията на Агрия АД е кръговите решения да се превърнат в измерима управленска практика, а не в единични инициативи. Дружеството развива капацитет за проследимост и контрол на материалните потоци, поставя акцент върху предотвратяване на отпадъци, повторна употреба и рециклиране, там където е възможно и оценява възможности за замяна на материали и опаковки с алтернативи с по-нисък ресурсен отпечатък, при запазване на качеството, безопасността и съответствието с приложимите регулаторни изисквания.

Агрия АД се стреми да управлява ресурсите като ценен капитал: чрез по-ефективно използване на материали, намаляване на загубите, подобряване на управлението на

отпадъците и изграждане на партньорства за оползотворяване. В основата е принципът за непрекъснато подобрене и готовност за инвестиции в технологични решения и организационни практики, които подкрепят прехода към по-кръгов модел на работа и създават устойчива стойност за дружеството, клиентите и околната среда.

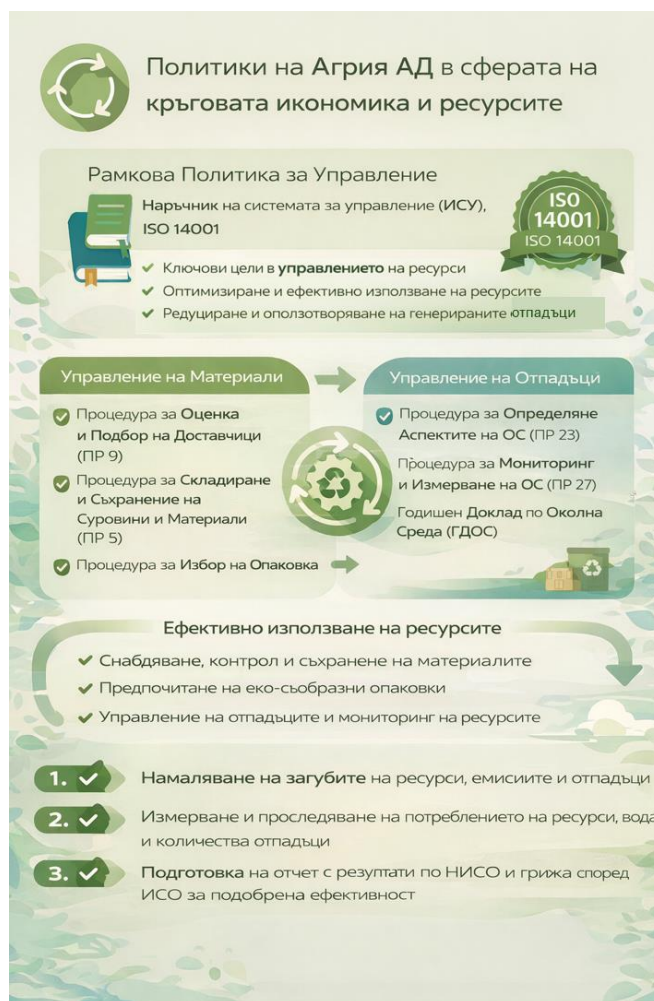
Агрия АД оперира в среда на стриктни регулации, като за производителите на препарати за растителна защита това означава нарастващи изисквания за:

- екодизайн и устойчиви формулации, които намаляват въздействието върху почвата, водите и биоразнообразието;
- кръгови решения за опаковки, включително многоразови или напълно рециклируеми системи;
- оптимизирано използване на суровини чрез внедряване на зелени химични технологии и вторични материали;
- по-стриктно регулаторно съответствие с политики за управление на отпадъците и отговорността на производителите.

#### **6.1. Управление на въздействията, рисковете и възможностите. Политики свързани с използването на ресурсите и кръговата икономика**

В рамките на интегрираната система за управление (ИСУ) Агрия АД прилага последователен набор от вътрешни политики и процедури, които осигуряват управлението на ресурси, материали, опаковки и отпадъци като контролирани процеси - от планиране и снабдяване, през съхранение и оперативен контрол, до мониторинг, отчетност и подобряване. Рамката се базира на прилаганите стандарти (вкл. ISO 14001:2015) и на декларираните ангажменти на ръководството за оптимизиране на използваните ресурси, минимизиране на генерирането на отпадъци и оползотворяване при възможност.

За целите на ЕСОУ Е5 това управление се подкрепя от конкретни процедури по ИСУ: ПР 9 „Закупуване. Оценка и подбор на доставчици“ въвежда критерии и контрол при избора и оценката на доставчици, включително изисквания по опазване на околната среда и управление на закупувани материали и услуги; ПР 5 „Складиране и съхранение на суровини и материали“ урежда реда за съхранение и движение на суровини, спомагателни материали и опаковки с цел запазване на качеството и предотвратяване на загуби и неблагоприятни въздействия; ПР 23 „Определяне аспектите на околната среда“ гарантира системна идентификация и оценка на аспекти, включително разход на ресурси и управление на отпадъци.



При приемането на суровини и материали за производството се извършва входящ контрол. Дейностите по входящ контрол се извършват по реда на ПР 10 „Входящ контрол“. Обемът и съдържанието на входящия контрол са определени в годишен График за входящ контрол на материалите и други приложими нормативни документи.

ПР 27 „Мониторинг и измерване при управление на околната среда“ осигурява измеримост чрез планов мониторинг, данни и периодична оценка на съответствието.

Управлението на рисковете и възможностите е интегрирано към тази рамка чрез ПР 2 „Управление на риска“, която регламентира методологията за идентифициране, анализ, оценка и планиране на действия, включително по теми свързани с околна среда и използване на ресурси, както и чрез ПР 20 „Рискове и възможности. Подобряване, цели и програми“, която свързва управленските цели и програмите за подобрене с предприемането на конкретни действия и осигуряване на ресурси.

Идентифицираните рискове, възможности и въздействия, свързани с кръговата икономика и ресурсите са изложени в глава 2. Общи оповестявания.

В допълнение, Кодексът за управление на доставчиците включва следните ангажименти към всеки доставчик:

- да оценява и намалява въздействието върху околната среда на собствените си продукти и услуги през целия им жизнен цикъл;
- да използва отговорно материалните ресурси, за да постигне устойчив растеж, зачитащ околната среда и правата на бъдещите поколения;
- да гарантира, че всички подизпълнители и доставчици спазват същото поведение, установено по-горе, и редовно да контролира спазването на посочените задължения.

Годишната отчетност по околна среда (ГДОС) се използва като източник на проверими данни и проследимост за изпълнението на вътрешните правила и приложимите разрешителни/регулаторни изисквания. Данните за отпадъците се отчитат в отделна отчетност/регистри и се използват за обобщаване на количества по вид, начин на третиране и движение на отпадъците, съгласно нормативните изисквания и договорите с оператори.

## **6.2. Действия и ресурси, свързани с използването на ресурсите и кръговата икономика**

В рамките на темата кръгова икономика и използване на ресурси Агрия АД прилага съвкупност от действия и ресурси, насочени към по-ефективно управление на материалните потоци, водата и енергията, както и към контролирано управление на отпадъците. Ключовите действия обхващат планирана поддръжка, периодични технически прегледи и ремонти на производствено, складово и спомагателно оборудване с цел удължаване на експлоатационния живот на инфраструктурата; оптимизация и контрол на технологичните параметри и потреблението на вода и материали за ограничаване на загуби на суровини и помощни материали; както и управление на отпадъците съгласно йерархията на отпадъците чрез разделно събиране, предаване за оползотворяване и рециклиране и контролирано третиране на опасни отпадъци. В частта, в която кръговите решения са приложими към дейността на дружеството, Агрия АД насочва усилия към опаковките и опаковъчните материали, включително използване на материали с включено съдържание на рециклирани суровини, когато това е технически допустимо и съответства на регулаторните изисквания за безопасност. Изпълнението на

тези действия се обезпечават чрез съчетание от оперативни ресурси (компетентни екипи, процедури, инструкции, мониторинг и контролирани записи), инвестиционни ресурси (модернизация на технологично оборудване и инфраструктура, съоръжения за пречистване и контрол на емисии/прах, енергийна инфраструктура) и управленски механизми за идентифициране и адресиране на рискове и възможности, включително чрез програми за цели и подобряване в рамките на ИСУ.

| ТЕМА                                                                  | КЛЮЧОВИ ДЕЙСТВИЯ                                                                                                                                                                                                     | ОБХВАТ                                                                                                                                       | РЕСУРСИ                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Система за управление по ISO 14001:2015                               | Провеждане на надзорен одит; поддържане на системата и вътрешни проверки/одити                                                                                                                                       | Собствени операции - СУОС                                                                                                                    | Сертифициращ орган; вътрешни одитори; ресурси за поддържане на СУОС; документиран записи                                     |
| Съхранение на чувствителни материали                                  | Изграждане на отопляемо помещение за течни емулгатори и добавки, използвани при формулации на течни препарати                                                                                                        | Собствени операции - складова база                                                                                                           | Инфраструктура; контрол на условията; експлоатационни ресурси                                                                |
| Удължаване живота на инфраструктурата                                 | Планирана поддръжка, периодични технически прегледи и навремени ремонти на производствено, складово и спомагателно оборудване с цел удължаване на експлоатационния живот и предотвратяване на преждевременна подмяна | Собствени операции: производствени инсталации и оборудване; складова инфраструктура и оборудване; спомагателни системи                       | Производствени и технически екипи; бюджети за поддръжка и ремонт; процедури за управление на инфраструктурата и оборудването |
| Ресурсна ефективност (материали и вода)                               | Оптимизация на производствените процеси с цел ограничаване на загуби на суровини, помощни материали и вода; контрол на технологичните параметри и потреблението на ресурси                                           | Собствени операции: синтез, формулации и разфасовка;                                                                                         | Производствени екипи; системи за мониторинг и измерване; вътрешни процедури за контрол на процесите                          |
| Използване на вторични суровини (рециклирани материали)               | Използване на опаковки и опаковъчни материали с включено съдържание на рециклирани материали, когато това е технически допустимо и съответства на регулаторните изисквания за безопасност на продуктите              | Собствени операции и верига на стойността (нагоре по веригата):                                                                              | Функция „Закупуване“; доставчици на опаковки; критерии за избор и оценка на доставчици                                       |
| Предотвратяване на образуването на отпадъци по веригата на стойността | Минимизиране на технологични отпадъци чрез оптимизация на рецептури и процеси; контрол на количествата суровини и материали; ясни изисквания към доставчици относно опаковки и качество                              | Собствени операции: производствени процеси (синтез, формулации, разфасовка), складиране и вътрешна логистика; верига на стойността (нагоре)  | Производствени и логистични екипи; процедури за входящ контрол и управление на доставчици                                    |
| Управление на отпадъците съгласно йерархията на отпадъците            | Приоритетно предотвратяване и намаляване на отпадъците; разделно събиране; предаване за оползотворяване и рециклиране; контролирано третиране на опасни отпадъци                                                     | Собствени операции: всички площадкови дейности, генериращи отпадъци (производство, поддръжка, складове, лаборатории и спомагателни дейности) | Екологичен отговорник; договори с лицензирани оператори; вътрешни процедури за управление на отпадъците                      |

### 6.3.Цели, свързани с използването на ресурсите и кръговата икономика

| ТЕМА | ЦЕЛ | ОБХВАТ | СРОК | ИНДИКАТОР ЗА ПРОСЛЕДЯВАНЕ |
|------|-----|--------|------|---------------------------|
|------|-----|--------|------|---------------------------|

|                                                                  |                                                                                                                                                                               |                                   |            |                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кръгово използване на материалите</b>                         | Постепенно увеличаване на дела на вторични суровини в опаковките и опаковъчните материали, когато това е допустимо от регулаторна и техническа гледна точка                   | Опаковки и спомагателни материали | До 2028 г. | 30% от използваните опаковки с рециклирано съдържание                     |
| <b>Устойчиво снабдяване и използване на възобновяеми ресурси</b> | Прилагане на критерии за устойчиво снабдяване при избор на доставчици на възобновяеми материали (напр. хартия, картон, дървесни опаковки), в съответствие с каскадния принцип | Закупуване, логистика             | До 2030 г. | 75% от доставчиците, отговарящи на определени критерии за устойчивост     |
| <b>Управление на отпадъците</b>                                  | Поддържане и подобряване на управлението на отпадъците съгласно йерархията на отпадъците, с фокус върху предотвратяване, разделно събиране и оползотворяване                  | Собствена дейност                 | Постоянно  | 85% от отпадъците, предадени за оползотворяване или рециклиране           |
| <b>Подготовка за правилно третиране на отпадъците</b>            | Осигуряване на пълно съответствие с изискванията за идентификация, съхранение и предаване на опасни и неопасни отпадъци                                                       | Собствена дейност                 | Постоянно  | Брой констатирани несъответствия; резултати от вътрешни и външни проверки |

Агрис АД разглежда използването на ресурси и кръговата икономика като управленски приоритет, насочен към по-висока ресурсна ефективност, по-надеждни процеси и устойчиво управление на материалните потоци, като фокусът на кръговите решения е върху опаковките и опаковъчните материали. Дружеството си поставя цели за постепенно повишаване на дела на опаковки с включено съдържание на рециклирани материали, като отчита, че осигуряването им е свързано с обективни предизвикателства – ограничена наличност на подходящи материали на пазара, необходимост от доказуема проследимост и постоянство в качеството, както и изискванията за безопасност и съответствие, които стесняват кръга на технически приложимите решения.

#### 6.4. Входящи потоци от ресурси

Докладваме информация за входящите потоци от ресурси: продукти (в това число **опаковки**) и материали (като се уточняват критичните суровини и редкоземните метали), вода, имоти, машини и съоръжения, използвани в собствената дейност на предприятието и нагоре по неговата верига на стойността.

а) сумарното общо тегло на използваните продукти и техническите и биологичните материали през отчетния период;

б) процентния дял биологични материали (и биогорива, използвани за неенергийни цели), използвани за производството на продукти и услуги на предприятието (включително опаковки), които са добити по устойчив начин

в) теглото – както в абсолютна стойност, така и като процент – на повторно използваните или рециклираните компоненти, продукти и материали, използвани за производството на продуктите и услугите на предприятието (включително опаковките).

| КЛЮЧОВ МАТЕРИАЛ                                               | КРАТКО ОПИСАНИЕ                  | КОЛИЧЕСТВО<br>2024 (Т) | ДЯЛ ОТ<br>ОБЩОТО<br>(%) | КРИТИЧНА/СТРАТЕГИЧЕСКА<br>СУРОВИНА (АКО<br>Е ПРИЛОЖИМО) |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------|
| Сулфати - манганов и цинков сулфат                            | Неорганични соли за формулации   | 3 730.00               | 26.73 %                 | Критична: манган                                        |
| Въглеводороди - серовъглерод                                  | Реагент/разтворител в процеси    | 2 369.00               | 16.98 %                 | -                                                       |
| Пестициди                                                     | Технически материали             | 1 390.00               | 9.96 %                  | -                                                       |
| Киселини, основи и соли                                       | Основни реагенти за процеси      | 1 247.00               | 8.94 %                  | -                                                       |
| Растително олио                                               | Носител/компонент във формулации | 1 181.00               | 8.46 %                  | -                                                       |
| Амини                                                         | Реагент/компонент във формулации | 929.00                 | 6.66 %                  | -                                                       |
| Ароматни съединения                                           | Разтворител/носител              | 816.00                 | 5.85 %                  | -                                                       |
| Добавки                                                       | Функционални добавки             | 706.00                 | 5.06 %                  | -                                                       |
| Медни продукти                                                | Компоненти за формулации         | 345.00                 | 2.47 %                  | Критична и<br>стратегическа:<br>мед                     |
| Азот течен                                                    | Технологичен газ                 | 337.00                 | 2.41 %                  | -                                                       |
| Пластмаси (фолио, HDPE, LDPE/LLDPE, PET, PP - вкл. формоване) | Опаковки и опаковъчни материали  | 196.00                 | 1.40 %                  | -                                                       |
| Активни в-ва                                                  | Активни съставки                 | 129.0                  | 0.92 %                  | -                                                       |
| Хартия и картон                                               | Опаковъчни/хартиени материали    | 429.55                 | 3.08 %                  | -                                                       |
| Сол морска                                                    | Суровина/спомогателен материал   | 55.00                  | 0.39 %                  | -                                                       |
| Пигменти                                                      | Оцветители/функционални добавки  | 35.00                  | 0.25 %                  | -                                                       |
| Гликоли                                                       | Разтворители/носители            | 31.00                  | 0.22 %                  | -                                                       |

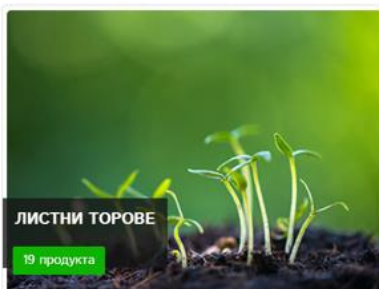
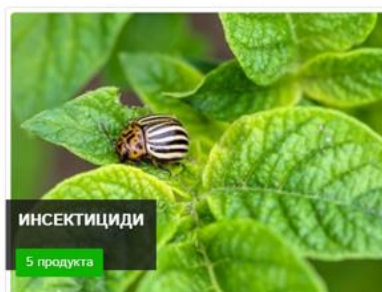
|                        |                                  |                  |               |   |
|------------------------|----------------------------------|------------------|---------------|---|
| Лигносулфанати         | Дисперсанти/свързващи компоненти | 27.00            | 0.19 %        | - |
| Разтворител            | Разтворител                      | 2.000            | 0.01 %        | - |
| Метал                  | Опаковки (метални)               | 1.200            | 0.01 %        | - |
| <b>Общо</b>            |                                  | <b>13 955.75</b> |               |   |
| - Технически материали |                                  | <b>12 774.75</b> | <b>91.54%</b> |   |
| - Биологични материали |                                  | <b>1 181.00</b>  | <b>8.46%</b>  |   |

## 6.5. Изходящи потоци от ресурси

Категорията „Използване на ресурси и кръгова икономика - изходящи потоци“ при Агрия АД се разглежда през две ясно разграничени линии: (1) продуктите и опаковките като изходящ материален поток към клиенти и дистрибутори и (2) отпадъците от собствените операции като поток, който се управлява чрез предотвратяване, разделно събиране, предаване за оползотворяване и контролирано обезвреждане. Поради естеството на продуктите и условията за безопасност, кръговите решения се адресират най-вече чрез опаковките и опаковъчните материали, както и чрез последователно управление на отпадъците и утайките от пречиствателни съоръжения.

### 6.5.1. Продукти

Агрия АД предлага портфолио от продукти за растителна защита и свързани продуктови групи за земеделието, организирани в следните категории: **хербициди, фунгициди, инсектициди, листни торове, фумиганти, биоциди и адюванти.**



Агрия АД развива продуктово портфолио и технологични решения чрез структуриран процес за продуктова иновация и технологично усъвършенстване, приложим за нови и модифицирани продукти за растителна защита и за технологиите за тяхното производство. Иновационната дейност се планира и контролира на ниво управление и обхваща разширяване на продуктовата гама, повишаване на качеството и ефективността на производството, планирана подмяна на оборудване, внедряване на нови технологии, осигуряване на подходяща инфраструктура и условия за работната среда, както и по-ефективно използване на енергоносители при спазване на изискванията за опазване на околната среда и безопасни условия на труд. Проектите се инициират на база пазарна обоснованост и наличен ресурс и се управляват по етапи, с ясно определени дейности по преглед, проверка и утвърждаване на резултатите, включително чрез работни групи, документално оформени задания, лабораторни и полупромишлени изпитвания, определяне на спецификации за суровини и продукт, оптимални технологични параметри и методи за контрол. В процеса са предвидени задължителни елементи за оценка на въздействието върху околната среда и параметрите на техническа безопасност, както и

възможност за участие на външни организации за проектиране, доставка, монтаж и акредитирани лаборатории при необходимост.

### **Трайност на ключовите продукти**

За продуктите на Агрия АД трайността се определя като **стабилност и запазване на декларираните характеристики до края на срока на годност**, при спазване на условията за съхранение и употреба, описани в етикета/инструкциите. Това е пряко свързано с изискванията за качество и безопасност за съответната продуктова форма (напр. течни формулации, гранули, прахове) и с необходимостта продуктът да бъде използван в контролирани дози и при конкретни агрономични условия.

### **Проектна пригодност за рециклиране на опаковките**

Опаковките на продуктите се третират като отпадък с потенциално наличие на остатъци от продукт, поради което управлението им след употреба се организира като контролируем изходящ поток. Проектната пригодност за рециклиране на опаковките се определя по материален състав, а фактическото им насочване към рециклиране, друго оползотворяване или обезвреждане се определя от условията за безопасност, приложимите изисквания и възможностите за организирано събиране и предаване за третиране.

## **6.5.2. Отпадъци**

Управлението на отпадъците в Агрия АД е организирано като контролируем процес с разделяне на потоците по кодове и свойства (опасни/неопасни), с проследимост чрез отчетни регистри и предаване към външни оператори за третиране. Основните отпадъчни потоци през 2024 г. са **опаковки** (хартиени/картонени, пластмасови, дървени и смесени), **утайки от физико-химично третиране (опасни)** и **малки количества от масла**. При опаковките, замърсени с опасни вещества, потокът се управлява отделно като опасен отпадък.

Към отчетния период се спазват изискванията на НАРЕДБА № 1 от 4.06.2014 г. за реда и образците, по които се предоставя информация за дейностите по отпадъците, както и реда за водене на публични регистри. Месечната и годишна отчетност за генерираните на площадката на Агрия отпадъци се води в Национална информационна система Отпадъци (НИСО).

### Типове потоци отпадъци и количества

| ТИП ПОТОК                                         | КОДОВЕ                | ОПАСЕН / НЕОПАСЕН | КОЛИЧЕСТВО (Т) | ДЯЛ (%) |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|---------|
| Опаковки - хартия/картон                          | 150101                | Неопасен          | 22.973         | 5.61%   |
| Опаковки - пластмаса                              | 150102                | Неопасен          | 0.317          | 0.08%   |
| Опаковки - дърво                                  | 150103                | Неопасен          | 167.910        | 41.03%  |
| Опаковки - смесени                                | 150106                | Неопасен          | 1.586          | 0.39%   |
| Опаковки с остатъци/замърсяване с опасни вещества | 150110*,<br>150110*-В | Опасен            | 32.285         | 7.89%   |
| Утайки от физико-химично третиране                | 190205*               | Опасен            | 183.950        | 44.95%  |
| Масла                                             | 130110*,<br>130205*   | Опасен            | 0.250          | 0.06%   |
| Абсорбенти/филтри                                 | 150203,<br>150202*    | Неопасен/опасен   | 0.003          | 0.00%   |
| Общо                                              |                       |                   | 409.27         |         |

### Опасни и неопасни отпадъци

| КАТЕГОРИЯ         | КОЛИЧЕСТВО (Т) | ДЯЛ (%) |
|-------------------|----------------|---------|
| Опасни отпадъци   | 216.485        | 52.9    |
| Неопасни отпадъци | 192.789        | 47.1    |
| Общо              | 409.274        | 100.0   |

# СОЦИАЛНА ОТГОВОРНОСТ

Социалната отговорност е съществен елемент от устойчивото развитие на Агрия АД и е неразделна част от начина, по който дружеството организира своята дейност, управлява човешкия капитал и взаимодейства със заинтересованите страни. Като производител и дистрибутор на продукти за растителна защита, Агрия АД оперира в среда с повишени обществени очаквания по отношение на безопасността, условията на труд, зачитането на човешките права и въздействието върху общностите, пряко или косвено засегнати от дейността ѝ.

Настоящата част от отчета обхваща социалните теми, дефинирани в Европейските стандарти за отчитане на устойчивостта ECOY S1 - S4, и разглежда въздействията, рисковете и възможностите, свързани със собствената работна сила, работниците по веригата на стойността, засегнатите общности и крайните потребители. Подходът на дружеството е основан на принципа на двойната същественост и отчита както въздействията върху хората и обществото, така и потенциалните последици за устойчивостта и дългосрочната стойност на бизнеса.

Социалните теми се анализират в контекста на пълната верига на стойността на Агрия АД - от доставката на суровини и материали, през производствените процеси и логистиката, до дистрибуцията и използването на продуктите в селскостопанската практика. Това позволява да бъдат идентифицирани както преките социални въздействия, свързани със собствените операции, така и непреките въздействия, произтичащи от дейността на доставчици, подизпълнители и партньори.

Особено внимание се отделя на групи и ситуации с повишена уязвимост, включително работници в рискови производствени дейности, лица по веригата на доставки, работещи в различни регулаторни и социално-икономически условия, както и местни общности, намиращи се в близост до производствени и складови обекти. Анализът отчита специфичните характеристики на сектора, свързани с работа с химични вещества, изисквания за високо ниво на безопасност и необходимост от прозрачна комуникация с всички засегнати страни.

Чрез прилагането на стандартите ECOY S1-S4 Агрия АД цели да осигури пълно, последователно и надеждно представяне на социалните аспекти на своята дейност, като създаде основа за информирано вземане на решения, ефективно управление на въздействията и дългосрочно изграждане на доверие със служителите, партньорите, клиентите и обществото.

## Референтна рамка ISO 26000:2010



При управлението и оповестяването на социалните аспекти Агрив АД прилага насоките на ISO 26000:2010 – Система за управление на социалната отговорност като референтна рамка за социална отговорност.

Насоките на стандарта са използвани при структуриране на **социалните теми, обхванати в ЕСОУ S1-S4, и при оценката на въздействията по цялата верига на стойността.**

ISO 26000 се прилага в обхвата на дейностите по разработване, производство, регистрация, продажба и дистрибуция на химични продукти за растителна защита и биоциди и подпомага систематичния подход към трудовите практики, правата на човека, взаимодействието със засегнатите общности и отговорността към крайните ползватели. Насоките на стандарта се използват като допълваща рамка към Интегрираната система за управление и процеса на двойна същественост.

Прилагането на насоките на ISO 26000:2010 подпомага Агрив АД при поддържането на последователен и структуриран подход към социалната отговорност и създава основа за системно подобрене на социалните практики във времето. Това допринася за по-добра управляемост на социалните въздействия, повишаване на прозрачността спрямо заинтересованите страни и укрепване на доверието към дружеството като отговорен участник в агрохимическия сектор.

## 7. ЕСОУ S1 СОБСТВЕНА РАБОТНА СИЛА

Агрив АД прилага принципа, че най-големият капитал на предприятието са хората. Качеството на работната среда, условията на труд, взаимоотношения в екипите имат основен принос в общия успех на компанията, защото всичко това влияе върху усещането за обща цел и мотивацията на всеки служител да се ангажира в постигането на общия резултат. Собствената работна сила на Агрив АД е ключов фактор за осъществяване на производствената, логистичната и търговската дейност на дружеството и за поддържане на съответствие с приложимите регулаторни изисквания в агрохимическия сектор. Управлението на човешките ресурси е пряко свързано с осигуряването на безопасни условия на труд, поддържането на необходимата квалификация и компетентност, както и

с устойчивото функциониране на производствените процеси. В тази връзка, съобразяването на интересите на служителите е от съществено значение.

Основните приоритети в областта на човешките ресурси са:

**Уважение към всеки отделен служител**, независимо от позицията и отговорностите му, което се осъществява чрез:

- **Предоставяне на равни възможности за работа и кариерно развитие без дискриминация.** Агрия АД не допуска дискриминация по отношение на нито един служител или кандидат за работа поради пол, възраст, расова или етническа принадлежност, религия, увреждане, семейно положение, сексуална ориентация, полова идентичност или свободно изразяване на мнение.
- **Недопускане на тормоз на работното място.** Агрия АД не толерира обиди, насилие, тормоз и/или лошо третиране на служителите на работното място от какъвто и да е вид.

#### **Спазване на човешките права**

Агрия АД защитава и насърчава спазването на основните права на човека, формулирани в редица международни документи. Предприятието поема ангажимент за спазване на горните международни стандарти, както и релевантното национално законодателство във всички страни, в които Агрия АД и нейните дъщерни дружества имат наети служители като:

- Не допуска полагане на детски труд и не наема служители, които не отговарят на изискването за минимална възраст при полагане на труд според съответното национално законодателство.
- Стриктно следва изискването на съответното национално законодателство по отношение на изискванията за здраве и безопасност на труда.

#### **Защита правото на личен живот на служителите**

Агрия АД признава правото на всеки на личен живот и защита от неправомерно нарушаване на това право. Предприятието поддържа поверителността на личната информация на настоящите и бившите служители и осигурява сигурността тези данни.

#### **Грижа за здравето и безопасността на служителите**

АГРИЯ АД се грижи да предотврати рисковете от трудови злополуки, професионални заболявания и инциденти с безопасността и околната среда. Целта на компанията е подобни инциденти да бъдат сведени до нула.

### **7.1. Интереси и мнения на заинтересованите страни**

Агрия АД използва информацията, предоставена от служителите, като основен източник при идентифициране и оценка на социалните въздействия, свързани с организацията на труда, условията на работа и здравето и безопасността. Тази информация се събира чрез действащи вътрешни механизми и се разглежда в рамките на текущото управление на дейността.

Процесите за събиране, анализ и отчитане на мненията на служителите са регламентирани във вътрешни процедури, включително ПР 4 „Управление на персонала“, както и процедури, свързани със здраве и безопасност при работа, управление на сигнали, коригиращи и превантивни действия и оценка на рискове. Получената информация се използва при актуализиране на работни практики, определяне на приоритети за подобрене и планиране на действия с отношение към социалните аспекти на дейността.

Гледната точка на служителите е взета предвид и при извършването на оценката на двойната същественост, като е използвана за идентифициране на реални и потенциални въздействия, както и за оценка на тяхната значимост. По този начин мнението на собствената работна сила допринася пряко за определянето на съдържанието и фокуса на социалните оповестявания в настоящия отчет.

### **7.2. Съществени въздействия, рискове и възможности и взаимодействието им със стратегията и модела на стопанска дейност**

Съществените социални въздействия, рискове и възможности, идентифицирани за „Агрия“ АД, са тясно свързани със спецификата на бизнес модела на дружеството и със стратегическите му приоритети за устойчиво и отговорно развитие. Като производител и дистрибутор на продукти за растителна защита и биоциди, Агрия АД оперира в среда с повишени изисквания по отношение на здравето и безопасността на работещите, условията на труд, човешките права и общественото доверие.

Социалните въздействия по собствената дейност и по веригата на стойността оказват влияние върху способността на дружеството да поддържа стабилни производствени

процеси, да осигурява съответствие с регулаторните изисквания и да запазва дългосрочната си конкурентоспособност. В този контекст идентифицираните социални рискове и възможности имат пряко значение за:

- устойчивостта на операциите, включително непрекъсваемостта на производството и спазването на изискванията за безопасност и здраве при работа;
- достъпа до квалифицирана работна сила, задържането на персонала и развитието на вътрешния експертен капацитет;
- репутацията и доверието на клиенти, партньори и регулаторни органи в сектор с висока обществена чувствителност;
- дългосрочната икономическа устойчивост, включително чрез ограничаване на социални инциденти, конфликти или несъответствия, които биха могли да имат финансови последици.

Процесите за идентифициране, оценка и управление на съществените въздействия, рискове и възможности са описани в ЕСОУ 2 - Общи положения.

Идентифицираните рискове, възможности и въздействия, свързани със собствената работна сила са изложени в глава 2. Общи оповестявания.

### **7.3. Политики, свързани със собствената работна сила**

Агрия АД прилага набор от вътрешни политики и процедури, които уреждат управлението на собствената работна сила и адресират ключовите социални аспекти, свързани с условията на труд, здравето и безопасността, равнопоставеността, развитието на персонала и зачитането на човешките права. Тези политики са част от Интегрираната система за управление на дружеството и са разработени в съответствие с приложимото трудово и социално законодателство, както и с международно признати стандарти, включително ISO 26000:2010 и ISO 45001:2018.

Политиките осигуряват рамка за последователно и контролируемо прилагане на принципите на социална отговорност в ежедневната дейност и служат като основа за идентифициране, управление и наблюдение на съществени въздействия, рискове и възможности, свързани със собствената работна сила.

| ДОКУМЕНТ                                                                          | ОБЛАСТ                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наръчник Интегрирана система за управление                                        | Стратегическо управление                                                                   |
| Правилник за вътрешния трудов ред                                                 | Хоризонтални принципи за собствената работна сила                                          |
| Етичен кодекс                                                                     | Хоризонтални принципи за собствената работна сила                                          |
| Политика Равни възможности и липса на дискриминация                               | Равнопоставеност и права                                                                   |
| Политика Детски труд                                                              | Права на човека                                                                            |
| Процедури по здраве и безопасност при работа, ISO 45001:2018                      | ЗБУТ                                                                                       |
| ПР 4 Управление на персонала                                                      | Хоризонтални принципи за собствената работна сила                                          |
| Референтна рамка ISO 26000:2010                                                   | Социална отговорност                                                                       |
| ПР 2 Управление на риска                                                          | Управление на риска и въздействията                                                        |
| ПР 19 - Управление на несъответствия и коригиращи действия                        | Сигнали от служители, установени несъответствия по условия на труд, ЗБУТ, човешки ресурси; |
| ПР 20 Рискове и възможности. Цели                                                 | Управление на риска и въздействията                                                        |
| ПР 21 Обмен на информация и консултиране                                          | Комуникации                                                                                |
| ПР 22 Готовност и реагиране при извънредни ситуации                               | ЗБУТ                                                                                       |
| ПР 24 Оценка на риска                                                             | Управление на риска и въздействията                                                        |
| ПР 26 Управление на дейностите по здраве и безопасност при работа                 | ЗБУТ                                                                                       |
| ПР 28 Наблюдение и измерване на изпълнението при ЗБР. Оценяване на съответствието | ЗБУТ                                                                                       |
| ПР 30 Защита от дискриминация                                                     | Права на човека                                                                            |
| ПР 31 Детски труд и възстановяване на деца                                        | Права на човека                                                                            |
| ПР 37 Политика за управление на инциденти                                         | Сигурност и безопасност, вкл. на информацията, етично поведение                            |
| ПР 38 Политика за класифициране на информацията                                   | Информационна сигурност                                                                    |
| ПР 41 Политика за физическа сигурност                                             | Сигурност и безопасност                                                                    |
| ПР 43 Политика за дистанционна работа                                             | Организация на работния процес                                                             |
| ПР 44 Политика за оценка на риска                                                 | Управление на риска и въздействията                                                        |
| ПР 45 Управление на сигнали                                                       | Канали за взаимодействие със заинтересованите страни                                       |

#### 7.4. Система за управление на здраве и безопасност при работа



Агрия АД прилага и поддържа система за управление на здравето и безопасността при работа в съответствие със стандарта ISO 45001:2018, като част от Интегрираната система за управление на дружеството.

Обхватът на системата включва всички дейности, свързани с разработване, производство, съхранение, продажба и логистика на химични продукти за растителна защита и биоциди, както и всички работни места, служители и подизпълнители, които извършват дейности на територията на предприятието.

Прилагането на ISO 45001:2018 осигурява структуриран и превантивен подход към управлението на рисковете за здравето и безопасността, като акцентът е поставен върху предотвратяване на трудови злополуки, професионални заболявания и инциденти, както и върху създаване на безопасна и здравословна работна среда. Системата е интегрирана с изискванията на приложимото национално законодателство, включително Закона за здравословни и безопасни условия на труд и подзаконовите нормативни актове, както и с други приложими стандарти в рамките на ИСУ.

В рамките на ISO 45001:2018 Агрия АД прилага формализиран процес за идентифициране на опасности, оценка и управление на рисковете. Този процес обхваща всички етапи на дейността, а оценките на риска се актуализират периодично и при настъпване на съществени промени, като резултатите се използват при планирането на мерки за превенция, технически и организационни подобрения, обучения и контролни дейности. Системата по ISO 45001:2018 гарантира и активното участие на работниците и техните представители.

#### 7.6. Международни принципи и инструменти

В допълнение към вътрешните политики и системи за управление, Агрия АД отчита степента на съответствие на своята дейност с приложимите международни и европейски инструменти в областта на правата на човека и трудовите права. Дружеството прилага

принципите, заложи в тези рамки, като ориентир при формирането на управленските си практики, организацията на труда и взаимоотношенията със служителите и други засегнати лица по веригата на стойността.

В този контекст Агрия АД се съобразява с основните разпоредби на Международната харта за правата на човека, включително Всеобщата декларация за правата на човека и свързаните с нея международни пактове. Ръководните принципи на ООН за предприятията и правата на човека служат като референтна рамка за подхода на дружеството към надлежната проверка, предотвратяването на неблагоприятни въздействия и зачитането на човешките права в рамките на собствените операции и бизнес взаимоотношения.

Практиките на Агрия АД са съобразени и с Насоките на ОИСП за многонационалните предприятия, по-специално в частта им, отнасяща се до трудовите и социалните стандарти, отговорното бизнес поведение и управлението на рисковете, свързани с човешките права. В областта на трудовите отношения дружеството отчита принципите, заложи в Декларацията на Международната организация на труда за основните принципи и права при работа, както и в основните конвенции на МОТ, включително тези, свързани със свободата на сдружаване, правото на колективно договаряне, премахването на принудителния и детския труд и недопускането на дискриминация в заетостта и професиите.

При управлението на социалните аспекти на дейността се вземат предвид и разпоредбите на Конвенцията на ООН за правата на хората с увреждания, с акцент върху равния достъп до заетост, недискриминацията и осигуряването на подходящи условия на труд. На европейско равнище Агрия АД се ръководи от принципите на Европейската конвенция за правата на човека, преразгледаната Европейска социална харта и Хартата на основните права на Европейския съюз, които формират основата на социалните и трудовите стандарти в рамките на Съюза.

Дружеството отчита и приоритетите на политиката на Европейския съюз, заложи в Европейския стълб на социалните права, като ги интегрира в управлението на собствената работна сила чрез практики, насочени към справедливи условия на труд, безопасна работна среда, равни възможности и социална закрила. Всички тези принципи

се прилагат в съответствие с действащото национално и европейско законодателство, включително с достиженията на правото на ЕС в областта на трудовото право.

### **7.7. Ангажираност със собствената работна сила и представителите на работниците, наличие на канали за повдигане на въпроси, притеснения или нужди и подходи за осигуряване на възстановяване**

Ангажираността със собствената работна сила и управлението на сигнали и въздействия в Агрия АД се уреждат от Етичния кодекс на поведение на служителите, Наръчника на Интегрираната система за управление, ПР 4 „Управление на персонала“, ПР 21 „Обмен на информация и консултиране“, ПР 45 „Управление на сигнали“, ПР 19 „Коригиращи действия“ и ПР 15 „Вътрешни одити“.

Агрия АД осъществява постоянен обмен на информация със собствената си работна сила чрез преки ръководители, функционални звена и установени форми за консултиране. Служителите участват в обсъждане на въпроси, свързани с условията на труд, здравето и безопасността, организационни промени и подобрения в работната среда. Представители на работниците участват в Комитета по условия на труд и в обсъждания на рискове, инциденти и мерки за предотвратяване. Получената обратна връзка се използва при определяне на управленски решения и действия в рамките на ИСУ.

Към отчетния период Агрия АД няма сключени глобални рамкови споразумения с представители на работниците. Взаимодействието се осъществява в рамките на националното трудово законодателство и вътрешните правила на дружеството.

Собствената работна сила разполага с ясни канали за подаване на сигнали, притеснения и нужди, включително електронен адрес [signals@agria.bg](mailto:signals@agria.bg), физически кутии за сигнали, устно подаване до членове на Комисията за управление на сигналите, както и чрез преки ръководители и отдел „Човешки ресурси“. Служители, които са обект на неравностойно третиране или са станали свидетели на подобно, могат да отнесат въпроса към Комисията за защита от дискриминация или към отдел „Човешки ресурси“.

Процедура ПР 45 „Управление на сигнали“ урежда приемането, регистрирането, разглеждането и проследяването на сигналите, защитата на подателите и предоставянето на обратна връзка в законоустановените срокове.

Ефективността на каналите се оценява чрез анализ на броя и съдържанието на сигналите, резултатите от извършените проверки, вътрешните одити и прегледа от ръководството.

При установено неблагоприятно въздействие върху служители Агрия АД прилага действия за отстраняване на причините и предотвратяване на повторение, включително анализ на причините, определяне и изпълнение на коригиращи действия и последващо проследяване на резултатите. Тези дейности се управляват съгласно ПР 19 „Коригиращи действия“ и се проверяват чрез вътрешни одити по ПР 15 „Вътрешни одити“, като резултатите се използват за подобряване на управлението на персонала и условията на труд.

### **7.8. Обучения и развитие на умения**

Обучението и развитието на собствената работна сила в Агрия АД обхващат всички категории персонал и са насочени към поддържане и повишаване на професионалната компетентност, здравето и безопасността при работа и правоспособността за изпълнение на специфични дейности. Дружеството прилага както задължителни вътрешни и външни обучения, така и целеви обучения, свързани с конкретни работни функции и индивидуално развитие.

Задължителните обучения включват обучения по здраве и безопасност при работа, периодични инструктажи, обучения по аварийна готовност и други обучения, произтичащи от нормативни изисквания. Специализирани обучения се провеждат за служители, заемащи позиции с изискване за правоспособност, включително електротехници и други технически специалисти, с цел поддържане и актуализиране на необходимите удостоверения и правоспособност.

Персоналните и професионалните обучения се планират в зависимост от заеманата длъжност, промените в производствените процеси, въвеждането на ново оборудване и резултатите от оценки на компетентността. Обученията могат да бъдат вътрешни или външни и се използват както за повишаване на квалификацията, така и за поддържане на съответствието с изискванията на стандартите по ИСУ.

Дружеството поддържа регистър на обученията, който съдържа данни за броя на обучените служители, проведените обучителни часове и обхвата на обученията. Тези данни се използват при анализа на компетентността и за изчисляване на показатели, включително коефициент на обучаемост, като част от отчетността и анализа по ISO 9001. Резултатите от обученията и оценката на тяхната ефективност се разглеждат при прегледа от ръководството и служат за планиране на последващи действия и подобрения.

## 7.9. Ключови действия и ресурси, свързани със собствената работна сила

Агрия АД управлява съществените положителни и отрицателни въздействия, рискове и възможности, свързани със собствената работна сила, чрез съвкупност от текущи и планирани действия, интегрирани в Интегрираната система за управление и в управлението на човешките ресурси. Действията са насочени към предотвратяване и ограничаване на неблагоприятни въздействия, поддържане на безопасна и стабилна заетост и осигуряване на възможности за развитие на персонала.

Ключовите действия и използваните ресурси са съобразени с характера на въздействието и с ролята на дружеството (пряко причиняване или контрол върху условията на труд). При установени отрицателни въздействия Агрия АД прилага коригиращи действия и, когато е приложимо, мерки за възстановяване, съгласно процедурите за управление на сигнали, коригиращи действия и вътрешни одити.

Агрия АД идентифицира възможности, свързани със собствената работна сила, основно чрез подобряване на уменията, стабилността на заетостта и условията на труд. Инвестициите в обучения, здраве и безопасност и вътрешно развитие на персонала създават възможности за повишаване на производителността, задържане на квалифицирани служители и намаляване на оперативните рискове. Поддържането на ефективни канали за диалог и сигнали допринася за ранно идентифициране на проблеми и за организационни подобрения. В контекста на прехода към по-устойчиви и ресурсно ефективни производствени процеси, развитието на уменията и вътрешната мобилност на служителите подпомагат адаптацията на дружеството без отрицателни социални ефекти. При необходимост от организационни промени, мерките са насочени към вътрешно преразпределение на функции, обучение и запазване на заетостта.

Ефективността на действията се проследява чрез вътрешни одити, анализ на сигнали и несъответствия, показатели за здраве и безопасност, текучество и отсъствия, както и чрез прегледа от ръководството, в съответствие с ESRS 2 GDR-M и GDR-T.

| СОЦИАЛНИ ВЪПРОСИ И<br>ВЪПРОСИ, СВЪРЗАНИ С<br>ПРАВТА НА ЧОВЕКА | ДЕЙСТВИЯ                                                                                                            | РЕСУРСИ                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| СИГУРНА ЗАЕТОСТ                                               | Поддържане на дългосрочна заетост чрез безсрочни трудови договори; вътрешно пренасочване при организационни промени | Отдел „Човешки ресурси“; преки ръководители; вътрешни правила за управление на персонала |

|                                                                              |                                                                                                                                                                                     |                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| РАБОТНО ВРЕМЕ                                                                | Планиране и контрол на работното време и смените; ограничаване на прекомерния извънреден труд                                                                                       | Преки ръководители; HR функции; организационни ресурси за планиране                         |
| АДЕКВАТНИ РАБОТНИ ЗАПЛАТИ                                                    | Определяне и актуализация на възнагражденията в съответствие с трудовото законодателство                                                                                            | Финансови ресурси; отдел „Човешки ресурси“; счетоводна функция                              |
| СОЦИАЛЕН ДИАЛОГ, ПРАВА НА РАБОТНИЦИТЕ НА ИНФОРМИРАНЕ, КОНСУЛТИРАНЕ И УЧАСТИЕ | Консултации със служители и представители по условията на труд и организационни промени                                                                                             | Комитет по условия на труд; ПР 21 „Обмен на информация и консултиране“; управленски ресурси |
| СВОБОДА НА СДРУЖАВАНЕ                                                        | Осигуряване на условия за упражняване на законовите права на служителите                                                                                                            | Национално трудово законодателство; отдел „Човешки ресурси“; управленски ангажимент         |
| РАВНОВЕСИЕ МЕЖДУ ПРОФЕСИОНАЛНИЯ И ЛИЧНИЯ ЖИВОТ                               | Разширяване на критериите за допустимост за отпуск по семейни причини; гъвкавост при организацията на работното време                                                               | Отдел „Човешки ресурси“; преки ръководители; организационни ресурси                         |
| ЗДРАВЕ И БЕЗОПАСНОСТ                                                         | Обучения и инструктажи; оценка на рисковете; подобряване на безопасността на работната среда; инвестиции в безопасно оборудване                                                     | ЗБУТ специалисти; финансови ресурси; техническо и защитно оборудване; ИСУ                   |
| РАВЕНСТВО И РАВНО ТРЕТИРАНЕ                                                  | Прилагане на принципите на Етичния кодекс и международните принципи и стандарти; равен достъп до заетост и развитие                                                                 | Етичен кодекс; HR функции; управленски контрол                                              |
| ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ НА УМЕНИЯ                                                | Проверки на уменията, обучение за попълване на недостига на умения                                                                                                                  | Бюджет за обучение; вътрешни и външни обучители; отдел „Човешки ресурси“                    |
| ЗАЕТОСТ И ПРИОБЩАВАНЕ НА ХОРАТА С УВРЕЖДАНЯ                                  | Адаптиране на работни места и условия, когато е приложимо                                                                                                                           | Технически и организационни ресурси;                                                        |
| МЕРКИ СРЕЩУ НАСИЛИЕ И ТОРМОЗ                                                 | Приемане и разглеждане на сигнали; предприемане на действия по всеки установен случай; увеличаване на санкциите за насилие и тормоз, обучения за предотвратяване                    | Комисия по управление на сигналите; ПР 45 „Управление на сигнали“; управленски ресурси      |
| ДЕТСКИ ТРУД                                                                  | Проверка на възрастта при наемане; спазване на законовите изисквания                                                                                                                | Процедури; трудови договори; управленски контрол                                            |
| ПРИНУДИТЕЛЕН ТРУД                                                            | Мерки за гарантиране на доброволното съгласие за наемане на работа без заплаха от санкция, договори на разбираем език, свобода на напускане, доброволно съгласие за извънреден труд | Трудови договори; отдел „Човешки ресурси“; национално трудово законодателство               |

### 7.10. Цели, свързани с управляването на съществените въздействия, увеличаването на положителните въздействия, както и с рисковете и възможностите

Агрива АД определя цели, свързани със собствената работна сила, въз основа на идентифицираните въздействия, рискове и възможности и в съответствие с ESRS 2 GDR-T. Целите обхващат заетостта, условията на труд, здравето и безопасността, развитието

на уменията и равнопоставеното третиране и отразяват действащите практики и организационната структура на дружеството.

Определянето, актуализирането и проследяването на целите се подпомага от редовен диалог със служителите чрез различни форми на взаимодействие, включително консултации с Комитета по условия на труд, оперативни срещи на ниво звена и обсъждания в рамките на процесите по управление на персонала и ИСУ. Получената обратна връзка се използва за оценка на ефективността на предприетите действия, за идентифициране на възможности за подобрене и за адаптиране на целите при промяна на условията или рисковия профил.

Изпълнението на целите се проследява чрез вътрешни показатели, данни от управлението на човешките ресурси, резултати от оценки по здраве и безопасност, обучения и развитие на уменията, както и чрез прегледа от ръководството.

| СОЦИАЛНИ ВЪПРОСИ И<br>ВЪПРОСИ, СВЪРЗАНИ С<br>ПРАВТА НА ЧОВЕКА                         | ЦЕЛИ                                                                                                                                               | СРОК ЗА<br>ИЗПЪЛНЕНИЕ | ИЗМЕРИТЕЛИ                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------|
| СИГУРНА ЗАЕТОСТ                                                                       | Поддържане на $\geq 95-100\%$ от работната сила на безсрочни трудови договори                                                                      | 2027                  | % служители на безсрочни трудови договори                     |
| РАБОТНО ВРЕМЕ                                                                         | Осигуряване на възможности за гъвкава организация на работното време за $\geq 30\%$ от работната сила, когато естеството на дейността го позволява | 2028                  | % служители с гъвкави работни режими                          |
| АДЕКВАТНИ РАБОТНИ<br>ЗАПЛАТИ                                                          | 100% от служителите да получават възнаграждение в съответствие с приложимото трудово законодателство                                               | 2027                  | % служители със заплащане $\geq$ законите изисквания          |
| СОЦИАЛЕН ДИАЛОГ, ПРАВА<br>НА РАБОТНИЦИТЕ НА<br>ИНФОРМИРАНЕ,<br>КОНСУЛТИРАНЕ И УЧАСТИЕ | Провеждане на най-малко 2 формализирани консултации годишно със служители и представители по въпроси за условията на труд                          | 2027                  | Брой проведени консултации; наличие на функциониращ КУТ       |
| СВОБОДА НА СДРУЖАВАНЕ                                                                 | Недопускане на ограничения на законите права                                                                                                       | постоянно             | липса на установени нарушения                                 |
| РАВНОВЕСИЕ МЕЖДУ<br>ПРОФЕСИОНАЛНИЯ И<br>ЛИЧНИЯ ЖИВОТ                                  | Поддържане на мерки за баланс работен личен живот, обхващащи $\geq 80\%$ от служителите (чрез отпуски и организационни решения)                    | 2027                  | % служители, ползвали законоустановени и допълнителни отпуски |
| ЗДРАВЕ И БЕЗОПАСНОСТ                                                                  | Намаляване или поддържане на честотата на трудовите злополуки под 2 инцидента на 100 служители годишно                                             | 2027                  | Честота на трудови злополуки; загубени работни дни            |
| РАВЕНСТВО И РАВНО<br>ТРЕТИРАНЕ                                                        | Поддържане на балансирано участие на жените в работната сила ( $\geq 35\%$ ) и липса на необосновани разлики в заплащането                         | 2028                  | % жени в персонала; вътрешен анализ на възнагражденията       |

|                                              |                                                                                 |           |                                                                 |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|
| ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ НА УМЕНИЯ                | Най-малко 40% от служителите да преминават обучение поне веднъж годишно         | 2028      | % служители, преминали обучение; обучителни часове              |
| ЗАЕТОСТ И ПРИОБЩАВАНЕ НА ХОРАТА С УВРЕЖДЕНИЯ | Поддържане на добрата практика за наемане на служители с увреждания             | Постоянно | % служители с увреждания                                        |
| МЕРКИ СРЕЩУ НАСИЛИЕ И ТОРМОЗ                 | Обхващане на 100% от работните места с превантивни мерки и правила за поведение | Постоянно | Обхват на мерките; проведени обучения/инструктажи               |
| ДЕТСКИ ТРУД                                  | 100% проверка на възрастта при наемане и недопускане на случаи на детски труд   | Постоянно | Липса на установени случаи; % новоназначени с проверена възраст |
| ПРИНУДИТЕЛЕН ТРУД                            | 100% доброволен труд и липса на случаи на принудителен труд                     | Постоянно | Липса на установени случаи; резултати от вътрешни проверки      |

## 7.11. Характеристики на собствената работна сила

### Брой наети лица

| БРОЙ НА НАЕТИТЕ ЛИЦА ПО ДЪРЖАВА | ЧИСЛЕНОСТ НА НАЕТИТЕ ЛИЦА |
|---------------------------------|---------------------------|
| България                        | 295                       |

### Фактори на многообразие

| ПОЛ                           | БРОЙ НА НАЕТИТЕ ЛИЦА (ЧИСЛЕНОСТ) - ЕКВИВАЛЕНТА НА ПЪЛНО РАБОТНО ВРЕМЕ (ЕПРВ) НА ПОСТОЯННО НАЕТИ ЛИЦА |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Мъже                          | 193                                                                                                  |
| Жени                          | 102                                                                                                  |
| Мъже като % от работната сила | 65.4%                                                                                                |
| Жени като % от работната сила | 34.6%                                                                                                |

\* Краткосрочните и допълнителните трудови договори са изключени.

### Възрастово разпределение

|                                                                      |        |
|----------------------------------------------------------------------|--------|
| Разпределението на наетите лица по възрастови групи: под 30 години;  | 5,5%   |
| Разпределението на наетите лица по възрастови групи: 30 – 50 години; | 59,30% |
| Разпределението на наетите лица по възрастови групи: над 50 години.  | 35,20% |

### Проценти на многообразие в Административните, управителни и надзорни органи

|                                                                                   | МЪЖЕ | ЖЕНИ |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Процент на членовете на административни, управителни и надзорни органи по пол (%) | 100% | 0%   |

### Проценти на многообразие на ръководни позиции

|                                                        | МЪЖЕ | ЖЕНИ |
|--------------------------------------------------------|------|------|
| Процент на служителите на ръководни позиции по пол (%) | 60%  | 40%  |
| Брой на служителите на ръководни позиции по пол        | 28   | 18   |

### Текучество

|                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| Общия брой на наетите лица, напуснали предприятието през отчетния период | 85  |
| Процента на текучество на служителите през отчетния период.              | 29% |

Напусканията през отчетния период отразяват динамиката и мобилността на работната сила в производствения сектор, включително търсенето на нови възможности, различни локации и индивидуално професионално развитие. Тези процеси са характерни за сектора и се влияят от регионалното търсене на работна ръка и конкурентната среда, без да са свързани със структурни съкращения или промени в дейността на дружеството..

### Социална закрила

|                                                                                                                                                                      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Служители в собствената си работна сила обхванати от социална закрила, чрез обществени програми или чрез предлагани обезщетения, срещу загуба на доход поради болест | 100% |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|

### Колективно договаряне и социален диалог

В дружеството няма действащи синдикални организации или колективно трудово договаряне, като социалният диалог се осъществява чрез функционираща комисия с участие на представители на служителите и ръководството. Този формат осигурява

регулярна комуникация и разглеждане на въпроси, свързани с условията на труд, здравето и безопасността и организационните промени, и позволява гъвкаво и навременно отчитане на позициите на служителите в управленските решения.

### Лица с увреждания

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Процента на собствените си наети лица с увреждания  | 5% |
| Численост на собствените си наети лица с увреждания | 15 |

Предприятието системно проследява и отчита данни за заетостта на лица с увреждания в съответствие с приложимото национално законодателство. Ежегодно се подава информация за броя на служителите с официално признати увреждания към компетентните органи, което осигурява спазване на законовите изисквания, прозрачност и подкрепя приобщаващия подход към заетостта.

### Здраве и безопасност

|                                                                                                                                                                                               |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Брой дни, загубени поради наранявания, злополуки, смъртни случаи или болест                                                                                                                   | 3459 |
| Брой смъртни случаи и брой и процент на свързаните с работата злополуки параграф                                                                                                              | 0    |
| Процент на хората в собствената работна сила, които са обхванати от система за управление на здравето и безопасността въз основа на законови изисквания и (или) признати стандарти или насоки | 100% |

### Равновесие между професионален и личен живот

|                                                             |      |
|-------------------------------------------------------------|------|
| Процент служители, имащи право на отпуск по семейни причини | 100% |
|-------------------------------------------------------------|------|

### Разлика в заплащането

|                                            |       |
|--------------------------------------------|-------|
| Разлика в заплащането между половете (в %) | 9.90% |
|--------------------------------------------|-------|

### Произшествия, жалби и тежки нарушения, свързани с правата на човека

|                                                                                                                                   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Брой случаи на дискриминация                                                                                                      | 0 |
| Размер на глобите, неустойките и обезщетенията за щети в резултат на случаи на дискриминация, включително тормоз и подадени жалби | - |

## 8. ЕСОУ S2 РАБОТНИЦИ ПО ВЕРИГАТА НА СТОЙНОСТ

Разделът „Работници по веригата на стойност“ представя подхода на Агрия АД към управление на въздействията, рисковете и възможностите, свързани с условията на труд и трудовите права на работници извън собствената работна сила на дружеството. Оповестяването обхваща работници на доставчици, подизпълнители и други бизнес партньори по възходящата и низходящата верига на стойност, които могат да бъдат засегнати от дейността, продуктите или търговските отношения на дружеството.

### 8.1. Политики, свързани с работниците по веригата на стойност

Агрия АД прилага политики за управление на въздействията, рисковете и възможностите, свързани с работниците по веригата на стойност, които обхващат всички доставчици, подизпълнители и външни изпълнители, независимо от държавата или вида дейност. Основните изисквания към тях са формализирани в **Кодекса за поведение на доставчиците**, **Етичния кодекс**, процедурите за **оценка и подбор на доставчици**, както и в политики, свързани със социалната отговорност, борбата с подкупването и информационната сигурност. Тези политики се прилагат за всички работници по веригата на стойност, без ограничаване до конкретни възрастови групи, локации или обекти.

Политиките на Агрия АД изрично адресират **забраната на детски труд, принудителен и задължителен труд, включително трафик на хора**, като тези изисквания са задължителни както за самото дружество, така и за всички негови доставчици и подизпълнители. Забраната на детски труд и мерките при установени нарушения са регламентирани в отделна политика, която предвижда незабавни действия, прекратяване на нарушенията и подкрепа за възстановяване при необходимост.

Агрия АД разполага с **Кодекс за поведение на доставчиците**, който е неразделна част от договорните отношения и се изисква да бъде приет и подписан при започване на търговско сътрудничество. Кодексът съдържа изисквания относно правата на човека, условията на труд, здравето и безопасността, антикорупционно поведение и отговорност към околната среда, както и задължение доставчиците да прилагат същите принципи към собствените си подизпълнители.

Комуникацията на тези политики към доставчиците и други засегнати страни се осъществява чрез договори, допълнителни споразумения, процедури по подбор и периодична оценка, самооценъчни въпросници и изискване за предоставяне на

доказателства за съответствие. При необходимост се прилагат проверки, засилен контрол или прекратяване на търговските отношения при установени съществени несъответствия.

## **8.2. Взаимодействие с работниците по веригата на стойност и механизми за разглеждане на въпроси и предприемане на коригиращи мерки**

Подходът на Агрия АД към ангажираност с работниците по веригата на стойност е насочен към превенция на неблагоприятни въздействия и към навременно идентифициране на социални рискове, свързани с условията на труд и правата на човека. Ангажираността се осъществява основно чрез взаимодействие с доставчици и бизнес партньори, които имат пряка отговорност към собствените си работници, както и чрез интегриране на социални изисквания в процесите по подбор, оценка и контрол на доставчиците.

Дружеството осъществява взаимодействие с работници по веригата на стойност индиректно, чрез техните работодатели, представители или други надеждни посредници, като използва форми на диалог като обмен на информация, консултации в рамките на търговските отношения и проверки по спазване на договорни и етични изисквания. Тези процеси подпомагат разбирането на потенциални въздействия върху уязвими групи работници, включително работници мигранти, жени и лица с увреждания, доколкото това е приложимо за профила на доставчиците и географския обхват на дейността.

Агрия АД няма сключени глобални рамкови споразумения с представители на работниците по веригата на стойност. Очакванията по отношение на зачитането на правата на човека и трудовите права са формализирани чрез Кодекса за поведение на доставчиците и приложимите договорни клаузи, които се прилагат към всички доставчици и подизпълнители.

Работниците по веригата на стойност могат да довеждат въпроси и притеснения до вниманието на дружеството чрез установените канали за комуникация с доставчици, включително чрез контактни точки, определени в договорите и процедурите за управление на доставчиците. Ефективността на тези канали се оценява чрез анализ на получената информация, резултатите от проверки и одити, както и чрез последващи действия при установени несъответствия.

При случаи, в които има съмнения, че Агрия АД е допринесло за съществено неблагоприятно въздействие върху работници по веригата на стойност, дружеството прилага или съдейства за предприемане на коригиращи и възстановителни мерки в

сътрудничество със съответния доставчик. Подходът включва изискване за отстраняване на установените нарушения, проследяване на изпълнението на мерките и, при необходимост, прекратяване на търговските отношения.

### 8.3. Действия и ресурси, свързани работниците по веригата на стойност

Подходът на Агрия АД към управление на въздействията, рисковете и възможностите, свързани с работниците по веригата на стойност, се основава на интегрирането на социални и трудови изисквания в управлението на бизнес отношенията и процесите по снабдяване. Действията са насочени към превенция на неблагоприятни въздействия и към осигуряване на съответствие с основните трудови и човешки права по веригата на стойност.

Когато дружеството има пряка връзка с потенциални въздействия чрез търговски отношения, то използва своето влияние чрез търговски, договорни и управленски механизми. При установени рискове се прилагат мерки за коригиране и проследяване, като подходът е съобразен със степента на връзка на дружеството с въздействието и с възможностите за въздействие върху съответния партньор.

Проследяването на ефективността на предприетите действия се извършва като част от цялостните процеси по оценка и контрол на доставчиците и чрез управленския преглед на резултатите от тези дейности. Информацията се използва за идентифициране на тенденции, подобрения и необходимост от допълнителни действия по веригата на стойност.

В отчетния период не са идентифицирани съществени инциденти, свързани с нарушения на международно признати човешки права по отношение на работниците по веригата на стойност. Дружеството продължава да наблюдава този риск и да адаптира подхода си при промени в профила на доставчиците, географския обхват или регулаторната среда.

| СОЦИАЛНИ ВЪПРОСИ И ПРАВА НА ЧОВЕКА | КЛЮЧОВИ ДЕЙСТВИЯ                                                                                                 | РЕСУРСИ                                                                     |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Условия на труд и сигурна заетост  | Включване на изисквания за законосъобразна заетост и условия на труд в отношенията с доставчици и подизпълнители | Кодекс за поведение на доставчиците; договорни клаузи; функция „Закупуване“ |
| Работно време и възнаграждение     | Изискване за спазване на приложимото трудово законодателство от доставчиците                                     | Договорни изисквания; процедури по подбор и оценка на доставчици            |

| СОЦИАЛНИ ВЪПРОСИ И ПРАВА НА ЧОВЕКА         | КЛЮЧОВИ ДЕЙСТВИЯ                                                                                         | РЕСУРСИ                                                               |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Социален диалог и представителство         | Очакване доставчиците да осигуряват законови права за информиране и представителство на своите работници | Кодекс за поведение на доставчиците; търговска комуникация            |
| Здраве и безопасност                       | Изисквания за спазване на основни правила за здраве и безопасност при работа                             | Входящ контрол; оперативни проверки; ИСУ                              |
| Обучение и умения                          | Насърчаване на доставчици да поддържат компетентността и обучението на своя персонал                     | Договорни очаквания; комуникация по веригата на стойност              |
| Равнопоставено третиране и недискриминация | Забрана на дискриминация и неравно третиране в отношенията с доставчици                                  | Кодекс за поведение; етични изисквания                                |
| Заетост и приобщаване на уязвими групи     | Очакване за законосъобразно третиране на уязвими групи, включително лица с увреждания и мигранти         | Кодекс за поведение; процедури за оценка на доставчици                |
| Мерки срещу насилие и тормоз               | Изискване за недопускане на насилие, тормоз и нечовешко отношение                                        | Кодекс за поведение; договорни механизми                              |
| Детски труд                                | Абсолютна забрана на детския труд по веригата на стойност                                                | Политика за детски труд; Кодекс за поведение                          |
| Принудителен и задължителен труд           | Забрана на принудителен, задължителен труд и трафик на хора                                              | Кодекс за поведение; договорни клаузи; управленски контрол            |
| Реакция при установени нарушения           | Изискване за коригиращи действия; прекратяване на отношения при съществени несъответствия                | Управленски ресурси; правна функция; процедури за коригиращи действия |
| Проследяване и контрол                     | Периодична оценка на доставчици и преглед на рисковете по веригата на стойност                           | Процедури за оценка; вътрешни регистри; управленски преглед           |

#### 8.4. Цели и измерители, свързани работниците по веригата на стойност

Агрия АД определя качествени и, където е приложимо, количествени цели, свързани с работниците по веригата на стойност, в съответствие с ESRS 2 GDR-T и въз основа на резултатите от оценката на съществеността. Целите са насочени към превенция на неблагоприятни въздействия, насърчаване на спазването на основните трудови и човешки права и подобряване на управлението на социалните рискове по веригата на стойност.

Проследяването на изпълнението на целите се подпомага от взаимодействието с доставчици и бизнес партньори чрез процесите по подбор, оценка и текущо управление на отношенията. Получената информация се използва за оценка на ефективността на предприетите действия, за идентифициране на тенденции и за въвеждане на подобрения в управлението на веригата на стойност.

| СОЦИАЛНИ ВЪПРОСИ И ПРАВА НА ЧОВЕКА                     | ЦЕЛИ                                                                                                            | СРОК       | ИНДИКАТОРИ                                      |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|
| Управление на социални рискове по веригата на стойност | Прилагане на оценка на социални и трудови рискове при подбор и периодичен преглед на доставчици с по-висок риск | До 2027 г. | Брой/дял доставчици, преминали оценка           |
| Равнопоставено третиране                               | Поддържане на изискване за недопускане на дискриминация и нечовешко отношение по веригата на стойност           | Постоянно  | Липса на установени съществени случаи           |
| Детски и принудителен труд                             | Поддържане на забрана на детския и принудителния труд като задължително изискване към доставчиците              | Постоянно  | Наличие на политика; липса на установени случаи |
| Реакция при съществени нарушения                       | Прилагане и проследяване на коригиращи мерки при всички установени съществени несъответствия                    | Постоянно  | % случаи с проследени коригиращи действия       |

## 9. ЕСОУ S3 ЗАСЕГНАТИ ОБЩНОСТИ

Темата „Засегнати общности“ е определена като **съществена по измерението „въздействие“ (impact materiality)** в резултат на оценката на двойната същественост на Агрия АД. Съществеността произтича от характера на дейността на дружеството като производител и дистрибутор на продукти за растителна защита, включваща използване, съхранение и транспорт на химични вещества, както и от географската концентрация на производствените и складовите обекти в близост до населени места и земеделски територии.

Потенциалните въздействия върху местните общности са идентифицирани основно във връзка с околната среда, здравето и безопасността, управлението на инциденти и аварии, използването на земя и ресурси, както и с възприемането на дейността на дружеството от обществеността. Темата не е определена като финансово съществена самостоятелно,

но е призната като индиректно свързана с финансови рискове чрез регулаторни, репутационни и оперативни ефекти, отразени в регистъра на рисковете в Приложение 1.

### 9.1. Политики, свързани със засегнатите общности

Агрив АД прилага формализиран набор от политики и вътрешни правила за управление на същественият въздействия, рискове и възможности, свързани със засегнатите общности. Политиките са част от интегрираната система за управление (ИСУ) и са приложими както към собствените операции, така и към взаимодействията с външни партньори и изпълнители.

Основните политики и вътрешни документи, които адресират темата за засегнатите общности, включват:

- **Етичен кодекс на поведение на Агрив АД**, който утвърждава принципите на зачитане на човешките права, законността, отговорното поведение и прозрачността спрямо обществото;
- **Наръчник на Интегрираната система за управление (ИСУ)**, който определя рамката за идентифициране и управление на въздействията върху околната среда, здравето, безопасността и социалната среда;
- **ПР 23 „Аспекти на околната среда“ и ПР 27 „Мониторинг и измерване при управление на околната среда“**, които адресират въздействията върху въздух, води, почви и шум в контекста на местните общности;
- **ПР 37 „Политика за управление на инциденти“ и аварийен план**, които целят предотвратяване и ограничаване на неблагоприятни въздействия върху населението при извънредни ситуации;
- **ПР 45 „Управление на сигнали“**, който осигурява възможност за подаване и разглеждане на сигнали, включително от външни заинтересовани страни;
- **ПР 2 и ПР 44 „Управление и оценка на риска“**, които интегрират социалните и екологичните рискове, свързани със засегнатите общности.

Политиките се прилагат по отношение на всички засегнати общности, с особен фокус върху:

- местни общности в близост до производствените, складовите и логистичните обекти;
- земеделски производители и земеползватели, които взаимодействат с продуктите на дружеството;
- общности, потенциално засегнати от транспорт на опасни товари.

Към отчетния период Агрия АД не оперира в територии, обитавани от коренни народи по смисъла на международното право, поради което специфични политики за свободно, предварително и информирано съгласие (FPIC) не са приложими. Въпреки това дружеството следи този аспект в рамките на оценките си при евентуално разширяване на дейността.

## **9.2. Ангажиране със засегнатите общности, канали за подаване на сигнали и подходи за обезщетяване**

Ангажирането със засегнатите общности се осъществява чрез комбинация от преки и косвени форми, включително:

- взаимодействие с местни и регионални органи на властта и контролни институции;
- участие в процедури по разрешителни режими, обществени обсъждания и консултации при инвестиционни намерения;
- предоставяне на информация и отчетност чрез Годишния доклад по околна среда (ГДОС);
- комуникация с местни заинтересовани страни при възникване на инциденти или повишен риск.

Перспективите на засегнатите общности се отчитат чрез анализ на постъпили сигнали, резултати от проверки, взаимодействие с регулатори и обратна връзка от местни институции. Особено внимание се отделя на потенциално уязвими групи, като жители в непосредствена близост до обекти, възрастни хора, земеделски производители и лица, чиято икономическа дейност зависи от качеството на околната среда.

### **Канали за подаване на сигнали**

В допълнение към описаните форми на взаимодействие със засегнатите общности, Агрия АД осигурява достъпни канали за подаване на сигнали, жалби и притеснения, които могат да бъдат използвани както от служители, така и от външни заинтересовани страни,

включително жители на съседни населени места, представители на местната власт, доставчици и други лица, които могат да бъдат засегнати от дейността на дружеството:

- централен канал за сигнали по ПР 45;
- възможност за писмени и устни сигнали чрез официалните контакти на дружеството;
- взаимодействие чрез компетентни органи и институции.

Ефективността на каналите се оценява чрез брой и характер на постъпилите сигнали, срокове за разглеждане и приключване и предприети коригиращи действия и тяхната резултатност.

### **Подход към обезщетяване и коригиращи действия**

В случаите, когато Агрия АД е причинило или е допринесло за съществено отрицателно въздействие върху засегнати общности, дружеството прилага процеси за коригиране и ограничаване на последиците в съответствие с ПР 19 „Коригиращи действия“ и ПР 37. Това включва:

- незабавни мерки за ограничаване на въздействието;
- сътрудничество с компетентните органи;
- възстановителни и превантивни действия за недопускане на повторение.

### **9.3. Действия и ресурси, свързани със засегнатите общности**

Действията по ESRS S3 са интегрирани в оперативните и управленските процеси на Агрия АД и се подкрепят с човешки, организационни и финансови ресурси.

Действията за предотвратяване, смекчаване и управление на отрицателни въздействия включват:

- системен мониторинг на екологичните параметри (въздух, води, отпадъци, шум);
- поддържане и актуализиране на аварийни и кризисни планове;
- обучение на персонала и външни изпълнители по здраве, безопасност и екологична отговорност;
- контрол върху логистичните дейности и транспорта на опасни вещества;
- прозрачна комуникация с регулатори и обществени институции.

### **Ресурси и отговорности**

За изпълнение на действията по S3 дружеството разполага с ясно дефинирани ресурси и отговорности. Координацията се осъществява от ръководството и упълномощените лица по ИСУ, с участие на експерти по екология, здраве и безопасност, качество и сигурност. Ресурсите включват:

- човешки ресурси с ясно разпределени роли;

- технически средства за мониторинг и контрол;
- финансови ресурси за поддръжка, модернизация и обучение;
- договорни отношения с външни лицензирани оператори и експерти.

### **Местни партньорства**

Агрия АД поддържа устойчиви, макар и неформализирани отношения с местни образователни и академични общности, които са пряко свързани с профила на дейността и нуждите от кадри. Дружеството осъществява неофициално сътрудничество с Аграрен университет - Пловдив и Пловдивски университет „Паисий Хилендарски“ - Химически факултет, включително чрез посещения на студенти и преподаватели, запознаване с производствените процеси и обмен на практически знания.

При необходимост от набиране на персонал Агрия АД си партнира с кариерните центрове на университетите, с цел достигане до млади специалисти и подпомагане на прехода от образование към заетост. Тези взаимодействия допринасят за повишаване на информираността за индустриалната практика, за развитие на приложими умения и за укрепване на връзката между образованието и бизнеса на регионално ниво.

До 2028 г. дружеството предвижда формализиране на сътрудничеството чрез подписване на меморандуми за партньорство, които да обхванат студентски стажове, практически обучения, кариерни инициативи и съвместни дейности от взаимен интерес.

Тези взаимодействия подпомагат засегнатите общности чрез създаване на връзка между образованието и индустриалната практика, улесняване на достъпа до заетост и развитие на приложими умения на регионално ниво.

### **Икономически принос**

Чрез основната си производствена дейност и дългосрочно присъствие в региона Агрия АД допринася за местното и регионалното икономическо развитие. Дружеството създава устойчиви работни места и поддържа заетост с дългосрочен характер, което има пряк ефект върху доходите и социалната стабилност в общността. Икономическото въздействие се допълва от ангажиране на местни доставчици и изпълнители, както и от използване на регионални услуги по веригата на доставки. Инвестициите в производствени мощности, технологии и инфраструктура подкрепят индустриалната база на региона и създават предпоставки за развитие на квалифицирана работна сила и устойчив стопански растеж в дългосрочен план.

### **Благотворителни инициативи**

Агрия АД участва в благотворителни и социално значими инициативи чрез корпоративни дарения, насочени към подкрепа на уязвими групи и обществени каузи. Дружеството предоставя финансова подкрепа за инициативи, свързани с образование и социална защита, реализирани чрез утвърдени обществени и неправителствени структури. Тези дейности допълват икономическия принос на дружеството и отразяват ангажимента му към отговорно корпоративно поведение и принос към по-широката обществена среда.

#### 9.4. Цели, свързани със засегнатите общности

| ЦЕЛ                                                                                                 | МЕРКИ ЗА ПОСТИГАНЕ                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Поддържане на нулев брой сериозни инциденти с въздействие върху местни общности                     | Прилагане на ПР 37; мониторинг; обучения                                   |
| 100% спазване на условията по разрешителни и екологични изисквания                                  | Вътрешен контрол; ГДОС; одити                                              |
| Повишаване на прозрачността към местните общности                                                   | Публична отчетност; комуникация при риск                                   |
| Подобряване на готовността за реагиране при извънредни ситуации                                     | Редовни аварийни учения; актуализация на планове; координация с институции |
| Интегриране на оценка на въздействието върху общностите при всички съществени инвестиционни решения | Включване на социални критерии в инвестиционното планиране                 |

Напредъкът по целите се проследява чрез:

- регистър на инциденти и аварийни ситуации;
- регистър на сигнали от външни лица;
- отчети за изпълнение на коригиращи и превантивни действия;

резултати от вътрешни и външни проверки и мониторинг

## 10. ЕСОУ S4 ПОТРЕБИТЕЛИ И КРАЙНИ ПОЛЗВАТЕЛИ

Темата „Потребители и крайни ползватели“ е определена като **съществена по измерението на въздействието (impact materiality)**. Дейността на Агрия АД е пряко свързана с разработване, производство и пускане на пазара на продукти за растителна защита, чието неправилно етикетиране, употреба или недостатъчна информация може да доведе до отрицателни въздействия върху здравето и безопасността на крайните ползватели, околната среда и хранителната верига. Финансова същественост може да възникне вторично чрез регулаторни санкции, продуктови ограничения, репутационен риск и загуба на пазарен достъп.

Настоящият раздел представя подхода на Агрия АД към управление на въздействията, рисковете и възможностите, свързани с безопасността, здравето, информираността и правата на лицата, които използват или могат да бъдат засегнати от продуктите на дружеството. Оповестяването обхваща както преки клиенти и професионални потребители, така и крайни ползватели по веригата на стойност, доколкото те могат да бъдат съществено засегнати от характеристиките, употребата или неправилната употреба на продуктите.

### 10.1. Политики, свързани с потребителите и крайните ползватели

Основните политики и вътрешни документи, които уреждат този подход, включват:

- Етичен кодекс на поведение на Агрия АД - принципи за отговорно пазарно поведение, недопускане на подвеждаща информация и защита на здравето и безопасността;
- Кодекс за поведение на доставчиците - изисквания към партньорите за спазване на приложимото законодателство и стандартите за безопасност на продуктите;
- Процедури по продуктова иновация, контрол на качеството и регулаторно съответствие, които гарантират, че на пазара се пускат само продукти с валидна регистрация, коректна класификация и етикетиране съгласно REACH и CLP;
- Процедури за управление на сигнали, инциденти и коригиращи действия, приложими и за сигнали от клиенти, дистрибутори и крайни ползватели.

Политиките се прилагат по цялата верига - от избора на доставчици, разработването и формулирането на продуктите, през опаковането и етикетирането, до дистрибуцията, комуникацията с клиенти и проследяването на употребата.

Комуникацията на тези политики се осъществява чрез етикети и инструкции за употреба, информационни листове за безопасност, продуктова документация, уебсайта на дружеството, обучения и техническа подкрепа, както и чрез търговски и договорни отношения с дистрибутори и професионални потребители.

Политиките са насочени основно към **професионални потребители и дистрибутори**, които имат ключова роля за правилната и безопасна употреба на продуктите от крайните ползватели.

Агрия АД поддържа активен и структуриран диалог с потребители и крайни ползватели, осъществяван както директно, така и чрез търговски партньори и дистрибутори. Ангажираността има за цел да осигури разбиране на реалните условия на употреба на продуктите, да идентифицира потенциални рискове и да подпомогне вземането на информирани управленски решения.

Перспективите на потребителите и крайните ползватели се събират чрез:

- клиентско обслужване и търговски екипи;
- обратна връзка при рекламации и технически запитвания;
- анализ на сигнали, свързани с безопасност, качество или неправилна употреба;
- обучения и техническа подкрепа, при които се идентифицират практически затруднения или рискове.

За подаване на сигнали и оплаквания са налични формализирани канали, включително писмени и електронни средства, които позволяват сигналите да бъдат регистрирани, анализирани и адресирани. Ефективността на тези канали се оценява чрез проследяване на броя, вида, срока за обработка и степента на затваряне на случаите.

Тези форми на взаимодействие подпомагат идентифицирането на потенциални рискове, включително такива, свързани с неправилна употреба, и се използват при вземане на решения за подобрения в продуктите, етикетирането, инструкциите за употреба и комуникацията с клиентите.

Процесите за коригиращи и възстановителни мерки включват техническа поддръжка, предоставяне на допълнителна информация, корекции в продукта или инструкциите за употреба, както и други подходящи действия, насочени към ограничаване и предотвратяване на повторение на въздействието.

## **10.2. Действия и ресурси, свързани с потребителите и крайните ползватели**

Агрия АД управлява съществените въздействия, рискове и възможности, свързани с потребителите и крайните ползватели, чрез комбинация от превантивни, контролни и коригиращи действия, интегрирани в управлението на продуктите и пазарната дейност. Действията са насочени основно към гарантиране на безопасността на продуктите,

предоставяне на точна и разбираема информация за употреба и своевременно реагиране при възникнали проблеми.

Ключовите действия за предотвратяване и ограничаване на неблагоприятни въздействия включват регулаторно съответствие на продуктите, контрол на качеството, коректно етикетиране и предоставяне на инструкции за безопасна употреба. При установени рискове или инциденти дружеството предприема коригиращи мерки, включително актуализация на информацията, допълнителни разяснения към клиенти и дистрибутори, както и технически или организационни действия за предотвратяване на повторение.

В ситуации, при които възниква напрежение между пазарни или търговски цели и изискванията за безопасност и защита на потребителите, Агрия АД приоритизира здравето и безопасността, включително чрез забавяне или ограничаване на пускането на продукти на пазара до постигане на пълно съответствие.

Ефективността на предприетите действия се проследява чрез анализ на рекламации, технически запитвания, сигнали, свързани с безопасността и качеството, както и чрез резултатите от вътрешни проверки и управленския преглед. Получената информация се използва за непрекъснато подобряване на продуктите и комуникацията с потребителите.

| СОЦИАЛНИ<br>ВЪПРОСИ И ПРАВА    | КЛЮЧОВИ ДЕЙСТВИЯ                                                                                           | РЕСУРСИ                                                            |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Безопасност на продуктите      | Осигуряване на съответствие с приложимото законодателство и регулаторни изисквания преди пускане на пазара | Регулаторни специалисти; вътрешни процедури; контрол на качеството |
| Информация и етикетиране       | Предоставяне на ясни и точни инструкции за употреба, етикети и информационни листове за безопасност        | Техническа документация; експертен капацитет; вътрешни процедури   |
| Качество на продуктите         | Контрол на качеството и проследяване на продуктите по веригата на дистрибуция                              | Системи за контрол на качеството; оперативен персонал              |
| Управление на рекламации       | Регистриране, анализ и адресиране на рекламации и технически запитвания                                    | Клиентско обслужване; търговски и технически екипи                 |
| Коригиращи действия            | Предприемане на корекции при установени проблеми с продукта или информацията                               | Управленски ресурси; процедури за коригиращи действия              |
| Възстановяване при въздействия | Съдействие за ограничаване на последиците при неблагоприятни въздействия върху потребители                 | Техническа поддръжка; комуникационни ресурси                       |
| Проследяване и подобрене       | Анализ на данни от пазара и използване на резултатите за подобрения                                        | ИСУ; управленски преглед                                           |

### 10.1. Цели и измерители, свързани с потребителите и крайните ползватели

Агрис АД определя цели, свързани с потребителите и крайните ползватели, които адресират безопасността на продуктите, качеството на предоставяната информация и управлението на потенциални неблагоприятни въздействия. Целите са съобразени с регулаторните изисквания, спецификата на продуктовото портфолио и резултатите от оценката на съществеността и се проследяват чрез вътрешни показатели и управленски преглед.

| СОЦИАЛНИ<br>ВЪПРОСИ                       | ЦЕЛИ                                                                                                              | СРОК   | ИНДИКАТОРИ                                   |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------|
| Безопасност на<br>продуктите              | Поддържане на пускане на пазара единствено на продукти с валидна регистрация, коректна класификация и етикетиране | Текущо | Липса на регулаторни несъответствия          |
| Информация и<br>инструкции за<br>употреба | Осигуряване на ясни и актуални инструкции и информационни листове за безопасност за всички продукти               | Текущо | % продукти с актуална документация           |
| Качество и<br>съответствие                | Поддържане на ефективен контрол на качеството и проследимост на продуктите                                        | Текущо | Брой съществени рекламации                   |
| Управление на<br>рекламации и<br>сигнали  | Навременно разглеждане и адресиране на постъпили рекламации и технически запитвания                               | Текущо | Среден срок за обработка; % затворени случаи |

# КОРПОРАТИВНА ОТГОВОРНОСТ

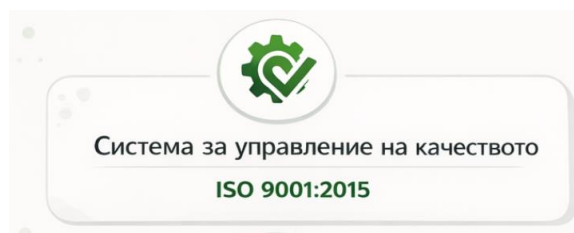
## 11. ЕСОУ G1 ПРОФЕСИОНАЛНО ПОВЕДЕНИЕ

Разделът „Професионално поведение“ представя подхода на Агрия АД към етичното управление на дейността, предотвратяването на корупция и подкупване, защитата на подаващите сигнали, управлението на отношенията с доставчици и практиките по плащания, както и прозрачността по отношение на политическо влияние.

Професионалното поведение е основен елемент от ценностите и визията на Агрия АД, като определя начина, по който дружеството създава доверие, поддържа дългосрочни партньорства и утвърждава своята роля на отговорен и надежден участник в агрохимическия сектор.

Почтеността в дейността на Агрия АД се проявява в точното изпълнение на възложените задачи в съответствие с одобрените продуктови спецификации и регулаторни изисквания, стриктното спазване на приложимите стандарти за качество и безопасност и изпълнението на указанията на компетентните контролни и надзорни органи. Това се подпомага от ясно разпределени отговорности, утвърдени вътрешни правила и последователна управленска йерархия, които осигуряват отчетност и ефективно управление на процесите по разработване, производство и дистрибуция на продуктите.

### Качеството като приоритет - Система за управление на качеството ISO 9001:2015



При управлението на качеството и свързаните с него процеси Агрия АД прилага изискванията на ISO 9001:2015 като основна референтна рамка за функционирането на Интегрираната система за управление.

Стандартът осигурява структурирана основа за планиране, изпълнение, контрол и подобрене на ключовите процеси, свързани с разработването, производството, регистрацията, продажбата и дистрибуцията на химични продукти за растителна защита и биоциди.

ISO 9001:2015 се прилага в целия обхват на дейността на дружеството и подпомага систематичния подход към управление на риска, ориентацията към клиента, контрола на процесите и проследимостта на продуктите. Изискванията на стандарта са интегрирани в процедурите за продуктова иновация, контрол на качеството, управление на несъответствия, коригиращи действия и непрекъснато подобрене.

Прилагането на ISO 9001:2015 подпомага Агрия АД при осигуряване на последователност и предвидимост в резултатите, повишаване на удовлетвореността на клиентите и ефективно управление на взаимодействието с вътрешни и външни заинтересовани страни. Стандартът допринася за системното идентифициране на възможности за подобрене и за поддържане на високо ниво на надеждност и качество в пазарното предлагане.

## **Фокус върху етичните стандарти - Система за управление на противодействието на подкупите ISO 37001:2016**



Агрия АД поддържа сертифицирана система за управление на противодействието на подкупите в съответствие с ISO 37001:2016.

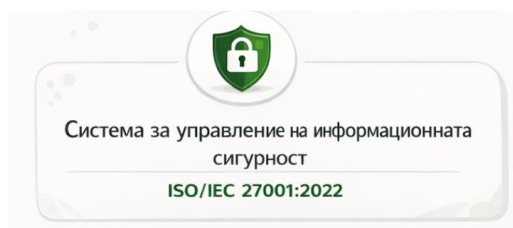
Системата се прилага за дейностите по разработване, производство, регистрация, продажба и дистрибуция на продукти и обхваща служителите, ръководните органи и бизнес партньорите, когато това е приложимо.

Тя е насочена към идентифициране и ограничаване на рисковете, свързани с подкупване, корупционни практики и неправомерно влияние в рамките на търговската и административната дейност.

В рамките на системата са въведени ясни правила за поведение, включително по отношение на конфликти на интереси, подаръци и представителни разходи, както и механизми за предварителна проверка на контрагенти. Поддържането на системата се осигурява чрез обучения, вътрешни одити и периодичен преглед от ръководството.

Прилагането на ISO 37001:2016 подпомага предотвратяването и навременното адресиране на случаи на подкупване и допринася за последователно и отговорно поведение във взаимоотношенията с клиенти, партньори и публични органи. В допълнение, допринася за утвърждаване на култура на почтеност и отговорност в Агрия АД и създава яснота и предвидимост в бизнес отношенията, включително при взаимодействието с клиенти, доставчици и публични институции.

## **Отговорност и надеждност - Система за управление на информационната сигурност ISO/IEC 27001:2022**



Агрия АД поддържа Система за управление на информационната сигурност в съответствие с ISO/IEC 27001:2022.

Системата обхваща управлението и защитата на информацията, включително търговска, регулаторна, техническа и лична информация, свързана с основните дейности на дружеството.

Тя определя правила за контрол на достъпа, управление на инциденти, непрекъсваемост на дейността и защита на информационните активи. Прилагането на ISO/IEC 27001:2022 подпомага Агрия АД при намаляване на рисковете, свързани с загуба, нерегламентиран достъп или компрометиране на информация, и повишава надеждността на дружеството като партньор за клиенти, доставчици и публични институции в среда с нарастващи изисквания за киберсигурност.

### **11.1. Политики, свързани с професионалното поведение**

Агрия АД прилага политики за професионално и отговорно бизнес поведение, които уреждат етичното осъществяване на дейността, предотвратяването на корупция и подкупване, защитата на лицата, подаващи сигнали, и зачитането на международно признатите права на човека и трудови права. Политиките и процесите за професионално поведение се прилагат и поддържат в рамките на Интегрираната система за управление, сертифицирана по ISO 9001:2015, ISO 37001:2016 и ISO/IEC 27001:2022 и се прилагат за всички служители, ръководни органи и, когато е приложимо, за бизнес партньори и доставчици.

Подходът е формализиран чрез следните основни политики и вътрешни документи:

- **Етичен кодекс на поведение на Агрия АД** - определя принципите на почтеност, законосъобразност, отговорно пазарно поведение и недопускане на корупционни практики;
- **Политика за борба с подкупването и корупцията** - въвежда правила за предотвратяване, разпознаване и управление на рискове, свързани с корупция и подкупване, в съответствие с принципите на Конвенцията на ООН срещу корупцията;
- **Политика за управление на сигнали и защита на подаващите сигнали** - урежда подаването, разглеждането и проследяването на сигнали и гарантира конфиденциалност и защита от ответни действия, в съответствие с националното законодателство, транспониращо Директива (ЕС) 2019/1937;
- **Политика за спазване на международните принципи и стандарти в областта на правата на човека и трудовите права** - задава рамка за зачитане на международно признати права и трудови стандарти, включително принципите на ООН за бизнеса и правата на човека, насоките на ОИСР и основните конвенции на МОТ, и определя очакванията към управленските и оперативните практики, както и към отношенията по веригата на стойност;
- **Кодекс за поведение на доставчиците** - определя изискванията към бизнес партньорите по отношение на етично поведение, законосъобразност, противодействие на корупцията и спазване на основни трудови и човешки права.

Политиките обхващат предотвратяването и управлението на рискове, свързани с корупция и подкупване, конфликти на интереси, неправомерни стимули, злоупотреба със служебно положение и нарушения на основни права. Те се прилагат във всички основни процеси, включително снабдяване, продажби, управление на договори, регистрационни и регулаторни дейности и взаимодействие с публични органи.

Функциите и ролите, които са идентифицирани като по-изложени на риск от корупция или подкупване поради характера на своите отговорности, включват позиции, свързани със снабдяване и подбор на доставчици, търговски преговори и продажби, управление на договори, регулаторни и разрешителни процедури, както и взаимодействие с публични институции. За тези функции се прилагат засилени изисквания за контрол, информираност и наблюдение.

Политиките за професионално поведение се комуникират чрез вътрешни правила и процедури, обучения, вътрешни комуникационни канали и договорни изисквания към доставчици и партньори. Спазването им се наблюдава чрез вътрешен контрол, вътрешни одити и управленски преглед, като при установени нарушения се предприемат действия съгласно действащите процедури.

## **11.2. Действия, свързани с професионалното поведение**

Агрия АД прилага действия за професионално поведение, насочени към управление на взаимоотношенията с доставчици, предотвратяване и адресиране на корупция и подкупване и осигуряване на съответствие с етичните и регулаторни изисквания в рамките на дейността и по веригата на стойност.

### **Управление на взаимоотношенията с доставчици**

Управлението на доставчиците се осъществява чрез установени процедури за подбор, оценка и текущ контрол. В рамките на тези процеси Агрия АД отчита аспекти, свързани с околната среда, социалните въпроси и управлението, доколкото те са относими към характера на доставката, нивото на риск и приложимите регулаторни изисквания. Оценката включва спазване на законодателството, етични стандарти, изисквания за безопасност и очакванията, заложи в Кодекса за поведение на доставчиците (в съответствие с ESR S2).

Екипите, ангажирани със снабдяване и управление на доставчици, преминават обучения, свързани с етични изисквания, предотвратяване на конфликт на интереси и прилагане на вътрешните правила, включително тези по противодействие на подкупването. При необходимост дружеството ангажира доставчици с цел подобряване на тяхното съответствие чрез комуникация на очакванията, уточняване на изискванията и проследяване на предприети коригиращи действия.

### **Противодействие на корупцията и подкупването**

За предотвратяване, откриване, разследване и реакция при съмнения или случаи на корупция и подкупване Агрия АД прилага процедури, интегрирани в Системата за управление на противодействието на подкупите по ISO 37001:2016. Те обхващат приемане и разглеждане на сигнали, вътрешни проверки, документиране на резултатите и предприемане на подходящи мерки.

Функциите и ролите, идентифицирани като по-изложени на риск, включително снабдяване, търговски дейности, управление на договори, регулаторни и разрешителни процеси и взаимодействие с публични институции, са обхванати от целеви обучения по антикорупционни правила и етични стандарти. Обученията се прилагат и за членовете на управленските органи.

При установени нарушения на процедурите или стандартите за противодействие на корупцията и подкупването се предприемат действия съгласно вътрешните правила, включително коригиращи мерки, дисциплинарни действия и преразглеждане на контролните механизми с цел предотвратяване на повторение.

| ВЪПРОС НА УСТОЙЧИВОСТ                     | ДЕЙСТВИЯ                                                                                   | РЕСУРСИ                                                          |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Етично и законосъобразно бизнес поведение | Прилагане на Етичния кодекс и вътрешните правила за професионално поведение                | Интегрирана система за управление; управленски контрол           |
| Корупция и подкупване                     | Превенция, откриване и реакция при съмнения или случаи на корупция и подкупване            | Система по ISO 37001:2016; политики и процедури; обучен персонал |
| Защита на подаващите сигнали              | Поддържане на канали за подаване и разглеждане на сигнали с гарантирана конфиденциалност   | Процедури за управление на сигнали; отговорни звена              |
| Управление на доставчици                  | Подбор, оценка и текущ контрол на доставчици с включени етични и изисквания за устойчивост | Процедури по снабдяване; Кодекс за поведение на доставчиците     |
| Обучение и информираност                  | Провеждане на целеви обучения за функции с по-висок риск                                   | Обучителни програми; вътрешни и външни експерти                  |
| Реакция при нарушения                     | Предприемане на коригиращи и дисциплинарни мерки при установени несъответствия             | Процедури за коригиращи действия; правен и управленски ресурс    |

## 11.2. Цели и измерители, свързани с професионалното поведение

Агрия АД определя цели, свързани с професионалното поведение, насочени към поддържане на етично и законосъобразно осъществяване на дейността, предотвратяване на корупция и подкупване и ефективно прилагане на въведените

политики и системи за управление. Целите са съобразени с характера и мащаба на дейността на дружеството и се подкрепят от действащите политики, процедури и системи за вътрешен контрол.

Проследяването на изпълнението на целите се извършва чрез вътрешни проверки, управленски преглед и анализ на информация, свързана с обучения, сигнали и установени несъответствия. При необходимост целите се преразглеждат с оглед промени в регулаторната среда, рисковия профил или организационната структура.

| Въпрос на устойчивост        | Количествена цел                                                                                     | Срок       |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Етично бизнес поведение      | 100% от служителите да бъдат обхванати от Етичния кодекс (подпис/потвърждение за запознаване)        | Постоянно  |
| Корупция и подкупване        | ≥95% от служителите във функции с по-висок риск да преминават антикорупционно обучение               | До 2028 г. |
| Корупция и подкупване        | 0 потвърдени съществени случаи на корупция или подкупване                                            | Постоянно  |
| Защита на подаващите сигнали | 100% от подадените сигнали да бъдат регистрирани и разгледани по установената процедура              | Постоянно  |
| Защита на подаващите сигнали | ≥90% от сигналите да бъдат приключени в рамките на вътрешно определените срокове                     | Постоянно  |
| Управление на доставчици     | 100% от новите доставчици да бъдат запознати с Кодекса за поведение на доставчиците                  | Постоянно  |
| Управление на доставчици     | 100% от установените съществени несъответствия при доставчици да имат определени коригиращи действия | Постоянно  |

### 11.3. Показатели, свързани с професионалното поведение

През отчетния период Агрия АД не е извършвало финансови или нефинансови политически дарения, нито директно, нито индиректно, към политически партии, кандидати, изборни кампании или други политически субекти.

Дружеството **не осъществява лобистки дейности** и не участва в формални или неформални процеси за влияние върху законодателни или регулаторни решения. Взаимодействието с публични институции се ограничава до законосъобразни процедури, свързани с регулаторно съответствие, разрешителни режими и професионален диалог по прилагане на действащото законодателство.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Като дружество, опериращо в агрохимическия сектор с изразени екологични, социални и управленски измерения, Агрия АД приема, че дългосрочната устойчивост на бизнеса зависи не само от технологичните и финансовите резултати, но и от отговорното управление на въздействията по цялата верига на стойност. Настоящият преглед на устойчивостта представя ключовите системи, политики и практики, които определят подхода на дружеството - от управление на околната среда и качеството на продуктите, през здраве и безопасност при работа, до професионално поведение и ангажираност със заинтересованите страни.

Отчетът отразява последователния ангажимент на Агрия АД към прозрачност, отговорно поведение и непрекъснато подобрене. Прилагането на международни стандарти за управление като ISO 9001:2015, ISO 37001:2016 и ISO/IEC 27001:2022 осигурява яснота на процесите, отчетност и контрол, а вътрешните политики гарантират последователно прилагане на добрите практики в цялата организация.

В перспектива Агрия АД ще продължи да следи развитието на стандартите за устойчивост, регулаторните изисквания и очакванията на заинтересованите страни. Дружеството остава ангажирано с укрепване на своите управленски и оперативни капацитети и с постепенното интегриране на принципите на устойчивото развитие в дейността си, с цел предлагане на продукти и решения, които съчетават ефективност, безопасност и отговорност към обществото и околната среда.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1: КАРТА ЗА НАДЛЕЖНА ПРОВЕРКА

Картата за надлежна проверка в Приложение 1 осигурява ориентир къде в отчета са отразени основните етапи на надлежната проверка по темите на устойчивостта - от интегриране на подхода в политики и управленски механизми, през идентифициране и оценка на въздействия, рискове и възможности, до предприемане на действия, проследяване на ефективността, комуникация и коригиращи действия. Целта е да се осигури ясна проследимост между процеса на надлежна проверка и конкретните оповестявания в отделните раздели на отчета, без дублиране на съдържание.

| Основни стъпки на процеса по надлежна проверка                                                                                                  | Място на оповестяване в отчета за устойчивост                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) Интегриране на дължимата грижа в управлението и системите за управление                                                                      | Общи оповестявания - 1.4. Ролята на административните, управителните и надзорните органи във връзка с устойчивостта; 1.6. Управление на риска и вътрешен контрол върху отчитането на устойчивостта; Въведение - частта за Интегрираната система за управление                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2) Идентифициране и оценка на действителни и потенциални въздействия, рискове и възможности                                                     | Общи оповестявания - 1.11. Описание на процеса за идентифициране и оценяване на съществените въздействия, рискове и възможности; 1.12. Съществени въздействия, рискове и възможности; 1.13. Идентифицирани съществени теми на устойчивост; Тематични раздели                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3) Предприемане на действия за предотвратяване, намаляване, отстраняване или прекратяване на отрицателни въздействия и за управление на рискове | 1.14. Отразяване на политиките, действията, ресурсите, мерките и измерителите в тематичните раздели на отчета; тематични раздели: 2. ЕСОУ Е1 Изменение на климата; 3. ЕСОУ Е2 Замърсяване; 4. ЕСОУ Е3 Водни и морски ресурси; 5. ЕСОУ Е4 Биологично разнообразие и екосистеми; 6. ЕСОУ Е5 Използване на ресурси и кръгова икономика; 7. ЕСОУ S1 Собствена работна сила; 8. ЕСОУ S2 Работници по веригата на стойността; 9. ЕСОУ S3 Засегнати общности; 10. ЕСОУ S4 Потребители и крайни ползватели; 11. ЕСОУ G1 Професионално поведение |
| 4) Проследяване на ефективността на мерките и контролите                                                                                        | 1.6. Управление на риска и вътрешен контрол върху отчитането на устойчивостта; тематичните раздели по ЕСОУ, в частите за действия, ресурси, измерители, цели, мониторинг,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                          | вътрешен контрол, управленски преглед, инциденти, несъответствия и коригиращи действия                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5) Комуникация и ангажиране на заинтересованите страни и механизми за сигнали/оплаквания | 1.9. Интереси и гледни точки на заинтересованите страни; 1.9.2. Взаимодействие със заинтересовани страни; 1.9.3. Отчитане на интересите и гледните точки на заинтересованите страни; 1.9.5. Канали за подаване на сигнали, жалби и обратна връзка;                                                                      |
| 6) Оповестяване и отчетност                                                              | 1.1. Основа за изготвяне на отчета за устойчивост; 1.5. Декларация за надлежна проверка; Приложение 1: Карта за надлежна проверка; Приложение 2: Оповестявания, произтичащи от други законодателни актове; тематичните раздели на отчета, в които са представени политиките, действията, ресурсите, измерителите и цели |

# ПРИЛОЖЕНИЕ 2: ОПОВЕСТЯВАНИЯ, ПРОИЗТИЧАЩИ ОТ ДРУГИ ЗАКОНОДАТЕЛНИ АКТОВЕ

Таблица 1: Точки данни в основния текст на стандарта

| Изискване за оповестяване и съответна точка данни в ECOU                                          | Място на оповестяване в отчета     | Референция по SFDR                        | Референция по Pillar 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Референция по Регламента за бенчмаркове                   | Референция по Европейския закон за климата |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>ESRS 2 GOV-1</b> -<br>Процент на членовете на управителния/назорния орган, които са независими | 2. ECOU 1<br>ОБЩИ<br>ОПОВЕСТЯВАНИЯ | —                                         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Делегиран регламент (ЕС) 2020/1816, Приложение II         | —                                          |
| <b>ESRS 2 GOV-4</b> -<br>Декларация за надлежна проверка                                          | ПРИЛОЖЕНИЕ 1                       | Индикатор №10, Таблица №3 от Приложение I | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | —                                                         | —                                          |
| <b>ESRS 2 SBM-1</b> -<br>Участие в дейности, свързани с изкопаеми горива                          | Неприложимо                        | Индикатор №4, Таблица №1 от Приложение I  | Член 449а от Регламент (ЕС) №575/2013 във връзка с член 435; Регламент за изпълнение (ЕС) 2024/3172 - Таблица 1 (качествена информация за екологичен риск) и Таблица 2 (качествена информация за социален риск); Шаблон 1: Банков портфейл - индикатори за потенциален риск на прехода, свързан с изменението на климата: кредитно качество на експозиции по сектори, емисии и остатъчна матуритетност | Делегиран регламент (ЕС) 2020/1816, Приложение II         | —                                          |
| <b>ESRS 2 SBM-1</b> -<br>Участие в дейности, свързани с производство на химикали                  | 1.Общи оповестявания               | Индикатор №9, Таблица №2 от Приложение I  | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Делегиран регламент (ЕС) 2020/1816, Приложение II         | —                                          |
| <b>ESRS 2 SBM-1</b> -<br>Участие в дейности,                                                      | Неприложимо                        | Индикатор №14, Таблица №1 от Приложение I | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Делегиран регламент (ЕС) 2020/1818, член 12(1); Делегиран | —                                          |

|                                                                                                                                          |                                   |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                   |                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| свързани със спорни оръжия                                                                                                               |                                   |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                             | регламент (ЕС) 2020/1816, Приложение II                                                           |                                     |
| <b>ESRS 2 SBM-1</b> -<br>Участие в дейности, свързани с отглеждане и производство на тютюн                                               | Неприложимо                       | —                                                                   | —                                                                                                                                                                                                                                           | Делегиран регламент (ЕС) 2020/1818, член 12(1); Делегиран регламент (ЕС) 2020/1816, Приложение II | —                                   |
| <b>ESRS E1-1</b> -<br>План за преход за смекчаване на изменението на климата                                                             | 2.ECOU E2<br>ИЗМЕНЕНИЕ НА КЛИМАТА | —                                                                   | —                                                                                                                                                                                                                                           | —                                                                                                 | Регламент (ЕС) 2021/1119, член 2(1) |
| <b>ESRS E1-6</b> -<br>Цели за намаляване на емисиите на парникови газове                                                                 | 2.ECOU E2<br>ИЗМЕНЕНИЕ НА КЛИМАТА | Индикатор №4, Таблица №2 от Приложение I                            | Член 449а от Регламент (ЕС) №575/2013; Регламент за изпълнение (ЕС) 2024/3172 - Шаблон 3: Банков портфейл - риск на прехода, свързан с изменението на климата: метрики за съответствие                                                      | Делегиран регламент (ЕС) 2020/1818, член 6                                                        | —                                   |
| <b>ESRS E1-7</b> -<br>Потребление на енергия от изкопаеми източници, разбито по източници (само за сектори с висок климатичен отпечатък) | 2.ECOU E2<br>ИЗМЕНЕНИЕ НА КЛИМАТА | Индикатор №5, Таблица №1 и Индикатор №5, Таблица №2 от Приложение I | —                                                                                                                                                                                                                                           | —                                                                                                 | —                                   |
| <b>ESRS E1-7</b> -<br>Потребление на енергия и енергиен микс                                                                             | 2.ECOU E2<br>ИЗМЕНЕНИЕ НА КЛИМАТА | Индикатор №5, Таблица №1 от Приложение I                            | —                                                                                                                                                                                                                                           | —                                                                                                 | —                                   |
| <b>ESRS E1-8</b> -<br>Брутни емисии на ПГ (обхвати 1, 2 и 3)                                                                             | 2.ECOU E2<br>ИЗМЕНЕНИЕ НА КЛИМАТА | Индикатори №1 и №2, Таблица №1 от Приложение I                      | Член 449а от Регламент (ЕС) №575/2013; Регламент за изпълнение (ЕС) 2024/3172 - Шаблон 1: Банков портфейл - риск на прехода, свързан с изменението на климата: кредитно качество на експозиции по сектори, емисии и остатъчна матуритетност | Делегиран регламент (ЕС) 2020/1818, член 5(1), 6 и 8(1)                                           | —                                   |

|                                                                                                                                       |                                      |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>ESRS E1-9</b> -<br>Премахвания на<br>ПГ и въглеродни<br>кредити                                                                    | 2.ECOY E2<br>ИЗМЕНЕНИЕ<br>НА КЛИМАТА | –                                                                              | –                                                                                                                                                                                                                             | –                                                                                                                         | Регламент<br>(ЕС)<br>2021/1119,<br>член 2(1) |
| <b>ESRS E1-11</b> -<br>Експозиция на<br>портфейла на<br>бенчмарка към<br>физически<br>рискове,<br>свързани с<br>климата               | Неприложимо                          | –                                                                              | –                                                                                                                                                                                                                             | Делегиран<br>регламент (ЕС)<br>2020/1818,<br>Приложение II;<br>Делегиран<br>регламент (ЕС)<br>2020/1816,<br>Приложение II | –                                            |
| <b>ESRS E1-11</b> -<br>Местоположени<br>е на значими<br>активи при<br>съществен<br>физически риск                                     | Неприложимо                          | –                                                                              | Член 449а от Регламент (ЕС)<br>№575/2013; Регламент за<br>изпълнение (ЕС) 2024/3172 - Шаблон<br>5: Банков портфейл - физически<br>климатичен риск: експозиции,<br>подложени на физически риск                                 | –                                                                                                                         | –                                            |
| <b>ESRS E1-11</b> -<br>Разбивка на<br>балансовата<br>стойност на<br>недвижимите<br>имоти по<br>класове на<br>енергийна<br>ефективност | Неприложимо                          | –                                                                              | Член 449а от Регламент (ЕС)<br>№575/2013; Регламент за<br>изпълнение (ЕС) 2024/3172 - Шаблон<br>2: Банков портфейл - риск на<br>прехода: кредити, обезпечени с<br>недвижими имоти - енергийна<br>ефективност на обезпечението | –                                                                                                                         | –                                            |
| <b>ESRS E1-11</b> -<br>Степен на<br>експозиция на<br>портфейла към<br>климатично<br>обусловени<br>възможности                         | Неприложимо                          | –                                                                              | –                                                                                                                                                                                                                             | Делегиран<br>регламент (ЕС)<br>2020/1818,<br>Приложение II                                                                | –                                            |
| <b>ESRS E2-4</b> -<br>Количество на<br>съществени<br>замърсители,<br>изпуснати във<br>въздуха, водите<br>и почвата                    | 3.ECOY E2<br>ЗАМЪРСЯВАН<br>Е         | Индикатор №8,<br>Таблица №1;<br>Индикатор №2,<br>Таблица №2 от<br>Приложение I | –                                                                                                                                                                                                                             | –                                                                                                                         | –                                            |
| <b>ESRS E3-1</b> -<br>Политика,<br>обхващаща<br>райони с воден<br>стрес                                                               | Неприложимо                          | Индикатор №8,<br>Таблица №2 от<br>Приложение I                                 | –                                                                                                                                                                                                                             | –                                                                                                                         | –                                            |

|                                                                                                                               |                                                                                                    |                                                            |   |                             |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---|-----------------------------|---|
| <b>ESRS E3-4</b> -<br>Общ обем<br>рециклирана и<br>повторно<br>използвана вода                                                | 4.ЕСОУ Е3<br>ВОДНИ И<br>МОРСКИ<br>РЕСУРСИ                                                          | Индикатор<br>№6.2, Таблица<br>№2 от<br>Приложение I        | — | —                           | — |
| <b>ESRS E4-5</b> -<br>Дейности с<br>отрицателно<br>въздействие<br>върху зони,<br>чувствителни<br>към<br>биоразнообрази<br>ето | 5.ЕСОУ Е4<br>БИОЛОГИЧНО<br>РАЗНООБРАЗ<br>ИЕ И<br>ЕКОСИСТЕМИ                                        | Индикатор №7,<br>Таблица №1 от<br>Приложение I             | — | —                           | — |
| <b>ESRS E4-2</b> -<br>Политика за<br>обекти в или<br>близо до зони,<br>чувствителни<br>към<br>биоразнообрази<br>ето           | 5.ЕСОУ Е4<br>БИОЛОГИЧНО<br>РАЗНООБРАЗ<br>ИЕ И<br>ЕКОСИСТЕМИ                                        | Индикатор<br>№14.2, Таблица<br>№2 от<br>Приложение I       | — | —                           | — |
| <b>ESRS E5-5</b> -<br>Опасни<br>отпадъци и<br>радиоактивни<br>отпадъци                                                        | 5.ЕСОУ Е5<br>ИЗПОЛЗВАНЕ<br>НА РЕСУРСИ И<br>КРЪГОВА<br>ИКОНОМИКА                                    | Индикатор №9,<br>Таблица №1 от<br>Приложение I             | — | —                           | — |
| <b>ESRS 2 IRO-2</b> -<br>Риск от<br>инциденти,<br>свързани с<br>принудителен<br>труд                                          | 7.ЕСОУ S1<br>СОБСТВЕНА<br>РАБОТНА<br>СИЛА; 8.ЕСОУ<br>S2<br>РАБОТНИЦИ<br>ПО ВЕРИГАТА<br>НА СТОЙНОСТ | Таблица №3 от<br>Приложение I                              | — | —                           | — |
| <b>ESRS 2 IRO-2</b> -<br>Риск от<br>инциденти,<br>свързани с<br>детски труд                                                   | 7.ЕСОУ S1<br>СОБСТВЕНА<br>РАБОТНА<br>СИЛА; 8.ЕСОУ<br>S2<br>РАБОТНИЦИ<br>ПО ВЕРИГАТА<br>НА СТОЙНОСТ | Индикатор<br>№12, Таблица<br>№3 от<br>Приложение I         | — | —                           | — |
| <b>ESRS 2 GDR-P</b> -<br>Ангажименти по<br>политика за                                                                        | 7.ЕСОУ S1<br>СОБСТВЕНА<br>РАБОТНА<br>СИЛА; 8.ЕСОУ                                                  | Индикатор №9,<br>Таблица №3 и<br>Индикатор<br>№11, Таблица | — | Делегиран<br>регламент (ЕС) | — |

|                                                                                                                      |                                                                                                    |                                                    |   |                             |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---|-----------------------------|---|
| правата на човека                                                                                                    | S2<br>РАБОТНИЦИ<br>ПО ВЕРИГАТА<br>НА СТОЙНОСТ<br><br>11 ЕСОУ G1<br>ПРОФЕСИОНА<br>ЛНО<br>ПОВЕДЕНИЕ  | №1 от<br>Приложение I                              |   | 2020/1816,<br>Приложение II |   |
| <b>ESRS S1-1 -</b><br>Процеси и мерки<br>за<br>предотвратяван<br>е на трафик на<br>хора                              | 7.ЕСОУ S1<br>СОБСТВЕНА<br>РАБОТНА<br>СИЛА; 8.ЕСОУ<br>S2<br>РАБОТНИЦИ<br>ПО ВЕРИГАТА<br>НА СТОЙНОСТ | Индикатор<br>№11, Таблица<br>№3 от<br>Приложение I | — | —                           | — |
| <b>ESRS S1-1 -</b><br>Политика/систе<br>ма за<br>управление за<br>предотвратяван<br>е на<br>професионални<br>рискове | 7.ЕСОУ S1<br>СОБСТВЕНА<br>РАБОТНА<br>СИЛА                                                          | Индикатор №1,<br>Таблица №3 от<br>Приложение I     | — | —                           | — |
| <b>ESRS S1-2 -</b><br>Механизъм за<br>жалби и сигнали,<br>включително по<br>въпроси на<br>служителите                | 7.ЕСОУ S1<br>СОБСТВЕНА<br>РАБОТНА<br>СИЛА                                                          | Индикатор №5,<br>Таблица №3 от<br>Приложение I     | — | —                           | — |
| <b>ESRS S1-15 -</b><br>Годишно<br>съотношение на<br>общото<br>възнаграждение                                         | 7.ЕСОУ S1<br>СОБСТВЕНА<br>РАБОТНА<br>СИЛА                                                          | —                                                  | — | —                           | — |
| <b>ESRS S1-16 -</b><br>Случаи на<br>дискриминация                                                                    | 7.ЕСОУ S1<br>СОБСТВЕНА<br>РАБОТНА<br>СИЛА                                                          | Индикатор №7,<br>Таблица №3 от<br>Приложение I     | — | —                           | — |
| <b>ESRS S1-16 -</b><br>Инциденти,                                                                                    | 7.ЕСОУ S1<br>СОБСТВЕНА                                                                             | Индикатор<br>№10, Таблица<br>№1 и<br>Индикатор     | — | Делегиран<br>регламент (ЕС) | — |

|                                                                         |                                                                                 |                                                                          |   |                                                   |   |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------|---|
| свързани с права на човека                                              | РАБОТНА СИЛА                                                                    | №14, Таблица №3 от Приложение I                                          |   | 2020/1816, Приложение II                          |   |
| <b>ESRS S2-1</b> - Процеси и мерки за предотвратяване на трафик на хора | 7.ЕСОУ S1 СОБСТВЕНА РАБОТНА СИЛА                                                | Индикатор №11, Таблица №3 от Приложение I                                | — | —                                                 | — |
| <b>ESRS S2-1</b> - Кодекс за поведение                                  | 7.ЕСОУ S1 СОБСТВЕНА РАБОТНА СИЛА<br>8.ЕСОУ S2 РАБОТНИЦИ ПО ВЕРИГАТА НА СТОЙНОСТ | Индикатор №4, Таблица №3 от Приложение I                                 | — | —                                                 | — |
| <b>ESRS S3-2</b> - Механизъм за жалби и сигнали                         | 9.ЕСОУ S3 ЗАСЕГНАТИ ОБЩНОСТИ                                                    | Индикатор №11, Таблица №1 от Приложение I                                | — | —                                                 | — |
| <b>ESRS S2-3</b> - Инциденти, свързани с права на човека                | 8.ЕСОУ S2 РАБОТНИЦИ ПО ВЕРИГАТА НА СТОЙНОСТ                                     | Индикатор №10, Таблица №1 и<br>Индикатор №14, Таблица №3 от Приложение I | — | Делегиран регламент (ЕС) 2020/1816, Приложение II | — |
| <b>ESRS S3-3</b> - Инциденти, свързани с права на човека                | 9.ЕСОУ S3 ЗАСЕГНАТИ ОБЩНОСТИ                                                    | Индикатор №10, Таблица №1 и<br>Индикатор №14, Таблица №3 от Приложение I | — | Делегиран регламент (ЕС) 2020/1816, Приложение II | — |
| <b>ESRS S4-2</b> - Механизъм за жалби и сигнали                         | 1. ОБЩИ ОПОВЕСТЯВАНИЯ<br>10.ЕСОУ S4 ПОТРЕБИТЕЛИ И И КРАЙНИ ПОЛЗВАТЕЛИ           | Индикатор №11, Таблица №1 от Приложение I                                | — | —                                                 | — |

|                                                                                                                              |                                                      |                                                                                         |   |                                                            |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------|---|
| <b>ESRS S4-3</b> -<br>Инциденти,<br>свързани с<br>права на човека                                                            | 10.ЕСОУ S4<br>ПОТРЕБИТЕЛ<br>И И КРАЙНИ<br>ПОЛЗВАТЕЛИ | Индикатор<br>№10, Таблица<br>№1 и<br>Индикатор<br>№14, Таблица<br>№3 от<br>Приложение I | – | Делегиран<br>регламент (ЕС)<br>2020/1816,<br>Приложение II | – |
| <b>ESRS G1-1</b> -<br>Политики,<br>съответстващи<br>на Конвенцията<br>на ООН срещу<br>корупцията                             | 11.ЕСОУ G1<br>ПРОФЕСИОНА<br>ЛНО<br>ПОВЕДЕНИЕ         | Индикатор<br>№15, Таблица<br>№3 от<br>Приложение I                                      | – | –                                                          | – |
| <b>ESRS G1-1</b> -<br>Защита на<br>подателите на<br>сигнали                                                                  | 11.ЕСОУ G1<br>ПРОФЕСИОНА<br>ЛНО<br>ПОВЕДЕНИЕ         | Индикатор №6,<br>Таблица №3 от<br>Приложение I                                          | – | –                                                          | – |
| <b>ESRS G1-4</b> -<br>Осъждения и<br>глоби за<br>нарушения на<br>закони за борба<br>с корупцията и<br>подкупите              | 11.ЕСОУ G1<br>ПРОФЕСИОНА<br>ЛНО<br>ПОВЕДЕНИЕ         | Индикатор<br>№17, Таблица<br>№3 от<br>Приложение I                                      | – | –                                                          | – |
| <b>ESRS G1-4</b> -<br>Действия за<br>адресиране на<br>нарушения на<br>стандартите за<br>борба с<br>корупцията и<br>подкупите | 11.ЕСОУ G1<br>ПРОФЕСИОНА<br>ЛНО<br>ПОВЕДЕНИЕ         | Индикатор<br>№16, Таблица<br>№3 от<br>Приложение I                                      | – | –                                                          | – |

**Таблица 2: Методологични спецификации в изискванията за прилагане (AR),  
съответстващи на законодателство на ЕС**

| Изискване за прилагане<br>в ЕСОУ                                                   | Място на<br>оповестяване в<br>отчета | Референция по<br>SFDR                           | Референция<br>по Pillar 3 | Референция по<br>Регламента<br>бенчмаркове | Референция по<br>Европейския<br>закон за<br>климата |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>ESRS 2 GOV-1</b> - Полово<br>разнообразие на<br>управителния/надзорния<br>орган | 1.ОБЩИ<br>ОПОВЕСТЯВАНИЯ              | Индикатор №13,<br>Таблица №1 от<br>Приложение I | –                         | –                                          | –                                                   |

|                                                                                                        |                                                         |                                                   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---|---|---|
| <b>ESRS E4-5</b> - „Деградация на земята, опустиняване, запечатване на почвите“                        | 5.ЕСОУ Е4<br>БИОЛОГИЧНО<br>РАЗНООБРАЗИЕ<br>И ЕКОСИСТЕМИ | Индикатор №10,<br>Таблица №2 от<br>Приложение I   | – | – | – |
| <b>ESRS E4-5</b> - Естествени видове и защитени територии                                              | 5.ЕСОУ Е4<br>БИОЛОГИЧНО<br>РАЗНООБРАЗИЕ<br>И ЕКОСИСТЕМИ | Индикатор №14.1,<br>Таблица №2 от<br>Приложение I | – | – | – |
| <b>ESRS E4-2</b> - Практики/политики за устойчиво използване на земята / устойчиви земеделски практики | 5.ЕСОУ Е4<br>БИОЛОГИЧНО<br>РАЗНООБРАЗИЕ<br>И ЕКОСИСТЕМИ | Индикатор №11,<br>Таблица №2 от<br>Приложение I   | – | – | – |
| <b>ESRS E4-2</b> - Практики/политики за устойчиви океани/морета                                        | 5.ЕСОУ Е4<br>БИОЛОГИЧНО<br>РАЗНООБРАЗИЕ<br>И ЕКОСИСТЕМИ | Индикатор №12,<br>Таблица №2 от<br>Приложение I   | – | – | – |
| <b>ESRS E4-2</b> - Политики за адресиране на обезлесяването                                            | Несъществено                                            | Индикатор №15,<br>Таблица №2 от<br>Приложение I   | – | – | – |

